



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO

FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

UNIDAD DE EDUCACIÓN ADISTACIA

INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES

TRABAJO DE TITULACIÓN

TIPO: Proyecto de Investigación

Previo a la obtención del Título de:

INGENIERO EN GOBIERNOS SECCIONALES

TEMA:

EVALUACIÓN AL PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL DEL GAD CANTONAL CHILLANES DE LA PROVINCIA DE BOLÍVAR, BAJO CUMPLIMIENTO DE COMPETENCIAS CONSTITUCIONALES, PERIODO 2014-2016.

AUTOR:

GEOVANNY FABRICIO RODRÍGUEZ CHÁVEZ

RIOBAMBA – ECUADOR

2018

CERTIFICACIÓN DEL TRIBUNAL

Certificamos que el presente trabajo de titulación, ha sido desarrollado por el Sr. Geovanny Fabricio Rodríguez Chávez, quien ha cumplido con las normas de investigación científica y una vez analizado su contenido, se autoriza su presentación.

Ing. Raúl Germán Ramírez Garrido.

DIRECTOR

Ing. Juan Alberto Ávalos Reyes

MIEMBRO

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, Geovanny Fabricio Rodríguez Chávez, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría y que los resultados del mismo son auténticos y originales. Los textos constantes en el documento que provienen de otra fuente están debidamente citados y referenciados.

Como autor, asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación.

Riobamba, 19 de marzo de 2018

Geovanny Fabricio Rodríguez Chávez.

C.C. 020174168-3

DEDICATORIA

El presente trabajo investigativo lo dedico a mi Dios por ser el patrocinador oficial de mi vida, por todo lo que tengo y todo lo que soy.

A mis padres Ramiro Rodríguez y Lilia Chávez que con su apoyo incondicional me han dado la mejor herencia de la vida, “Ser Profesional” por ser mi pilar, mi fuente de inspiración y mi motivación constante para cumplir con este objetivo; y como no dedicar la presente investigación a mis hermanos, Cristian Bladimir y Bélgica Alexandra Rodríguez Chávez que junto a ellos he reído y he llorado; y, aunque hemos crecido como las ramas de un árbol, en diferentes direcciones, nuestra raíz ha sido una sola. (Familia):

A mi princesita chiquita Aitana Rodríguez, quien siendo un ser tan pequeñito, inspira un amor tan grande.

Geovanny Fabricio Rodríguez Chávez

AGRADECIMIENTO

A Dios por ser mi camino, mi verdad y mi vida, a mis padres por inculcarme valores que hoy direccionan mi vida y a mis hermanos quienes, con su apoyo, sus consejos y sus frases de aliento me han motivado hacer realidad este sueño.

Líneas aparte merecen las gracias infinitas a mi hermana “Bélgica Alexandra Rodríguez Chávez”, por ser quien me inscribió y me direccionó a seguir esta carrera en la cual hoy tengo la satisfacción de culminarla.

A mis docentes, a los miembros de mi Tribunal por dirigirme en el trayecto de este trabajo investigativo, a mis compañeros, a mis amigos y todos quienes contribuyeron con su apoyo durante el transcurso de mi carrera y la culminación de la misma.

Geovanny Fabricio Rodríguez Chávez

ÍNDICE DE CONTENIDO

| | |
|----------------------------------------|----------|
| Portada | i |
| Certificación del tribunal | ii |
| Declaración de autenticidad..... | iii |
| Dedicatoria..... | iv |
| Agradecimiento..... | v |
| Índice de contenido | vi |
| Índice de cuadros | x |
| Índice de gráficos..... | xii |
| Índice de anexos..... | xiii |
| Resumen..... | xiv |
| Abstract..... | xv |
| Introducción | 1 |
| CAPÍTULO I: EL PROBLEMA..... | 2 |
| 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA | 2 |
| 1.1.1. Formulación del Problema..... | 2 |
| 1.1.2. Delimitación del Problema | 3 |
| 1.2. JUSTIFICACIÓN | 3 |
| 1.3. OBJETIVOS | 5 |
| 1.3.1. Objetivo General..... | 5 |
| 1.3.2. Objetivos Específicos | 5 |
| CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO..... | 6 |
| 2.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS..... | 6 |
| 2.2. ANTECEDENTES HISTÓRICOS | 6 |
| 2.3. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA..... | 7 |
| 2.3.1. Administración | 7 |
| 2.3.2. Planificación | 7 |
| 2.3.3. Planeación..... | 7 |
| 2.3.4. Organización..... | 7 |
| 2.3.5. Dirección | 7 |
| 2.3.6. Ejecución | 8 |
| 2.3.7. Control..... | 8 |

| | | |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------|----|
| 2.3.8. | Evaluación de proyectos | 8 |
| 2.3.9. | Planeación estratégica..... | 8 |
| 2.3.10. | Planificación estratégica | 8 |
| 2.3.11. | Plan de desarrollo | 9 |
| 2.3.12. | Desarrollo local..... | 9 |
| 2.3.13. | Plan de desarrollo y ordenamiento territorial | 9 |
| 2.3.14. | Plan operativo anual | 9 |
| 2.3.15. | Plan operativo anual institucional..... | 9 |
| 2.3.16. | Presupuesto | 9 |
| 2.3.16.1 | Etapas del ciclo presupuestario..... | 10 |
| 2.4. | IDEA A DEFENDER | 10 |
| 2.5. | VARIABLES | 11 |
| 2.5.1. | Variable Independiente..... | 11 |
| 2.5.2. | Variable Dependiente | 11 |
| CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO..... | | 12 |
| 3.1. | MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN | 12 |
| 3.1.1. | Investigación de campo | 12 |
| 3.2. | TIPOS DE INVESTIGACIÓN | 12 |
| 3.2.1. | Bibliográfica – documental | 12 |
| 3.2.2. | Inductivo..... | 12 |
| 3.2.3. | Deductivo..... | 13 |
| 3.3. | DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN | 13 |
| 3.4. | POBLACIÓN Y MUESTRA | 13 |
| 3.4.1. | Población | 13 |
| 3.4.2. | Muestra | 13 |
| 3.5. | TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS..... | 13 |
| 3.5.1. | Técnicas | 13 |
| 3.5.2. | Instrumentos | 14 |
| 3.5.3. | Técnicas de procedimiento para el análisis | 14 |
| CAPÍTULO IV: MARCO PROPOSITIVO..... | | 20 |
| 4.1. | TÍTULO | 20 |
| 4.2. | CONTENIDO DE LA PROPUESTA..... | 20 |
| 4.2.1. | Modelo de seguimiento y evaluación | 20 |
| 4.2.2. | Diagnóstico por componentes | 21 |

| | | |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.2.2.1 | Biofísico..... | 21 |
| 4.2.2.2 | Económico productivo..... | 21 |
| 4.2.2.3 | Sociocultural..... | 22 |
| 4.2.2.4 | Asentamientos Humanos..... | 22 |
| 4.2.2.5 | Movilidad, Energía y Conectividad..... | 22 |
| 4.2.2.6 | Político institucional..... | 22 |
| 4.2.3. | Programas y proyectos por componentes del PDyOT Chillanes 2014-2016.... | 22 |
| 4.2.3.1 | Biofísico..... | 23 |
| 4.2.3.2 | Económico productivo..... | 27 |
| 4.2.3.3 | Sociocultural..... | 30 |
| 4.2.3.4 | Asentamientos humanos..... | 33 |
| 4.2.3.5 | Movilidad, energía y conectividad..... | 37 |
| 4.2.3.6 | Político institucional..... | 39 |
| 4.2.4. | Políticas locales y programas por componentes..... | 41 |
| 4.2.5. | Participación ciudadana..... | 53 |
| 4.2.6. | Seguimiento y evaluación..... | 54 |
| 4.2.7. | Producto del seguimiento..... | 54 |
| 4.2.8. | Análisis de tendencia y porcentaje de cumplimiento de la meta anual..... | 55 |
| 4.2.9. | Análisis de la variación del indicador..... | 55 |
| 4.2.10. | Seguimiento a la implementación de las intervenciones..... | 56 |
| 4.2.11. | Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados..... | 56 |
| 4.2.12. | Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados..... | 57 |
| 4.2.13. | Instancias responsables del seguimiento y evaluación..... | 58 |
| 4.2.14. | Ejecución presupuestaria..... | 59 |
| 4.2.15. | Modelo de gestión orientado al cumplimiento de las competencias constitucionales..... | 70 |
| 4.2.16.1 | Objetivo General..... | 70 |
| 4.2.16.2 | Objetivo Específico..... | 71 |
| 4.2.16.3 | Base legal..... | 71 |
| 4.2.16.4 | Direccionamiento del modelo..... | 71 |
| 4.2.16.5 | Características del modelo de gestión..... | 72 |

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.2.16.6 Políticas sociales con enfoque de derechos y la Constitución de la República del Ecuador | 72 |
| 4.2.16.7 Fortalecimiento institucional, con enfoque de derechos | 73 |
| CONCLUSIONES | 79 |
| RECOMENDACIONES..... | 80 |
| BIBLIOGRAFÍA | 81 |

ÍNDICE DE CUADROS

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Cuadro 1: Evolución al conocimiento del PDyOT | 15 |
| Cuadro 2: Participación de la ciudadanía en la Planificación de Desarrollo y Ordenamiento Territorial | 16 |
| Cuadro 3: Evaluación al desarrollo del PDyOT | 17 |
| Cuadro 4: Calificación a la gestión del Gobierno Cantonal | 18 |
| Cuadro 5: Aceptación de la evaluación periódica del PDyOT | 19 |
| Cuadro 6: Programas y proyectos componente biofísico período 2014-2016..... | 23 |
| Cuadro 7: Programas y proyectos del componente sociocultural período 2014-2016 .. | 30 |
| Cuadro 8: Programas y proyectos del componente de asentamientos humanos período 2014-2016 | 33 |
| Cuadro 9: Programas y proyectos del componente de movilidad, energía y conectividad período 2014-2016 | 37 |
| Cuadro 10: Programas y proyectos del componente político institucional período 2014- 2016..... | 39 |
| Cuadro 11: Programas y políticas | 41 |
| Cuadro 12: Análisis de Seguimiento y Evaluación | 56 |
| Cuadro 13: Ejecución presupuestaria | 57 |
| Cuadro 14: Programas y proyectos del componente Biofísico período 2014..... | 59 |
| Cuadro 15: Ejecución programas y proyectos del componente Biofísico período 2014 | 60 |
| Cuadro 16: Programas y proyectos del componente Económico Productivo período 2014..... | 61 |
| Cuadro 17: Ejecución programas y proyectos del componente Económico Productivo período 2014 | 62 |
| Cuadro 18: Programas y proyectos del componente sociocultural período 2015..... | 62 |
| Cuadro 19: Ejecución programas y proyectos del componente sociocultural período 2015..... | 64 |
| Cuadro 20: Programas y proyectos del componente de Asentamientos Humanos período 2015 | 65 |
| Cuadro 21: Ejecución Programas y proyectos del componente de Asentamientos Humanos período 2015 | 67 |

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Cuadro 22: Programas y proyectos del componente de Movilidad, Energía y Conectividad período 2016 | 67 |
| Cuadro 23: Ejecución Programas y proyectos del componente de Movilidad, Energía y Conectividad período 2016 | 68 |
| Cuadro 24: Programas y proyectos del componente Político Institucional período 2016 | 69 |
| Cuadro 25: Ejecución programas y proyectos del componente Político Institucional período 2016 | 70 |

ÍNDICE DE GRÁFICOS

| | |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| Gráfico 1: Evolución al conocimiento del PDyOT..... | 15 |
| Gráfico 2: Evaluación a la participación en la elaboración del PDyOT | 16 |
| Gráfico 3: Evaluación al desarrollo del PDyOT | 17 |
| Gráfico 4: Calificación a la gestión del Gobierno Cantonal | 18 |
| Gráfico 5: Aceptación de la evaluación periódica del PDyOT | 19 |
| Gráfico 6: Modelo de seguimiento y evaluación | 21 |
| Gráfico 7: modelo de gestión..... | 72 |
| Gráfico 8: Estructura institucional | 74 |
| Gráfico 9: Mapa estratégico..... | 75 |
| Gráfico 10: Lineamientos del plan estratégico institucional | 77 |
| Gráfico 11: Políticas Sociales | 78 |

ÍNDICE DE ANEXOS

| | |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Anexo 1: Modelo de Encuesta Aplicada..... | 83 |
| Anexo 2: Matriz Modelo de Constatación Física y Registro de Activos..... | 84 |

RESUMEN

La presente evaluación al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del GAD cantonal Chillanes de la provincia de Bolívar, bajo cumplimiento de competencias constitucionales, periodo 2014-2016, tiene como objetivo evaluar el correcto manejo de los recursos para la entidad, proponiendo un modelo de gestión orientado al cumplimiento de las competencias constitucionales. Para el desarrollo de la evaluación se realizó un diagnóstico por cada componente del PDyOT, se presentó un resumen de los programas y proyectos del plan, también un resumen para la agencia regulatoria, se realizó un seguimiento y control de las metas y objetivos en la ejecución de proyectos, además de varios análisis a los programas y proyectos y sus ejecuciones lo que permitió determinar los siguientes resultados: la gran mayoría de proyectos han tenido problemas logísticos logrando que pocos proyectos presenten una óptima ejecución, los componentes establecidos en el plan no son controlados por el departamento de planificación quien debe hacer un seguimiento y control en la ejecución de programas y proyectos de manera periódica y no cuenta con un modelo de gestión orientado al cumplimiento de las competencias constitucionales. Se recomienda la implementación del diseño propuesto orientado al cumplimiento de las competencias constitucionales, a fin de que se puede cumplir en los tiempos y plazos establecidos con la implementación, ejecución y monitoreo de sus programas y proyectos, logrando el fiel cumplimiento a lo establecido en la norma municipal.

Palabras Claves: <CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS>
<EVALUACIÓN> <PLAN DE DESARROLLO Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL (PDyOT)> <PLANIFICACIÓN> <CONTROL> <SEGUIMIENTO>
< CHILLANES (CANTÓN)>

Ing. Raúl Germán Ramírez Garrido.

DIRECTOR DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

ABSTRACT

The present evaluation to the Development and Territorial Zoning Plan of the cantonal Chillanes of the province of Bolivar, under fulfillment of constitutional competences, period 2014-2016, has as objective to evaluate the correct management of the resources for the entity, proposing a management model oriented to the fulfillment of constitutional competences. For the development of the evaluation, a diagnosis was made for each component of the PDyOT, a summary of the programs and projects of the plan was presented, and the metamorphosis in the execution of the metamorphosis was also monitored. of projects, as well as several analyzes of programs and projects and their executions. What made it possible to determine the results: the vast majority of projects with logistical problems, with few projects presenting optimal execution, the components established in the plan without children controlled by the planning department that must monitor and control the execution of programs and projects on a regular basis and does not have a management model aimed at compliance with constitutional competencies. It is recommended the implementation of the proposed design oriented to the fulfillment of the constitutional competences, so that it can be fulfilled in the times and what is proposed, with the implementation, execution and monitoring of its programs and projects, achieving compliance with the field what is established in the municipal regulation.

Key words: <ECONOMIC AND ADMINISTRATIVE SCIENCES>
<EVALUATION> <TERRITORIAL DEVELOPMENT AND ORDER PLAN>
<PDyOT> <PLANIFICATION> <CONTROL> <SEGUIMEINTO>
<CHILLAN ES (CANTON)>

INTRODUCCIÓN

La evaluación al plan de desarrollo y ordenamiento territorial del GAD cantonal Chillanes de la provincia de Bolívar, bajo cumplimiento de competencias constitucionales, periodo 2014-2016, se da en un marco técnico que hace relato a la justificación, la formulación, delimitación del problema, objetivos del trabajo de investigación, metodología necesaria para abordar la investigación y recursos, situación que se lo resuelve en el Capítulo I.

El Capítulo II, está destinado a la representación general de toda la información que se maneja en el proceso de investigación, es una guía de trabajo que permite comprender los conceptos básicos y apartados de una investigación, así como los diversos criterios y como éstos se relacionan.

El Capítulo III, se refiere al conocimiento e interpretación del sistema territorial a la luz de su evolución histórica y de su tendencia hacia el futuro en ausencia de intervención. La elaboración del diagnóstico implica conocer y entender cómo es y cómo funciona el sistema, que problemas le afectan y de qué potencialidades dispone, con un nivel de detalle tal que permita tomar decisiones acertadas sobre ella: garantizar su trayectoria tendencial, si se considera conveniente, o caso contrario en modificarla. Una vez concluido los diagnósticos consecutivos de los subsistemas y diagnóstico integrado del sistema territorial, se procede a elaborar la prospectiva como parte de la preparación para la fase de planificación.

El capítulo IV, comprende el marco propositivo del presente trabajo de investigación.

Finalmente, las conclusiones y recomendaciones que son el resultado de esta investigación.

CAPÍTULO I: EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Se puede evidenciar que en el cantón Chillanes de la provincia de Bolívar no se ha cumplido con el Mandato Constitucional en el cual la Carta Magna establece en sus Artículos 240, 241 y 264, la responsabilidad de los GAD's, es decir con la elaboración del plan de desarrollo y ordenamiento territorial cantonal, que esté vinculado con el plan nacional del buen vivir, con el PDyOT del Gobierno Provincial y Parroquial para su periodo de gestión.

Es decir que existe una débil planificación, articulación y complementariedad con los gobiernos autónomos de la localidad territorial, además el GAD Municipal cuenta con una planificación desactualizada y el presupuesto cantonal es insuficiente para la ejecución de proyectos públicos para el desarrollo del cantón Chillanes.

La falta de interés en la construcción participativa de los colectivos sociales en la elaboración del PDyOT cantonal; y, la falta de compromiso de los técnicos responsables del seguimiento y ejecución de esta herramienta cantonal. Nos dejan ver que no se contó con un adecuado instrumento de evaluación del desarrollo, situación que ha frenado sustancialmente el desarrollo económico de la población Chillanense.

Aspectos que se han dado por la falta de estrategias de gestión aplicables en las técnicas de seguimiento, evaluación y control a la ejecución de los planes, programas y proyectos establecidos en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Chillanes, mismo deben estar alineados con los objetivos del plan nacional de desarrollo.

1.1.1. Formulación del Problema

¿Cómo incide un Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del GAD cantonal Chillanes de la provincia de Bolívar, bajo cumplimiento de competencias Constitucionales, periodo 2014-2016?

1.1.2. Delimitación del Problema

Límite del contenido:

- ✓ Campo: Administración de Empresas
- ✓ Área: Planeación Estratégica
- ✓ Aspecto: Desarrollo Administrativo

Límite espacial:

- ✓ Razón Social: GAD Cantonal Chillanes, Provincia de Bolívar.
- ✓ Provincia: Bolívar
- ✓ Cantón: Chillanes.

Límite temporal:

- ✓ La presente investigación se realizará a partir de enero del 2017.

1.2. JUSTIFICACIÓN

El Art. 238 de la Constitución del Ecuador establece que “los gobiernos autónomos descentralizados gozarán de autonomía política, administrativa y financiera, y se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana, además, constituyen gobiernos autónomos descentralizados las juntas parroquiales rurales, los concejos municipales, los concejos metropolitanos, los concejos provinciales y los concejos regionales, esto en concordancia con el Art. 242 de la Constitución que establece que el territorio ecuatoriano se organiza territorialmente en regiones, provincias, cantones y parroquias rurales” (Asamblea Nacional Constituyente, 2008)

Art. 241 ibidem “La planificación garantizará el ordenamiento territorial y será obligatoria en todos los gobiernos autónomos descentralizados” (Asamblea Nacional Constituyente, 2008)

“El Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización COOTAD, en su artículo 467 establece que los planes de desarrollo y de ordenamiento territorial serán referentes obligatorios para la elaboración de planes operativos anuales, programas, proyectos, instrumentos presupuestarios y demás herramientas de gestión de cada GAD, esto debido a que la ordenación territorial ocupa la categoría de norma constitucional” (Asamblea Nacional Constituyente, 2010)

Art. 17 del seguimiento y evaluación de los Lineamientos de Seguimiento y Evaluación a los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, indica que: “Cada gobierno autónomo descentralizado realizará el seguimiento y evaluación al cumplimiento de las metas de resultado y/o gestión y a la implementación de las intervenciones contenidas en el plan de desarrollo y en concordancia con la propuesta de ordenamiento territorial que, de acuerdo a la estructura programática, permitirán evidenciar los avances para la consecución del modelo territorial deseado” (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2011)

El segundo inciso del Art. 17 *ibídem* , señala que: “El proceso de seguimiento y evaluación no producirá únicamente un reporte de resultados, sino que deberá generar un análisis situacional y una identificación de los aspectos que deben ser corregidos, tanto en el nivel de diseño como en el de implementación de las políticas públicas, identificando las causas y consecuencias del incumplimiento de las metas, los cronogramas valorados de las intervenciones; y, el cumplimiento de las competencias que le corresponden a cada nivel de gobierno” (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2011)

El PDyOT cantonal de Chillanes constituye la base fundamental de gestión administrativa y de desarrollo local para el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Chillanes y sus representantes..

El conjunto de estrategias aplicadas al área económica, social y productiva, permitirá ver todas las actividades en torno a las necesidades que llevan a cabo los habitantes del cantón, y estas se constituyen en el pilar fundamental de las organizaciones en el tiempo establecido, por tal razón, se ha considerado necesario realizar la presente investigación.

El informe técnico de evaluación ayuda a mejorar la administración política del gobierno local y permite verificar la ejecución y el cumplimiento de la gestión administrativa, se realiza con el objetivo de evidenciar los aspectos negativos que causa el retraso de la ejecución de los planes programados y de las metas trazadas. El GAD Chillanes, no tiene identificadas las causas principales por las que no se ha logrado cumplir con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del GAD de Chillanes, proyectado a largo tiempo y basado en las competencias Constitucionales, de ahí su importancia en el presente trabajo de investigación.

1.3. OBJETIVOS

1.3.1. Objetivo General

Evaluar el plan de desarrollo y ordenamiento territorial del GAD cantonal Chillanes de la provincia de Bolívar, bajo cumplimiento de competencias Constitucionales, periodo 2014-2016.

1.3.2. Objetivos Específicos

- ✓ Realizar un diagnóstico de los componentes vitales del plan de desarrollo y ordenamiento territorial del GAD Cantonal Chillanes.
- ✓ Orientar acciones que mejoren la calidad en la gestión del plan de desarrollo y ordenamiento territorial del GAD Chillanes a corto plazo.
- ✓ Desarrollar un modelo de gestión orientado a cumplir las competencias Constitucionales.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

Para la elaboración del presente trabajo investigativo se ha estimado conveniente indagar acerca de los enfoques que poseen distintos autores en relación al tema propuesto.

El Artículo. 280 de la Constitución de la República del Ecuador manifiesta: “El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; la inversión y asignación de los recursos públicos; la coordinación de las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores”; el PD y OT Cantonal deberá vincularse al PLAN NACIONAL DEL BUEN VIVIR, al PD y OT provincial y al PD y OT Parroquial para alcanzar el desarrollo del cantón.

2.2. ANTECEDENTES HISTÓRICOS

La jurisdicción territorial de Chillanes, se crea el primero de junio de 1967, pues se desmembró del cantón San Miguel, para transformarse en un cantón de la provincia de Bolívar, su producción económica es eminentemente agraria, pues sus habitantes se mantienen firmes en el campo obteniendo una alta producción agrícola, con una superficie total de 568,22 km², compuesta de dos parroquias Chillanes y San José del Tambo el territorio cantonal en un 80 % es rural, su ubicación limítrofe es:

- Norte: San Miguel de Bolívar
- Sur: cantón General Elizalde – Bucay (Guayas)
- Oeste: Babahoyo (Los Ríos)
- Este: Pallatanga (Chimborazo)

2.3. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.3.1. Administración

“Es el proceso de planear, organizar, dirigir y controlar el empleo de los recursos organizacionales para conseguir determinados objetivos con eficiencia y eficacia” (Chiavenato I. , 2001)

2.3.2. Planificación

“Es un proceso de toma de decisiones para alcanzar un futuro deseado, teniendo en cuenta la situación actual y los factores internos y externos que pueden influir en el logro de los objetivos". (Chiavenato I. , 2011)

2.3.3. Planeación

“Es el proceso administrativo, es la fijación de los objetivos, estrategias, políticas, programas, procedimientos y presupuesto [...]” (González L. , 2015)

2.3.4. Organización

(Porter, Lawler, & Hackman, 1975)

“Están compuestas de individuos o grupos en vistas a conseguir ciertos fines y objetivos, por medio de funciones diferenciadas que se procura que estén racionalmente coordinadas y dirigidas y con una cierta continuidad a través del tiempo"

2.3.5. Dirección

“La función de dirección se relaciona directamente con la manera de orientar la actividad de las personas que componen la organización para alcanzar el objetivo o los objetivos” (Chiavenato, 2005)

2.3.6. Ejecución

“Proceso en el cual se ejecuta lo establecido en la planificación partiendo de los resultados obtenidos en la investigación, se pretende alcanzar los objetivos propuestos”. (Ander, 2003)

2.3.7. Control

“Es una función administrativa: es la fase del proceso administrativo que mide y evalúa el desempeño y toma la acción correctiva cuando se necesita. De este modo, el control es un proceso esencialmente regulador. (Chiavenato, 2001)

2.3.8. Evaluación de proyectos

“Es el proceso de identificar, cuantificar y valorar los costos y beneficios en un determinado periodo de tiempo, siendo la correcta identificación de beneficios la parte más importante, ya que a partir de ésta se basa el análisis para tomar una adecuada decisión” (Meixueiro Garmendia & Pérez Cruz, 2008).

2.3.9. Planeación estratégica

“Es un conjunto de acciones que deben ser desarrolladas para lograr los objetivos estratégicos, lo que implica definir y priorizar los problemas a resolver, plantear soluciones, determinar los responsables para realizarlos, asignar recursos para llevarlos a cabo y establecer la forma y periodicidad para medir los avances”. (Anacleto, 1990)

2.3.10. Planificación estratégica

“La planificación estratégica, tiene por finalidad producir cambios profundos en los mercados de la organización y en la cultura interna. Exige cuatro fases bien definidas: formulación de misión, objetivos organizacionales, valores; análisis de las fortalezas y limitaciones de la institución; análisis del entorno; formulación de estrategias”. (Chiavenato, 2011)

2.3.11. Plan de desarrollo

Según (Pérez Porto & Merino, 2009) “Es una herramienta de gestión que promueve el desarrollo social de un determinado territorio”.

2.3.12. Desarrollo local

"un proceso localizado de cambio social y crecimiento económico sostenible, que tiene por finalidad el progreso permanente de la comunidad y de cada individuo integrado en ella" (Valcárcel Resalt, 1999)

2.3.13. Plan de desarrollo y ordenamiento territorial

“Conjunto de objetivos, directrices, políticas, estrategias, metas, programas, actuaciones y normas adoptadas para orientar y administrar el desarrollo físico del territorio y la utilización del suelo” (Fenalco Bolivar, 2013)

2.3.14. Plan operativo anual

El plan Operativo Anual es una herramienta a corto plazo que se utiliza para el desarrollo del presupuesto y esta relacionado con la misión, visión y los objetivos estratégicos de la organización.

2.3.15. Plan operativo anual institucional

Es un instrumento que el que se puede sistematizar proyectos programados para ejecutar en un área operativa con un presupuesto designado para corto plazo.

2.3.16. Presupuesto

Es un supuesto económico referencial establecido para realizar un proyecto o actividad en un territorio determinado y tiempo planificado por la organización.

2.3.16.1 Etapa del ciclo presupuestario

(Ministerio de Finanzas, 2010)

1. Programación presupuestaria.
2. Formulación presupuestaria.
3. Aprobación presupuestaria.
4. Ejecución presupuestaria.
5. Evaluación y seguimiento presupuestario.
6. Clausura y liquidación presupuestaria.

Programación Presupuestaria: “Base de los objetivos y metas determinados por la planificación.”

Formulación Presupuestaria: “Proceso de elaboración de las proformas de presupuesto que permite expresar los resultados de la programación presupuestaria bajo una presentación estandarizada según los catálogos y clasificadores presupuestarios, con el objeto de facilitar su exposición, posibilitar su fácil manejo y comprensión, y permitir su agregación y consolidación”

Ejecución Presupuestaria: “Conjunto de acciones destinadas a la utilización de los recursos humanos, materiales y financieros asignados en el presupuesto”

Evaluación: “Es el análisis de los resultados de la ejecución presupuestaria en términos financieros del gobierno central y del presupuesto general del estado.

Clausura del Presupuesto: “El presupuesto se clausurará el 31 de diciembre de cada año”

2.4. IDEA A DEFENDER

La Evaluación al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del GAD cantonal Chillanes de la provincia de Bolívar, permitirá cumplir con las políticas de estado y competencias Constitucionales, como también el aprovechamiento de los recursos financieros y humanos para poder alcanzar los objetivos de la misma.

2.5. VARIABLES

2.5.1. Variable Independiente

La Evaluación al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

2.5.2. Variable Dependiente

El cumplimiento de competencias Constitucionales.

CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO

3.1. MODALIDAD DE LA INVESTIGACIÓN

3.1.1. Investigación de campo

La presente investigación se realizó bajo la modalidad de investigación de campo apoyada y sustentada en una investigación documental, a través de las cuales se obtuvieron teorías, información y resultado del análisis y realidad presente al plan estratégico, en cuanto a hechos u situaciones evaluando al GAD de Chillanes mediante la aplicación de instrumentos de recolección de datos.

Esta investigación se caracteriza porque los problemas que estudia surgen de la realidad y la información requerida debe obtenerse directamente del lugar donde está planteado el problema.

3.2. TIPOS DE INVESTIGACIÓN

3.2.1. Bibliográfica – documental

Se realizó la investigación documental, la cual permitió realizar un estudio del problema con el propósito de ampliar y profundizar los conocimientos de su naturaleza con apoyo en fuentes bibliográficas y en trabajos en el consta el análisis, la interpretación, las conclusiones y recomendaciones.

3.2.2. Inductivo

La investigación se realizó desde lo particular a lo general y se evidencio información de lo que desarrolla el GAD de Chillanes conforme a las leyes, además se recogió datos para ser analizados y poder emitir criterios de valor.

3.2.3. Deductivo

El problema se estudió de manera general a lo particular mediante un proceso lógico que parte de un marco general de referencia hacia una conclusión en particular.

3.3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Por la naturaleza y complejidad del problema que se investigó, la investigación es no experimental, porque en el proceso investigativo no existió una manipulación intencional de las variables, es decir el problema a investigarse fue estudiado tal como se da en su contexto.

3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.4.1. Población

En la presente investigación se utilizará la población que conforma el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chillanes.

3.4.2. Muestra

Toda vez analizada la población de estudio se evidencia que no es extensa, por lo tanto, se trabaja con los noventa trabajadores del GAD Cantonal Chillanes.

3.5. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS

3.5.1. Técnicas

- ✓ **Observación:** Por medio de esta técnica se visualizó, como se está trabajando la municipalidad y a su vez permite evaluar y examinar una actividad, programa, proyecto o transacción del GAD Municipal, así como también evaluar la técnica más apropiada, para su posterior análisis e interpretación.
- ✓ **Entrevista:** por medio de una conversación directa con la máxima autoridad del cantón, se obtuvo información relevante y datos fundamentales para el desarrollo y sustento de la investigación.

3.5.2. Instrumentos

Los instrumentos que se utilizó son:

- ✓ Encuesta
- ✓ Entrevista

3.5.3. Técnicas de procedimiento para el análisis

Se elaboró cuadros estadísticos y gráficos de la información receptada, a fin analizar los resultados e interpretación los mismos para emitir conclusiones y recomendaciones.

1.- ¿Considera usted que la población tiene conocimiento acerca del Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial?

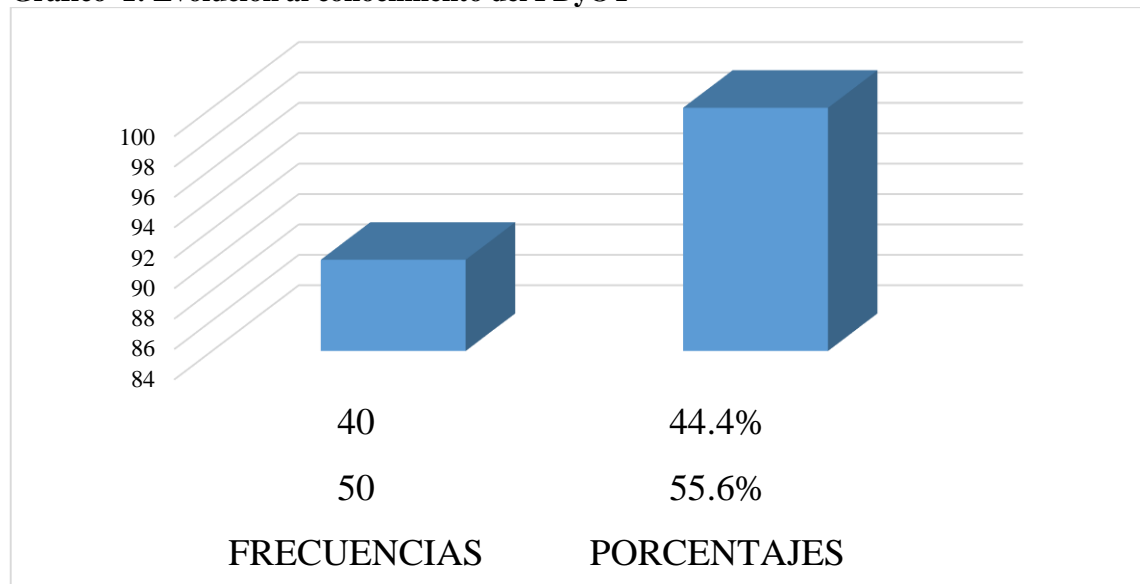
Cuadro 1: Evolución al conocimiento del PDyOT

| No. | ALTERNATIVAS | FRECUENCIAS | PORCENTAJES |
|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 1 | NO | 50 | 55.6% |
| 2 | SI | 40 | 44.4% |
| TOTAL | | 90 | 100 |

Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Gráfico 1: Evolución al conocimiento del PDyOT



Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Se evidencia que el 55.6% de los encuestados no saben que es el PDyOT del cantón Chillanes; mientras que el 44.4% indican que conocen del mismo.

2.- ¿Ha participado en la elaboración del Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial del cantón?

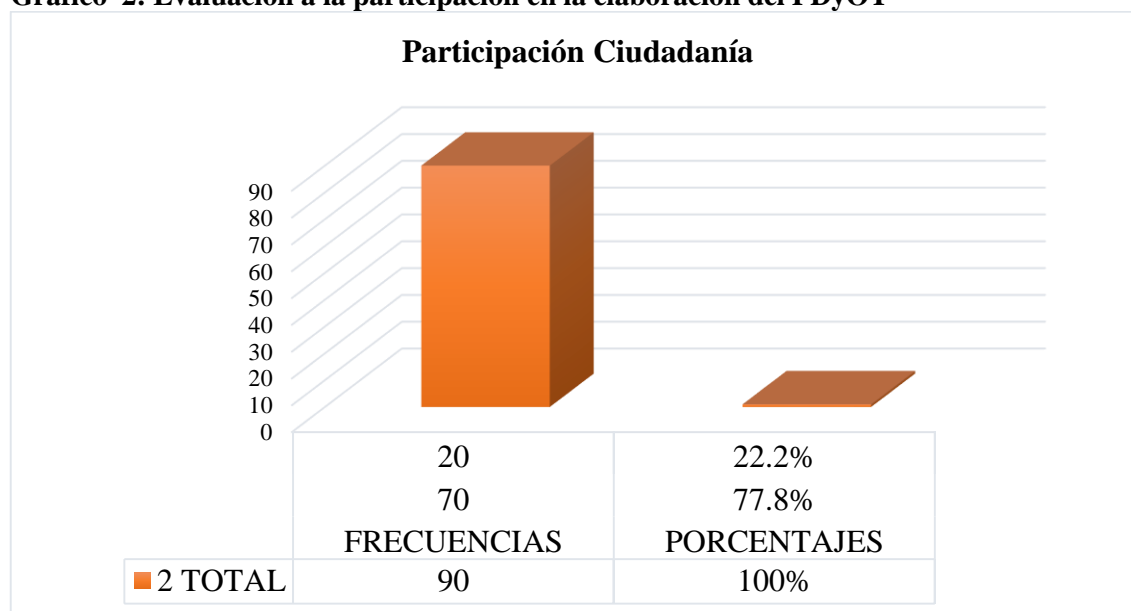
Cuadro 2: Participación de la ciudadanía en la Planificación de Desarrollo y Ordenamiento Territorial

| No. | ALTERNATIVAS | FRECUENCIAS | PORCENTAJES |
|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 1 | NO | 70 | 77.8% |
| 2 | SI | 20 | 22.2% |
| TOTAL | | 90 | 100% |

Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez.

Gráfico 2: Evaluación a la participación en la elaboración del PDyOT



Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

El 77.8%, manifiestan que no participaron en el desarrollo del PDyOT del cantón, tan solo el 22.2 % dicen haber participado. Así mismo los miembros del GAD supieron decir que hay poca participación por parte de la ciudadanía. El representante legal del GAD reveló que la participación de la ciudadanía fue escasa debido al poco interés en la elaboración del PDyOT.

3.- ¿Cree usted que para elaborar el Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial se tomó en cuenta las necesidades del cantón?

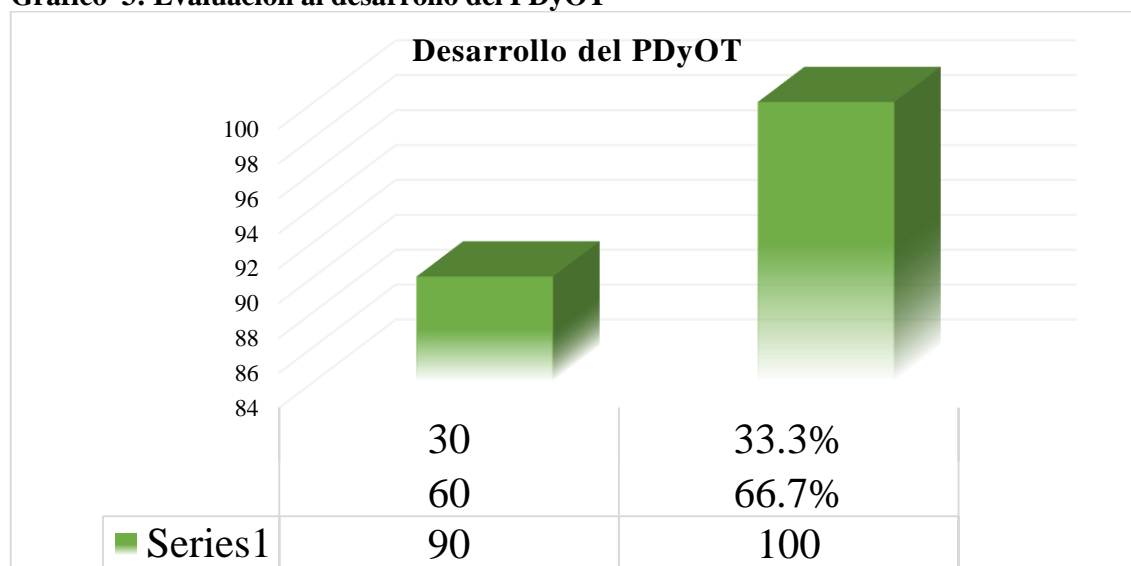
Cuadro 3: Evaluación al desarrollo del PDyOT

| No. | ALTERNATIVAS | FRECUENCIAS | PORCENTAJES |
|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 1 | NO | 60 | 66.7% |
| 2 | SI | 30 | 33.3% |
| TOTAL | | 90 | 100% |

Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Gráfico 3: Evaluación al desarrollo del PDyOT



Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Se evidencia que el 66.7% indicaron que no se han priorizado las necesidades prioritarias del cantón para la elaboración del PDyOT; mientras que el 33.3% señalan que si han tomado en cuenta las necesidades del cantón. Por otra parte, la máxima autoridad del cantón indico que, si se han analizado y plasmado los requerimientos del territorio cantonal de acuerdo a las competencias asignadas al GAD Municipal, además se ha gestionado recursos en otros niveles de gobierno para trabajar mediante la suscripción de convenios de cooperación.

4.- ¿Cómo califica usted al trabajo desempeñado por los miembros del Gobierno cantonal?

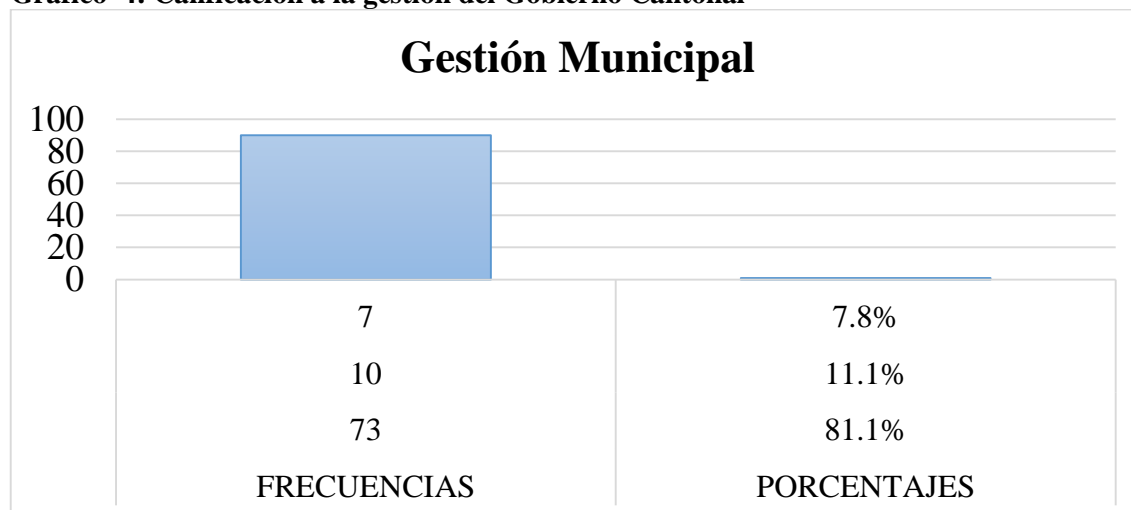
Cuadro 4: Calificación a la gestión del Gobierno Cantonal

| No. | ALTERNATIVAS | FRECUENCIAS | PORCENTAJES |
|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 1 | Excelente | 73 | 81.1% |
| 2 | Regular | 10 | 11.1% |
| 3 | Malo | 7 | 7.8% |
| TOTAL | | 90 | 100% |

Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Gráfico 4: Calificación a la gestión del Gobierno Cantonal



Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Una vez recopilado la información se observa que el 81.1% de la población encuestada indicaron que la labor de la administración municipal actual se encuentra en un rango excelente, no obstante, el 11.1% dice que es regular y el 7.8% considera que es malo. El representante legal del GAD Municipal de Chillanes indico que no existe un modelo de gestión actualizado con la normativa jurídica vigente.

5.- ¿Cree usted que el Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial debe ser evaluado periódicamente?

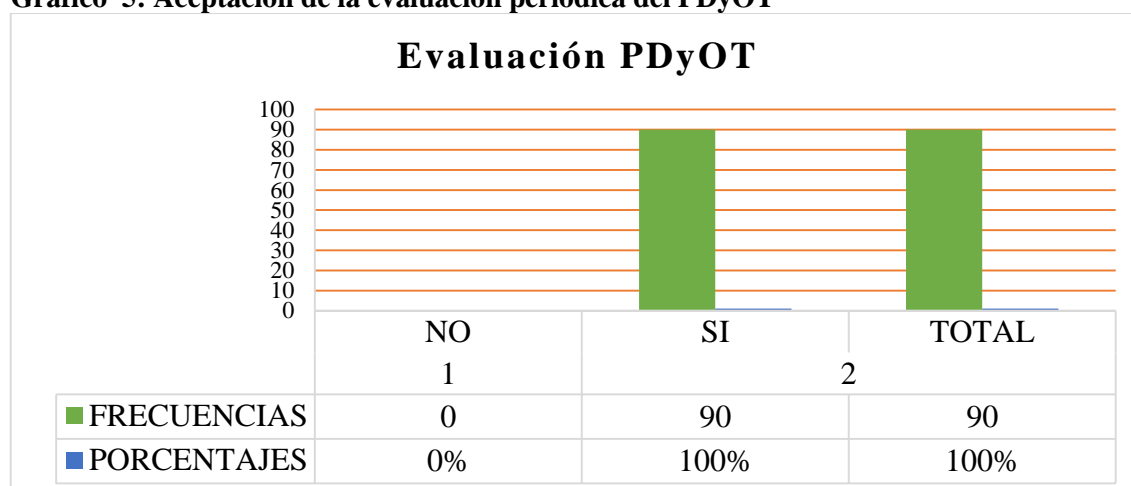
Cuadro 5: Aceptación de la evaluación periódica del PDyOT

| No. | ALTERNATIVAS | FRECUENCIAS | PORCENTAJES |
|--------------|--------------|-------------|-------------|
| 1 | NO | 0 | 0% |
| 2 | SI | 90 | 100% |
| TOTAL | | 90 | 100% |

Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Gráfico 5: Aceptación de la evaluación periódica del PDyOT



Fuente: Habitantes del cantón Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Se evidencia que el 100% de la población manifestaron que es necesario evaluar consecutivamente la ejecución de los proyectos establecidos en el PDyOT para el desarrollo del cantón. De igual forma el Alcalde expresó que el GAD Municipal no tiene un equipo técnico especializado que dé seguimiento y actualice el PDyOT.

CAPÍTULO IV: MARCO PROPOSITIVO

4.1. TÍTULO

Evaluación al Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del GAD cantonal Chillanes de la provincia de Bolívar, bajo cumplimiento de competencias Constitucionales, periodo 2014-2016.

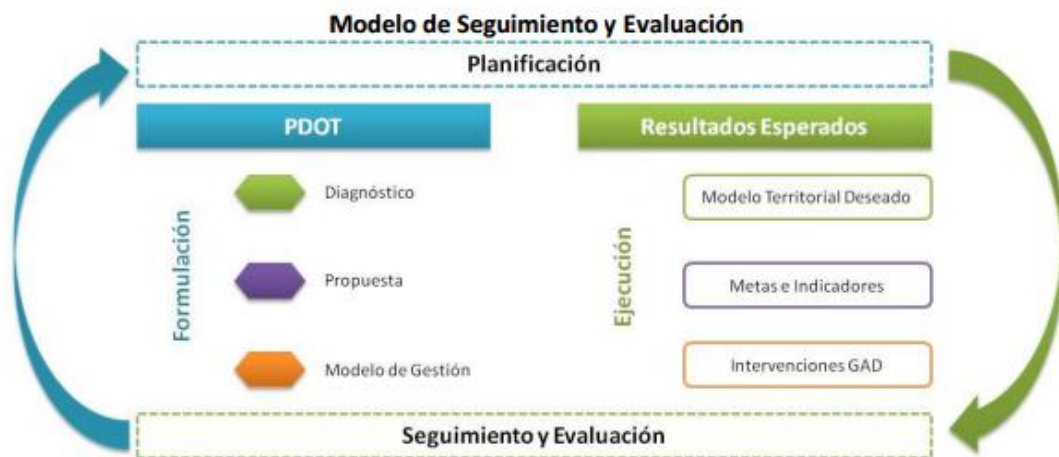
4.2. CONTENIDO DE LA PROPUESTA

La Planificación es una herramienta de gestión y administración para los diferentes contextos democráticos en el que se debe emplear estrategias de participación, coordinación y complementariedad con el sector público y privado. Por tal razón se importante la evaluación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial y de las políticas públicas. Teniendo en cuenta que el propósito fundamental es establecer si las actividades del Gobierno cantonal se desarrollan de acuerdo a la normativa y lineamientos generales del Plan Nacional del Buen Vivir y por ende verificar el rumbo de la gestión pública que realiza el alcalde a finde mejorar el desarrollo social, político, económico del cantón. Además, conocer el avance de los proyectos y determinar el impacto esperado reflejado en el mejoramiento de la calidad de vida de la población del cantón.

4.2.1. Modelo de seguimiento y evaluación

Se plantea un proceso de seguimiento y evaluación para el PDyOT, considerando que éste actúa en las etapas de formulación y ejecución del plan de desarrollo y ordenamiento territorial. En la primera a fin de determinar la consistencia, pertinencia y coherencia metodológica y retroalimentar el ciclo con insumos sobre resultados anteriores; y, en la segunda con el objetivo de monitorear y valorar los efectos previstos en el corto, medio y largo plazo.

Gráfico 6: Modelo de seguimiento y evaluación



4.2.2. Diagnóstico por componentes

El diagnóstico estratégico es el soporte de la investigación y la realidad del estado actual del territorio e identificar los problemas que permite tomar las mejores decisiones para la evaluación del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes.

4.2.2.1 Biofísico

El territorio cantonal se encuentra situado en una altitud variable, con elevaciones que oscilan entre 135 m.s.n.m. hasta los 2900 m.s.n.m., por ello es considerada una de las zonas con mayor biodiversidad a nivel de la Provincia de Bolívar, dando origen a diversos caracteres de flora y fauna.

4.2.2.2 Económico productivo

Análisis de los factores económicos del territorio de Chillanes y las características vinculantes con los componentes de la producción que permite alcanzar el desarrollo de la economía local, por ello este factor es importante en razón que fortalece los niveles de educación, especialización, habilidades y aptitudes que posee la población económicamente activa en la localidad.

4.2.2.3 Sociocultural

Chillanes se encuentra ubicado en el sur de la Provincia Bolívar, el Cantón Chillanes cuenta con dos parroquias que son Chillanes y San José del Tambo.

4.2.2.4 Asentamientos Humanos

Este componente permite conocer las actividades que desarrolla los habitantes del cantón Chillanes.

4.2.2.5 Movilidad, Energía y Conectividad

En la actualidad existen vías de tercer orden en buen estado gracias a la gestión de las dos últimas administraciones, mismas sirven para la conexión y comunicación entre comunidades, parroquias y perímetro urbano del Cantón Chillanes. Estas obras han sido un factor importante para el desarrollo del Cantón en el ámbito económico, productivo, social, educación y cultural.

4.2.2.6 Político institucional

La débil estructura política del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chillanes y el mínimo recurso presupuestario asignado por el Gobierno Central limita lograr una buena gestión política a nivel local.

4.2.3. Programas y proyectos por componentes del PDyOT Chillanes 2014-2016

Se evidencia programas y proyectos por cada componente del PDyOT, que están articulados con los objetivos estratégicos del Plan Nacional del Buen Vivir.

4.2.3.1 Biofísico

Cuadro 6: Programas y proyectos componente biofísico período 2014-2016

| PROGRAMAS | N° | PROYECTOS | PRESUPUESTO | RESPONSABLE | TIEMPO EN AÑOS | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | | | |
| Institucionalidad de la gestión ambiental, difusión y aplicación normativas | 1 | Difusión y socialización de normativa vigente y herramientas de gestión ambiental para el Buen Vivir | 14.000 | GADMCH-MSP | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Gestión ambiental participativa y manejo sustentable de recursos naturales en el cantón Chillanes | 14.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Difusión de políticas públicas ambientales para una adecuada gestión del territorio cantonal de Chillanes | 14.000 | GADMCH-MAE | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Base de datos ambiental y cartografía automatizada, planos digitales y capas temáticas SIG. | 20.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gestión de la calidad ambiental | 1 | Gestión integral participativa de desechos sólidos en el cantón Chillanes | 874.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Aporte del GADMCH a la mancomunidad de Municipios de Bolívar para su funcionamiento | 130.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Aporte a la mancomunidad de Municipios de Bolívar para la construcción y operación relleno sanitario | 460.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 4 | Cierre técnico del botadero de desechos sólidos a campo abierto del Zumbe | 50.000 | GADMCH-MAE | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Manejo controlado del botadero de desechos sólidos de San José del Tambo | 80.000 | GADMCH-GADP | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Estación de transferencia, compostaje y clasificación de residuos sólidos en Chillanes | 300.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 7 | Adquisición de dos vehículos recolectores para optimizar la gestión de los desechos sólidos en el cantón. | 300.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gestión del capital natural de Chillanes | 1 | Replanteo forestal, protección física y biológica en áreas de captación de agua para minimizar los efectos del calentamiento global | 250.000 | GADMCH -MAE | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Manejo y conservación de pantanos y humedales, para mantener el equilibrio de los ecosistemas del territorio cantonal | 160.000 | GADMCH-SENAGUA-MAE | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Gestión ambiental participativa de microcuencas hidrográficas y manejo sustentable de recursos naturales | 600.000 | ADMCH-SENAGUA-MAE | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 4 | Adquisición de los predios La Florida como áreas de recarga hídrica y captación de agua para consumo humano de la ciudad de Chillanes y área de expansión urbana. | 150.000 | GADMCH-SENAGUA-MAE | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Adquisición de los predios de San José del Tambo y Sta. Rosa de Agua Clara como áreas de recarga hídrica y captación de agua para consumo humano | 50.000 | GADMCH-SENAGUA-MAE | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Manejo y conservación de bosques protectores, remanentes de bosque, para protección de la Biodiversidad ante los efectos del calentamiento global. | 160.000 | GADMCH-SENAGUA-MAE | | | | | | | | | | | | | | |
| Capacitación ambiental | 1 | Capacitación permanente y concienciación ambiental a niños, niñas, y jóvenes en edad escolar del cantón Chillanes | 35.000 | GADMCH-MAE-MINEDUC | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Concursos y ferias ciudadanas de buenos hábitos y prácticas de gestión y conservación ambiental para el Buen Vivir | 60.000 | GADMCH-MAE-MINEDUC | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 3 | Capacitación y concienciación comunitaria para uso y manejo nacional y sostenible de los recursos naturales en el territorio cantonal de Chillanes | 180.000 | GADMCH-MAE | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 | Educación ambiental con enfoque en microcuencas hidrográficas y prevención de desastres naturales | 200.000 | GADMCH-MAE | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5 | Capacitación y concienciación para uso adecuado de agroquímicos en el territorio cantonal de Chillanes | 35.000 | GADMCH-MAGAP-AGROCALIDAD | | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | 4.136.000 | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes 2014 -2019

Autor: Geovanny Rodríguez.

4.2.3.2 Económico productivo

Cuadro 1: Programas y proyectos del componente económico productivo período 2014-2016

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | RESPONSABLE | TIEMPO EN AÑOS | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------|----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|--|--|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | |
| Fortalecimiento productivo | 1 | Establecimiento de huertos familiares y comunitarios con prácticas orgánicas. | 400.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Mejoramiento de la productividad en plantaciones de cacao, café, caña de azúcar, cítricos y plátano | 500.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Mejoramiento de la productividad en los cultivos de mora de castilla, tomate de árbol y otros frutales de clima templado. | 250.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Mejoramiento de la productividad en los cultivos de maíz, frejol, arveja y chocho | 400.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Escuelas de formación permanente para capacitación y transferencia de tecnología agropecuaria | 400.000 | MAGAP-GADMCH- INIAP-UEB. | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Mejoramiento de semillas | 200.000 | INIAP-UEB-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 7 | Emprendimientos productivos | 800.000 | MAGAP-GADMCH MIPRO-GADPB | | | | | | | | | | | | | | |
| | 8 | Dinamizar y fortalecer la vocación productiva para mejorar la seguridad alimentaria | 400.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 9 | Reactivación de cultivos andinos. (Quinua, amaranto y otros) | 300.000 | MAGAP- INIAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| Mejoramiento pecuario y especies menores | 1 | Mejoramiento de pastizales | 800.000 | MAGAP | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Mejoramiento genético | 1.500.000 | MAGAP-GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Explotación de especies menores | 800.000 | MAGAP-GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 4 | Manejo de hatos ganaderos | 500.000 | MAGAP-GADMCH-GADPS-UEB | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Establecimiento de explotaciones piscícolas | 300.000 | MAGAP-GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | | | |
| Turismo sostenible | 1 | Elaboración del plan de desarrollo turístico del cantón. | 40.000 | GADMCH-MINISTERIO DE TURISMO | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Revalorización y promoción de la cultura Chillanense | 400.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Elaboración y difusión de ofertas turísticas del cantón Chillanes | 800.000 | GADMCH MINISTERIO DE TURISMO | | | | | | | | | | | | | | | |
| Valor agregado y comercialización | 1 | Estudio de alternativas para dar valor agregado a la producción local. | 120.000 | MIPRO | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Establecimientos de centros de formación y comercialización artesanal | 600.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Estudio de mercado para la producción agropecuaria del cantón | 160.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Creación de la marca de productos Chillanenses | 50.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Fortalecimiento empresarial de cadenas productivas | 400.000 | MAGAP | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Establecimiento e institucionalización de la Expo feria Chillanes el Granero del Ecuador | 160.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Infraestructura | 1 | Implementación de centros de comercialización de productos agropecuarios | 150.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Construcción de centros de comercialización de semovientes en el cantón Chillanes | 100.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Estudios, diseños, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de riego | 1.200.000 | GAD PROVINCIAL-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---|---------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Capacitación | 1 | Capacitación en emprendimientos productivos | 320.000 | MIPRO-MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Capacitación en atención al cliente | 160.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Capacitación en gerencia administrativa | 160.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Capacitación en MIPE | 240.000 | MAGAP- INIAP- GADMCH. | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL: | | | 12.610.000 | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes 2014 -2019

Autor: Geovanny Rodríguez

4.2.3.3 Sociocultural

Cuadro 7: Programas y proyectos del componente sociocultural período 2014-2016

| PROGRAMAS | N° | PROYECTOS | PRESUPUESTO | RESPONSABLE | TIEMPO EN AÑOS | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | | | |
| Normativa y capacitación | 1 | Establecimiento de horarios de circulación ciudadana por edades y por horas. | 20.000 | GADMCH-CCSC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Ordenanza municipal para control del consumo de licores y otras sustancias estupefacientes | 3.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Planes interinstitucionales anuales para capacitación de niños, jóvenes y adultos para una adecuada participación ciudadana en la sociedad actual. | 80.000 | GADMCH-CCNA | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Establecimiento de escuelas deportivas en el territorio cantonal | 400.000 | GADMCH-LDCCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Establecimiento y funcionamiento de escuela de artes | 100.000 | GADMCH-MC | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Campeonatos deportivos cantonales | 100.000 | GADMCH-LDCCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 7 | Difusión de la normativa legal vigente para una adecuada participación ciudadana | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 8 | Fortalecimiento del sistema cantonal de participación ciudadana | 30.000 | GADMCH-MIES-MAGAP | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 9 | Conformación del Consejo Cantonal de Seguridad Ciudadana | 20.000 | GADMCH-PN-MG | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 10 | Fortalecimiento del Consejo Cantonal de Planificación | 3.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 11 | Fortalecimiento del Consejo Cantonal de la Salud | 16.000 | GADMCH-MSP-MG | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 12 | Conformación del Consejo Cantonal de Tránsito | 16.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 13 | Fortalecimiento del Consejo Cantonal de la niñez y adolescencia | 16.000 | GADMCH-MIES | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 14 | Alternativas de entretenimiento para adultos mayores | 200.000 | GADMCH-MIES | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 15 | Capacitación permanente a docentes del cantón Chillanes | 40.000 | MINEDUC | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 16 | Obtención de personería jurídica por parte de organizaciones de primero, segundo y tercer grado en el cantón Chillanes | 200.000 | GADMCH-MAGAP-MIES | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 17 | Normativa para la acción socio organizativa en el cantón Chillanes | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 18 | Capacitación en calidad de servicio público en el cantón Chillanes | 20.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 19 | Conformación de brigadas barriales de seguridad ciudadana | 80.000 | GADMCH-MG | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 20 | Fortalecimiento de las juntas de Defensa del Campesinado | 80.000 | GADMCH-MG | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 21 | Capacitación barrial y comunitaria en prevención de violencia familiar | 160.000 | GADMCH-CCSC. -JP-PN-CCPC. | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 22 | Elaboración, aprobación y aplicación de normas de control de calidad de los productos y servicios que ofertan las entidades públicas | 40.000 | GADMCH-MIPRO | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 23 | Elaboración, aprobación y aplicación de códigos de ética en todas las entidades públicas del cantón. | 20.000 | GADMCH-MG | | | | | | | | | | | | | | | |
| Difusión | 1 | Difusión de normativa legal vigente en temas socioculturales en todo el territorio cantonal de Chillanes | 60.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Educación | 1 | Estudio de redistribución de centros educativos del cantón Chillanes en base a la normativa vigente y a la población por edades | 3.000 | MINEDUC | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Equipamiento de los centros educativos del cantón Chillanes | 1.500.000 | MINEDUC | | | | | | | | | | | | | | | |
| Salud | 1 | Ejecución de un sistema de atención médica familiar permanente en el cantón Chillanes | 500.000 | MSP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 2 | Adquisición de medicinas para fortalecer la nutrición de la población infantil y adolescente del cantón Chillanes | 500.000 | MSP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Implementación de Unidad de Medicina Alternativa | 100.000 | MSP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Establecimiento de programas de atención integral a población vulnerable | 400.000 | GADMCH-MIES | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Implementación de la Unidad Médica Municipal | 200.000 | GADMCH-MSP | | | | | | | | | | | | | | |
| Educación | 1 | Estudio de situación de la calidad y cantidad de los servicios públicos en el cantón Chillanes | 50.000 | GADMCH-MG | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Implementación del sistema de control de calidad de los servicios públicos en el cantón Chillanes | 600.000 | GADMCH-MG | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Base de datos con información de ciudadanos con capacidades especiales | 16.000 | GADMCH-MIES | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL: | | | 5.653.000 | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes 2014 -2019

Autor: Geovanny Rodríguez

4.2.3.4 Asentamientos humanos

Cuadro 8: Programas y proyectos del componente de asentamientos humanos período 2014-2016

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | RESPONSABLE | TIEMPO EN AÑOS | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | |
| Normativa legal | 1 | Ordenanza para uso y ocupación del suelo urbano y rural | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Ordenanza para normar el fraccionamiento del suelo urbano y rural | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Actualización de la ordenanza del cobro de servicios por mejoras | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Actualizar la ordenanza para el cobro de uso de vía pública | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Ordenanza para normar el ornato y adecentamiento de viviendas en áreas urbanas del cantón. | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Actualizar la Ordenanza para reglamentar las construcciones y edificaciones en áreas urbanas. | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| Uso y ocupación del suelo | 1 | Legalización de la tenencia de la tierra | 200.000 | MAGAP-GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Actualización del catastro urbano y rural del cantón | 300.000 | MAGAP-GADMCH-BEDE | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Delimitación de áreas de expansión urbana | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Zonificación del territorio cantonal por áreas de desarrollo | 35.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Delimitación del territorio cantonal según uso y ocupación actual y futuro del suelo en áreas urbanas y rurales. | 35.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | |
| Servicios básicos | 1 | Ampliación, mejoramiento y habilitación del sistema de agua potable en la cabecera cantonal | 250.000 | GADMCH-SENAGUA | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Estudios, diseños y ejecución de la construcción y/o mejoramiento de sistemas de abastecimientos de agua potable en comunidades del cantón | 2.000.000 | GADMCH-SENAGUA | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 3 | Mejoramiento del sistema de abastecimiento de agua potable en la cabecera parroquial de San José del Tambo | 200.000 | GADMCH-SENAGUA | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Estudios, diseños y construcción del Plan Maestro de Alcantarillado sanitario, pluvial y tratamiento de aguas residuales en la cabecera cantonal | 2.500.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Estudios y diseños del Plan Maestro de Alcantarillado sanitario, pluvial y tratamiento de aguas residuales en la cabecera parroquial de San José del Tambo | 1.800.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Implementación de programas de saneamiento ambiental en comunidades del cantón | 1.500.000 | GADMCH- | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 7 | Construcción, equipamiento y funcionamiento de laboratorio de control de calidad para el sistema de abastecimiento de agua potable del cantón | 175.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Regeneración urbana | 1 | Impulsar planes de reconstrucción de estructura pública y viviendas afectadas por eventos naturales y antrópicos | 150.000 | GADMCH-MIDUVI | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Reconstrucción y mejora de viviendas patrimoniales | 800.000 | MIDUVI-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Estudio, diseño y ejecución para la regeneración del parque Homero Villagómez | 300.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Regeneración de áreas de circulación peatonal en la cabecera cantonal de Chillanes, cabecera parroquial de San José del Tambo y Santa Rosa de Agua Clara | 2.000.000 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Construcción de áreas de circulación peatonal en centros poblados del cantón Chillanes | 1.800.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Regeneración de la plaza San Vicente | 100.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Deporte, cultura y recreación | 1 | Construcción, mejoramiento y ampliación de la estructura deportiva y recreacional del cantón. | 2.000.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 2 | Construcción del polideportivo cantonal | 700.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Construcción de un parque ecológico en el cantón. | 400.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Salud | 1 | Mejoramiento de estructura e infraestructura de los centros de atención de salud en el cantón | 400.000 | MSP-GAMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Equipamiento de los centros de atención de salud en el cantón. | 300.000 | MSP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Dotación de laboratorios en los centros de atención de salud del cantón | 275.000 | MSP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Ampliación de la estructura, infraestructura y equipamiento del Hospital Dr. Eduardo Montenegro de la ciudad de Chillanes | 100.000 | MSP-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Capacitación y difusión | 1 | Capacitación y concienciación a las Juntas de usuarios de Agua Potable del cantón | 80.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Capacitación a la población para la sostenibilidad de obras ejecutadas en el cantón- | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Difusión de la normativa legal vigente | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Equipamiento | 1 | Construcción y equipamiento de centros de desarrollo integral en el cantón | 500.000 | GADMCH-MIES | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Diseño y construcción del cementerio en Santa Rosa de Agua Clara | 50.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Mejoramiento y adecentamiento del cementerio del cantón Chillanes | 100.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Construcción de pistas de bicigrós en Chillanes y en San José del Tambo | 120.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Construcción y/o mantenimiento de áreas verdes recreativas en el cantón. | 200.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Estudio, diseño y construcción de centros de faenamiento del cantón Chillanes. | 400.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 7 | Remodelación y adecuación del salón de actos Augusto Aguilar | 250.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 8 | Remodelación y equipamiento del mercado Santa Rita como centro comercial | 300.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|----|-------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 9 | Remodelación y adecuación del mercado de San José del Tambo | 120.000 | GADMCH | | | | | | | | | | |
| | 10 | Planes de vivienda de interés social en el Cantón. | 1.800.000 | MIDUVI-GADCCH | | | | | | | | | | |
| TOTAL: | | | 22.390.000 | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes 2014 -2019

Autor: Geovanny Rodríguez.

4.2.3.5 Movilidad, energía y conectividad

Cuadro 9: Programas y proyectos del componente de movilidad, energía y conectividad período 2014-2016

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | RESPONSABLE | TIEMPO EN AÑOS | | | | | | | | | | | | |
|------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|--|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | |
| Vialidad estatal | 1 | Elaboración del proyecto de rectificación vial | 80.000 | MTOPB | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Rectificación vial | 2.000.000 | MTOPB | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Proyectos de libre aprovechamiento minero | 85.000 | GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | |
| Vialidad rural | 1 | Proyectos para mejoramiento y rehabilitación de la vialidad cantonal | 250.000 | GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Mantenimiento y reconstrucción de estructuras viales (puentes) | 800.000 | GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Elaborar y ejecutar planes socios organizativos en las comunidades del cantón para el respectivo mantenimiento vial | 80.000 | GADPB | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Elaboración y ejecución de convenios para la atención de la vialidad rural cantonal. | 50.000 | GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Elaboración del plan de mantenimiento y mejoramiento de la vialidad rural Cantonal | 150.000 | GADMCH-GADPB | | | | | | | | | | | | | |
| Vialidad urbana | 1 | Mejoramiento de la vialidad urbana y sectores de concentración poblacional. | 2.800.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| Movilidad | 1 | Elaboración del plan de movilidad cantonal | 30.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Actualización del plan vial cantonal | 25.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Aplicación del plan de movilidad cantonal | 2.000.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| Edificaciones | 1 | Elaboración del proyecto de construcción del terminal terrestre de la ciudad de Chillanes | 15.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Construcción del terminal terrestre de la ciudad de Chillanes | 250.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Difusión y concienciación | 1 | Fortalecimiento de la organización comunitaria para el mantenimiento vial | 160.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Elaboración, difusión y aplicación de la ordenanza para el aprovechamiento de materiales pétreos | 10.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Elaboración y ejecución del plan de extracción de materiales pétreos | 15.000 | GADMCH, GADPB, MTOPB | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Difusión y concienciación sobre la ley de caminos | 10.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gestión de riesgos | 1 | Elaboración de convenios para el fortalecimiento institucional relacionado a gestión de riesgos. | 50.000 | GADMCH, UCE, UEB-SNGR | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Elaboración de planes de contingencia y emergencia para la prevención de riesgos naturales y antrópicos | 50.000 | GADMCH, UCE, UEB, SNGR | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Adecuación de las infraestructuras y estructuras idóneas existentes en el cantón que sirvan como albergues ante posibles eventos naturales y antrópicos. | 100.000 | GADMCH, SNGR | | | | | | | | | | | | | | | |
| Energía | 1 | Mejoramiento del servicio de alumbrado público, área urbana y centros poblados | 1.200.000 | CNELB-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Dotación del servicio de energía eléctrica en zona rural | 1.500.000 | CNELB-GADMCH | | | | | | | | | | | | | | | |
| Conectividad | 1 | Ampliación de la cobertura de telefonía fija y móvil a nivel cantonal | 2.000.000 | CNT, OPERADORAS DE TELEFONIA MOVIL | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Dotación de servicio de internet a las unidades educativas | 300.000 | MINEDUC, CNT | | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL: | | | 14.010.000 | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes 2014 -2019

Autor: Geovanny Rodríguez

4.2.3.6 Político institucional

Cuadro 10: Programas y proyectos del componente político institucional período 2014-2016

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | RESPONSABLE | TIEMPO EN AÑOS | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|--|--|--|
| | | | | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | |
| Fortalecimiento institucional | 1 | Reingeniería de la institucional nacional | 25.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Gestión por resultados | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Retiro y/o jubilación de servidores municipales | 1.200.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Actualización del inventario de bienes muebles e inmuebles del GAD Municipal | 3.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Implementación de la unidad Técnica Municipal de ejecución, actualización, seguimiento y evaluación del PDyOT | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 6 | Evaluación anual a los servidores municipales | 10.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| Capacitación | 1 | Capacitación en servicio de talentos humanos del GAD Municipal | 160.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Capacitación a alcalde, concejales y directores. | 10.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Capacitación en riesgos laborales | 160.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| Participación ciudadana y control social | 1 | Fortalecimiento de la participación ciudadana y control social | 160.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Elaboración del presupuesto participativo | 80.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Rendición de cuentas | 80.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Escuela de líderes comunitarios | 240.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| Promoción | 1 | Promoción y difusión de la imagen e identidad del cantón | 10.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Coordinación interinstitucional | 10.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Programaciones cívicas. | 400.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |
| Normativa legal | 1 | Elaboración de ordenanzas | 10.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------|---|-----------------------------------------------------|------------------|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 2 | Actualización de ordenanzas | 5.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Difusión, socialización y publicación de ordenanzas | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| Equipamiento institucional | 1 | Reestructuración del edificio municipal | 100.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Dotación de mobiliario | 30.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Dotación de equipos informáticos | 50.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Habilitar y ampliar la red local de comunicación | 20.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Implementación de software | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| Riesgos laborales | 1 | Dotación equipos de protección individual | 500.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 | Dotación de uniformes de trabajo | 400.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 3 | Equipamiento de locales municipales | 40.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 4 | Contratación de consultorías | 240.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| | 5 | Adquisición de equipos médicos y medicinas | 80.000 | GADMCH | | | | | | | | | | | | | | |
| TOTAL | | | 4.113.000 | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes 2014 -2019

Autor: Geovanny Rodríguez

4.2.4. Políticas locales y programas por componentes

Cuadro 11: Programas y políticas

| COMPONENTES | | POLITICAS LOCALES | PROGRAMA | INSTRUMENTO NORMATIVO | TITULO | OBJETIVO |
|-------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| BIOFISICO | Objetivo1 Problema | 1. Incorporar el enfoque ambiental y de riesgos en los sistemas de competencia municipal. | Programa de conservación de ecosistemas estratégicos | Crear Ordenanza | Ordenanza para la conservación de ecosistemas estratégicos proveedores de bienes y servicios ambientales | Prevenir la degradación de los ecosistemas. |
| | | 2. Desarrollar y generar instrumentos jurídicos locales para la regulación, control y prevención de la gestión ambiental y de riesgos. | Programa de aprovechamiento de Recursos naturales no renovables | Ordenanza | Reforma a la ordenanza que regula la explotación de minas de piedra o canteras y movimientos de tierra, así como la explotación de materiales de construcción en los ríos, esteros y otros sitios de la jurisdicción del cantón Chillanes. | Aprovechamiento sostenible. |
| | | | Programa cantonal de educación ambiental | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para la educación ambiental | Concientizar a la población sobre la sostenibilidad del patrimonio cultural |
| | | | Programa participativo para la gestión en el manejo y conservación de suelos | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para la gestión y conservación de suelos | Concientizar a la población sobre la sostenibilidad en el manejo de suelos. |

| | | | | | |
|------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | Programa de control y prevención de la contaminación | Ordenanza | Ordenanza para la gestión integral de residuos sólidos del cantón Chillanes | Establecer una gestión integral de los residuos sólidos. |
| | | Modelo de gestión integral de riesgos naturales | Ordenanza | Ordenanza de creación de la unidad de gestión de riesgos en GADMCH | Gestionar concurrentemente con diversos niveles de gobierno la gestión integral de riesgos en el Cantón. |
| | Objetivo 2 Potencialidad | 1.Desarrollar y generar instrumentos jurídicos locales para la conservación ambiental y gestión de riesgos. 2.Conservar y manejar sustentablemente el patrimonio natural y la biodiversidad existente en el territorio cantonal. | Programa participativo para la gestión integral y sustentable del recurso hídrico | Crear Ordenanza | Ordenanza cantonal para el control de la contaminación de fuentes fijas, móviles, actividades agro productivas y telecomunicaciones |
| ECONOMICO | Objetivo 1 Problema | 1.Diversificar los mecanismos para los intercambios económicos y promover esquemas de precio justo y calidad para minimizar la acción de los intermediarios. | Programa de transformación, valor agregado y comercialización | Crear ordenanza | Ordenanza de creación de la empresa pública municipal agroindustrial del cantón Chillanes. Fomentar la actividad productiva y de comercio de productos agropecuarios con valor agregado, mejorando el nivel de vida de los habitantes y la rentabilidad que será invertida en el desarrollo de la empresa. |

| | | | | | |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <p>2.Impulsar la actividad de pequeñas y medianas unidades económicas asociativas y fomentar la demanda de los bienes y servicios que generan.</p> | <p>Programa de acceso a los medios de producción</p> | <p>Resolución</p> | <p>Resolución administrativa que expide procedimientos para la gestión concurrente con el ente rector para el acceso a medios de producción.</p> | <p>Mejorar el acceso y la titulación de bienes de la población.</p> |
| | <p>3.Aprovechar las capacidades regionales y territoriales en actividades productivas, procurando el pleno empleo de los ciudadanos del cantón Chillanes</p> | <p>Programa de fortalecimiento productivo</p> | <p>Resolución</p> | <p>Resolución administrativa que expide procedimientos para la gestión concurrente con el ente rector hacia el fortalecimiento productivo</p> | <p>Incrementar productividad</p> |
| | <p>4. Implementar mecanismos técnicos y jurídicos para regular, controlar y promover el desarrollo del turismo sostenible cantonal.</p> | <p>Programa de mejoramiento pecuario y especies menores</p> | <p>Resolución</p> | <p>Resolución administrativa que expiden procedimientos para la gestión concurrente con el ente rector hacia el mejoramiento pecuario y especies menores</p> | <p>Incrementar productividad</p> |
| | | <p>Programa cantonal de capacitación económico-productivo y Gestión para la construcción social del riego</p> | <p>Resolución</p> | <p>Resoluciones administrativas que expiden procedimientos para la gestión concurrente con el ente rector hacia la construcción social del riego.</p> | <p>Aprovechar participativas y sustentablemente el recurso hídrico destinado a riego.</p> |

| | | | | | | |
|----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Objetivo 2 Potencialidad | 1.Potenciar la infraestructura y capacidad de acogida cantonal para la comercialización asociativa zonal. | Gestión pública, privada y social para un turismo sostenible | Crear ordenanza | Ordenanza que regula la tasa de la licencia anual para el funcionamiento de los establecimientos turísticos | Regular y fijar las tasas para la obtención de la licencia anual de funcionamiento de los establecimientos turísticos registrados, ubicados en la jurisdicción del cantón Chillanes, cuyos valores serán destinados exclusivamente al cumplimiento de los fines del desarrollo turístico local. |
| | | 2.Fortalecimiento de capacidades locales con una visión de desarrollo económico sostenible | Programa de dinamización del intercambio de productos regional | Crear Ordenanza | Ordenanza que reglamenta la determinación, administración, control y recaudación del impuesto de patente anual, que grava el ejercicio de toda actividad de orden económico que opere dentro del cantón Chillanes | Están obligados a obtener la patente, y, por ende, al pago anual de patente, las personas naturales o jurídicas que realicen actividades comerciales, industriales, financieras o de servicio, que operen habitualmente en el cantón Chillanes, así como las que ejerzan cualquier actividad de orden económico. |
| SOCIAL CULTURAL | Objetivo 1 Problema | 1. Impulsar el fortalecimiento del tejido social | Programa de prevención | Crear ordenanza | Ordenanza para la promoción de | Fomentar y promover el desarrollo de |

| | | | | | | |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | de las áreas urbana y rural. | y erradicación progresiva del trabajo infantil | | la cultura, el arte, el deporte y la recreación, en el cantón Chillanes. | actividades culturales, deportivas, recreativas y artísticas en el cantón a fin de resaltar los valores, con la participación activa de niños, niñas y ciudadanía en general, desarrollando actividades orientadas al cumplimiento de los objetivos del PNBV. |
| | | 2.Promover la organización colectiva y autónoma de la sociedad civil. | Programa de atención a personas con discapacidades | Crear Ordenanza | Reforma a la ordenanza que regula las excepciones a las personas con capacidades especiales y adultos mayores en el cantón Chillanes | Regular las exoneraciones a las personas con capacidades especiales y adultos mayores en el cantón Chillanes. |
| | | 3.Garantizar los derechos sociales de desarrollo de la población del cantón Chillanes. | | | | |
| | | 4.Impulsar planes, programas y proyectos que garanticen la equidad territorial. | Programa de atención a víctimas de violencia y reinserción social y laboral | Crear Ordenanza | Ordenanza de organización del sistema de protección integral del cantón Chillanes | -Asegurar el ejercicio, garantía y exigibilidad de los derechos consagrados en la constitución y en los instrumentos internacionales. -Promover la articulación, coordinación y corresponsabilidad entre las entidades |

| | | | |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | que conforman el sistema nacional de inclusión y equidad social y sus sistemas especializados y la sociedad. |
| Programa de atención integral a la juventud | Crear Ordenanza | Ordenanza para el fomento del deporte y recreación en el cantón Chillanes | Fomentar y promocionar la práctica del deporte y las actividades recreativas en el cantón, propendiendo de esta forma al desarrollo integral de los individuos y el bienestar de la comunidad, incluyendo a los grupos de atención prioritaria. |
| Programa de dotación y mejoramiento de establecimientos de salud | Crear Ordenanza | Ordenanza para la gestión de desechos hospitalarios en establecimientos de salud ubicados en el cantón Chillanes | Establecer el régimen normativo para la gestión de desechos de establecimientos de salud, en lo referente a generación, clasificación, transporte, tratamiento y disposición final, estableciendo responsabilidades y sanciones. |
| Programa de mejoramiento de la escolaridad cantonal | Resolución | Resoluciones administrativas que expiden procedimientos para la gestión concurrente | Mejorar la cobertura y calidad de la educación. |

| | | | | | | |
|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | | con el ente rector hacia el mejoramiento de la escolaridad cantonal. | |
| | Objetivo 2 Potencialidad | 1. Impulsar el fortalecimiento del tejido social de las áreas urbanas y rurales. | Programa participativo para promover la inclusión social y las igualdades. | Crear ordenanza | Ordenanza que regula la conformación y funcionamiento de la comisión permanente y unidad técnica de igualdad y género, así como la promoción de la inclusión social y las igualdades de género, interculturalidad, intergeneracional y discapacidad cantonal. | Garantizar el diseño e implementación de los derechos de igualdad y equidad, previstos en la constitución y el COOTAD y otras leyes vigentes, en cumplimiento de las competencias y ejercicio de las atribuciones del GADMCH, Tal como la asignación del 10% del presupuesto general municipal. |
| | | 2. Promover la organización colectiva y autónoma de la sociedad civil. | Programa de seguridad ciudadana, en articulación con la seguridad integral del estado | Ordenanza | Ordenanza que crea y regula el consejo de seguridad ciudadana del cantón Chillanes. | Planificar, estudiar, coordinar e integrar a los diferentes actores públicos y privados para trabajar en materia de seguridad ciudadana. |
| POLITICO INSTITUCIONAL | Objetivo 1 Problema | 1. Impulsar políticas de procesos por resultados a través de instrumentos de planificación que permita la mejora continua. | Definición e implementación del marco legal de fortalecimiento organizativo y participación ciudadana | Ordenanza | Ordenanza que regula la conformación del sistema de participación ciudadana, los procesos de transparencia y los procesos de planificación | Planificar, gestionar y controlar el cumplimiento del plan de trabajo cantonal. |

| | | | | |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | cantonal | | participativa, en el GADM del cantón Chillanes | |
| 2. Mejorar la gestión pública y la coordinación administrativa | Definición e implementación del marco legal cantonal | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos jurídicos para el cumplimiento de los instrumentos normativos | Fortalecer el marco jurídico institucional. |
| | Fortalecimiento institucional | Crear Ordenanza | Ordenanza que regula la gestión administrativa autónoma de talento humano del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Chillanes | Establecer instrumentos, mecanismos y herramientas técnicas que permitan regular las políticas, procedimientos y procesos relacionados con la gestión a través de una cultura de efectividad con la premisa de desarrollo institucional y procesos por resultados. |
| | Estrategia de articulación | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para el Fortalecimiento del Consejo de Planificación Cantonal | Mejorar la articulación con otros niveles de gobierno orientado a resultados. |

| | | | | | | |
|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Objetivo 2 Potencialidad | <p>1. Generar condiciones técnicas y operativas óptimas para gestionar la cooperación internacional.</p> <p>2. Impulsar la generación de conocimientos, accesibilidad y calidad de la información local.</p> | Articulación de acciones con actores cooperación nacional internacional | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para gestión para cooperación internacional | Generar acuerdos permanentes en el marco de la cooperación internacional. |
| ASENTAMIENTOS HUMANOS | Objetivo 1 Problema | <p>1. Planificar los grupos urbanos para articular las funciones sobre ellos, complementar proyectos y gestionar infraestructuras y equipamiento especializados para lograr una mejora en las capacidades de sus territorios.</p> | Ordenamiento sustentable del medio físico urbano | Ordenanza | Ordenanza que regula la formación de los catastros prediales urbanos y rurales, la determinación, administración y recaudación del impuesto a los predios urbanos y rurales en el periodo 2014-2019 | Regular la formación, organización, funcionamiento, desarrollo y conservación del catastro inmobiliario urbano y rural en el territorio del cantón Chillanes. |
| | | <p>2. Conformar una estructura urbana sostenible que incorpore nodos y una integralidad de la parte urbana cantonal.</p> | | | | |
| | | <p>3. Implementar mecanismos técnicos y jurídicos para regular, controlar y promover los usos del suelo del cantón.</p> | Revitalización del espacio urbano | Crear Ordenanza | Ordenanza para la elaboración de un Plan de Desarrollo Urbano de la cabecera cantonal y de sus posibles centralidades urbanas. | Planificar y administrar los usos del suelo del cantón de una forma sostenible. |

| | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4. Generar modelos urbanísticos que promuevan asentamientos humanos ecológicos, considerando zonas de riesgo y zonas protegidas. | Provisión sostenible de servicios básicos urbano | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para la provisión de servicios básicos | Mejorar la calidad de dotación de servicios básicos. |
| 5. Manejar una gestión integral de desechos, especialmente sólidos. | Crecimiento ordenado de la ciudad | Ordenanza | Ordenanza de aprobación del plan de desarrollo y ordenamiento territorial del cantón Chillanes. | Planificar y lograr una relación armónica entre la población y el territorio, equilibrada, sostenible y segura. |
| 6. Controlar el uso y ocupación del suelo, garantizando el acceso equitativo a su uso y propiedad de forma sustentable. | Ordenamiento sustentable del medio físico rural | Ordenanza | Ordenanza que regula la formación de los catastros prediales urbanos y rurales, la determinación, administración y recaudación del impuesto a los predios urbanos y rurales en el período 2014-2019 | Regular la formación, organización, funcionamiento, desarrollo y conservación del catastro inmobiliario urbano y rural en el territorio del cantón Chillanes. |
| 7. Implementar mecanismos técnicos y jurídicos para regular, controlar y promover los usos del suelo del cantón. | Revitalización del espacio rural | Ordenanza | Ordenanza para la elaboración de un Plan de Desarrollo Rural | Planificar y administrar los usos del suelo del cantón de una forma sostenible. |

| | | | | | | |
|-----------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| | | 8. Establecer mecanismos intersectoriales con los distintos niveles de gobierno para prevenir e impedir los asentamientos humanos irregulares sobre todo en zonas de riesgo o protegidos. | Provisión sostenible de servicios básicos rural | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para la provisión de servicios básicos | Mejorar la calidad de dotación de servicios básicos. |
| | | 9. Creación de normativas técnicas y jurídicas para el control y regulación de los asentamientos humanos expuestos a riesgos. | Gestión participativa para un territorio eficiente | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para la participación de los actores involucrados en los procesos. | Involucrar a la población en la planificación, gestión y control del plan de trabajo. |
| | Objetivo 2 Potencialidad | 1. Controlar, regular y proteger la infraestructura y equipamiento de las comunidades. 2. Crear de normativas técnicas y jurídicas para la conservación del relieve, topografía y desfuegos naturales, de forma sostenible y segura. | Equipamiento integral turístico | Crear Ordenanza | Ordenanza para regulación de actividades de turismo sostenible para el cantón Chillanes | Incrementar la capacidad y calidad de acogida turística. |
| MOVILIDAD ENERGIA Y CONECTIVIDAD | Objetivo 1 Problema | 1. Generar modelos de conectividad, local y regional en las zonas urbano marginales y rurales. | Programa sistema vial, adecuado y jerarquizado | Ordenanza | Ordenanza sustitutiva que reglamenta la ocupación de la vía pública del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Chillanes | Planificar, regular, controlar y conservar el uso del espacio público cantonal. |

| | | | | | |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| | 2.Fortalecer y ampliar la cobertura de infraestructura básica y servicios para extender las capacidades y oportunidades económicas. | Programa de fortalecimiento integral de las capacidades en movilidad, conectividad y energía del cantón Chillanes | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para la gestión con miras al fortalecimiento de las capacidades en movilidad, energía y conectividad del cantón. | Mejorar la calidad de los servicios de movilidad, energía y conectividad. |
| | | Programa de dotación de telefonía fija y acceso a internet a todo el cantón Chillanes en sus áreas urbanas y rurales | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para la gestión concurrente con los proveedores del servicio. | Mejorar el servicio y ampliar la cobertura tecnológica del cantón Chillanes. |
| Objetivo 2 Potencialidad | 1.Mejorar la gestión pública y la coordinación administrativa | Programa de convenios y hermanamientos con organismos de Cooperación internacional para la gestión de riesgos | Resolución | Resolución administrativa que expiden procedimientos para gestión para Cooperación Internacional | Generar acuerdos permanentes en el marco de la cooperación Internacional . |
| | 2.Implementar normativas técnicas y jurídicas para la gestión de riesgos | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes 2014 -2019

Autor:

Geovanny

Rodríguez

4.2.5. Participación ciudadana

El GADM del Cantón Chillanes tiene una ordenanza aprobada que permite regular y se convierte en un instrumento para impulsar la participación ciudadana local, mediante el cual se establece y norma el funcionamiento del Sistema de Participación Ciudadana para el ejercicio de los derechos y la gestión democrática de la acción municipal (Art. 54, d), en armonía con la normativa vigente en materia de participación: La Constitución de la República del Ecuador, el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, el Código Orgánico de Organización Territorial y Autonomía y Descentralización, y , la Ley Orgánica de Participación Ciudadana.

Almacenando lo planteado en la Ordenanza de Participación ciudadana, el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, sostiene la construcción y fortalecimiento de las Instancia de Participación conformados como espacios mixtos integrados por la ciudadanía y sus representantes, adjuntos del régimen (funcionarios del ejecutivo) y autoridades locales electas.

Mediante estos espacios también la ciudadanía vigilará por garantizar el cumplimiento de los objetivos, lineamientos y proyectos que se haya establecido en el PD y OT a fin de alcanzar el Buen Vivir en el territorio.

Dada la importancia de la anexión de la ciudadanía en la gestión de su PD y OT, ésta debe tener un rol protagónico en su diseño, seguimiento y evaluación.

En ese contexto es necesario establecer una línea de acción para fortalecer y dar seguimiento a las estrategias de participación permanentes del GAD.

El COOTAD y la Ley de Participación Ciudadana dan reglas para establecer y regular el tema de participación en el territorio, formulan la distribución de sistemas de participación ciudadana, que se regularán por acto regulado del correspondiente nivel de gobierno y que tendrán una organización y denominación propia.

4.2.6. Seguimiento y evaluación

La técnica de seguimiento al PDyOT del GADM de Chillanes propuesto, incluye la selección de información e interpretación del mismo, con la finalidad de comprobar y ponderar los resultados de la ejecución de planes y proyectos en los periodos planificados, los cuales se encuentran vinculados con las competencias exclusivas de la municipalidad bajo la Constitucional.

Con el resultado de este diagnóstico se plantea correctivos a los inconvenientes administrativos y financieros, así mismo permite establecer mecanismos para la toma de decisiones oportunas que accedan realizar cambios en los actos administrativos de gestión.

El seguimiento no consiste solamente en reportar resultados, sino en verificar un análisis de las situaciones a recalcar y las que deben ser corregidas, identificando las causas y consecuencias del no cumplimiento de las metas.

4.2.7. Producto del seguimiento

Con la finalidad de dar seguimiento a la ejecución de proyectos establecidos en el PDyOT cantona y el logro de los objetivos estratégicos vinculados con el plan nacional del buen vivir, se elaborará reportes periódicos y de valoración, haciendo énfasis las conclusiones y recomendaciones.

El informe semestral de seguimiento se desarrollará los siguientes contenidos:

- ✓ Porcentaje de avance de las metas e indicadores de gestión definidos en la programación anual.
- ✓ Sugerencias para mejorar la implementación del Plan Anual.
- ✓ En el mes de junio se incorpora un análisis del avance presupuestario que nos permita establecer ajustes en la gestión presupuestaria.

El informe anual de evaluación contiene al menos los siguientes elementos:

1.- Seguimiento al cumplimiento de metas del PD y OT.

- ✓ Análisis de la preferencia de los indicadores y el porcentaje de cumplimiento de la meta para cada año;
- ✓ Análisis de las causas para la forma en que ha variado los indicadores;

2.- Seguimiento a la implementación de las intervenciones.

- ✓ Análisis del adelanto físico (porcentaje de avance) o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados.
- ✓ Análisis del adelanto presupuestario de los programas y/o proyectos implementados.

4.2.8. Análisis de tendencia y porcentaje de cumplimiento de la meta anual

Se deberá ejecutar un análisis del avance del indicador comparando el dato real obtenido en el año de análisis, con el valor de la línea base.

Adicionalmente, se corresponderá realizar el análisis entre el valor acordado como meta anual para el año de análisis y el valor efectivamente alcanzado a ese mismo año.

Finalmente, una vez equiparada la meta propuesta para cada año, se deberá analizar el porcentaje de desempeño de ésta.

4.2.9. Análisis de la variación del indicador

En esta sección se equiparán las causas que han provocado las variaciones del indicador, a través del análisis de las primordiales intervenciones que se implementan en el territorio, problemas presentados en el ciclo de análisis, comportamiento de las variables que podrían influir en la variación del indicador de análisis.

Para ello se puede manejar el concepto de causa – efecto, que consiste en establecer cuáles son las causas o factores que estimulan los resultados obtenidos y las tendencias observadas.

4.2.10. Seguimiento a la implementación de las intervenciones

Esta causa permitió evidenciar el estado de avance en la implementación de las intervenciones planteadas.

Se realiza una evaluación de la implementación de acciones cada trimestre, periodo en el cual se medirá en forma porcentual el avance en el seguimiento de una tarea o intervención.

4.2.11. Análisis del avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos implementados

Comprende el análisis de porcentaje de avance físico o de protección de los programas y/o proyectos ejecutados desde el año 2014, a través de la comparación entre el avance del programa y/o proyecto presentado, y la meta para esta mediación planteada para el mismo periodo.

Cuadro 12: Análisis de Seguimiento y Evaluación

| PORCENTAJE | CATEGORÍA |
|-------------------|----------------------|
| De 70% a 100% | Avance óptimo |
| De 50% a 69.9% | Avance medio |
| De 0% a 49,9% | Avance con problemas |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

4.2.12. Análisis del avance presupuestario de los programas y/o proyectos implementados

Corresponde al análisis entre el valor codificado para el año, monto de la asignación presupuestaria para el programa y/o proyectos; y, los valores devengados para el mismo periodo.

Conforme al ejercicio realizado en el análisis anterior, se incorpora una categorización dependiendo del porcentaje de ejecución presupuestaria, que acceda evidenciar, gráficamente, el avance en la ejecución del presupuesto del programa y/o proyecto:

Cuadro 13: Ejecución presupuestaria

| RANGOS DEL PORCENTAJE DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA | CATEGORÍA |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|
| De 70% a 100% | Ejecución óptima |
| De 50% a 69.9% | Ejecución media |
| De 0% a 49,9% | Ejecución con problemas |

Fuente: SENPLADES

Elaboración: Geovanny Rodríguez

Finalmente, se propone analizar conjuntamente el adelanto de la intervención en físico y presupuestario, a fin de evidenciar la correlación en la ejecución del programa y/o proyecto.

A fin de que el proceso de seguimiento permita formar alertas, se propone que los análisis de ejecución presupuestaria y de avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos, se realicen con una periodicidad menor a un año, se sugiere trimestral; de esta manera se podrían quitar medidas correctivas oportunas.

4.2.13. Instancias responsables del seguimiento y evaluación

Varias son las unidades e instancias del GAD que realizarán la ejecución del PD y OT, en la determinación de las propuestas de programa y de la agenda regulatoria, se identifica con claridad, la unidad y responsable de la ejecución de cada esquema o regulación.

En este sentido, el trabajo de ejecución estará definida y clara para la gestión adecuada del PD y OT.

Para implementar toda esta estrategia de seguimiento y evaluación se constituirá una unidad responsable del diseño, seguimiento y evaluación PD y OT, que será la Unidad técnica de planificación, seguimiento y evaluación vinculada directamente a la Dirección de Planificación del GAD.

Este equipo estará compuesto por dos técnicos:

1. Un analista de evaluación y seguimiento
2. Un asistente de seguimiento y evaluación.

Esta unidad tendría como funciones básicas:

- ✓ El alcance técnico interno de la ejecución del PD y OT. (Preparación de informes de cumplimiento y documentos para tratar en el Comité Técnico Interno).
- ✓ Aplicación de las destrezas de articulación con el Ejecutivo y con otros niveles de gobierno (provincial y cantonal).
- ✓ Preparar instrumentos e informes para ser el vínculo entre GAD con el Consejo Cantonal en temas de PD y OT.
- ✓ Preparar documentos e informes para ser el vínculo con el Consejo Ciudadano.

Se constituirá un Comité Técnico Interno, presidido por el Alcalde y por los directores y jefes departamentales de la municipalidad, con una Secretaría Técnica ejercida por el responsable de la Unidad de Planificación Institucional definida en el punto anterior,

que coordine al interno el proceso de seguimiento y evaluación de la implementación del PD y OT.

Su convocatoria y periodicidad será trimestral, con un taller anual de seguimiento y evaluación a fin de año, con el fin de monitorear durante estos plazos el cumplimiento al PD y OT, de acuerdo con el esquema de seguimiento y evaluación definido anteriormente; ésta instancia en forma participativa identificará la necesidad de ajustar el PD y OT, en temas de propuesta, en la gestión presupuestaria y sobre todo en la agenda regulatoria.

4.2.14. Ejecución presupuestaria

Se presenta un resumen de los programas y proyectos ejecutados por cada componente del PD y OT, articulados a las variables de las unidades y objetivos estratégicos a las políticas y a los objetivos y prioridades del Plan Nacional del Buen Vivir.

Cuadro 14: Programas y proyectos del componente Biofísico período 2014

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | EJECUCIÓN |
|-----------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| INSTITUCIONALIDAD DE LA GESTION AMBIENTAL, DIFUSION Y APLICACIÓN NORMATIVAS | 1 | Difusión y socialización de normativa vigente y herramientas de gestión ambiental para el Buen Vivir | 14.000 | Optima |
| | 2 | Gestión ambiental participativa y manejo sustentable de recursos naturales en el cantón Chillanes | 14.000 | Media |
| | 3 | Difusión de políticas públicas ambientales para una adecuada gestión del territorio cantonal de Chillanes | 14.000 | Media |
| | 4 | Base de datos ambiental y cartografía automatizada, planos digitales y capas temáticas SIG. | 20.000 | Media |
| GESTION DE LA CALIDAD AMBIENTAL | 1 | Gestión integral participativa de desechos sólidos en el cantón Chillanes | 874.000 | Optima |
| | 2 | Aporte del GAD MCH a la mancomunidad de Municipios de Bolívar para su funcionamiento | 130.000 | Optima |
| | 3 | Aporte a la mancomunidad de Municipios de Bolívar para la construcción y operación relleno sanitario | 460.000 | Optima |
| | 4 | Cierre técnico del botadero de desechos sólidos a campo abierto del Zumbe | 50.000 | Con problemas |
| | 5 | Manejo controlado del botadero de desechos sólidos de San José del Tambo | 80.000 | Con problemas |
| | 6 | Estación de transferencia, compostaje y clasificación de residuos sólidos en Chillanes | 300.000 | Media |
| | 7 | Adquisición de dos vehículos recolectores para optimizar la gestión de los desechos sólidos en el | 300.000 | Optima |

| | | | | |
|------------------------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|
| | | cantón. | | |
| GESTION DEL CAPITAL NATURAL DE CHILLANES | 1 | Replamamiento forestal, protección física y biológica en áreas de captación de agua para minimizar los efectos del calentamiento global | 250.000 | Optima |
| | 2 | Manejo y conservación de pantanos y humedales, para mantener el equilibrio de los ecosistemas del territorio cantonal | 160.000 | Con problemas |
| | 3 | Gestión ambiental participativa de microcuencas hidrográficas y manejo sustentable de recursos naturales | 600.000 | Optima |
| | 4 | Adquisición de los predios La Florida como áreas de recarga hídrica y captación de agua para consumo humano de la ciudad de Chillanes y área de expansión urbana. | 150.000 | Optima |
| | 5 | Adquisición de los predios de San José del Tambo y Sta. Rosa de Agua Clara como áreas de recarga hídrica y captación de agua para consumo humano | 50.000 | Optima |
| | 6 | Manejo y conservación de bosques protectores, remanentes de bosque, para protección de la Biodiversidad ante los efectos del calentamiento global. | 160.000 | Optima |
| CAPACITACION AMBIENTAL | 1 | Capacitación permanente y concienciación ambiental a niños, niñas, y jóvenes en edad escolar del cantón Chillanes | 35.000 | Optima |
| | 2 | Concursos y ferias ciudadanas de buenos hábitos y prácticas de gestión y conservación ambiental para el Buen Vivir | 60.000 | Optima |
| | 3 | Capacitación y concienciación comunitaria para uso y manejo nacional y sostenible de los recursos naturales en el territorio cantonal de Chillanes | 180.000 | Optima |
| | 4 | Educación ambiental con enfoque en microcuencas hidrográficas y prevención de desastres naturales | 200.000 | Optima |
| | 5 | Capacitación y concienciación para uso adecuado de agroquímicos en el territorio cantonal de Chillanes | 35.000 | Optima |
| TOTAL | | | 4.136.000 | |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Cuadro 15: Ejecución programas y proyectos del componente Biofísico período 2014

| | | |
|-----|-----|-----|
| 12 | 4 | 2 |
| 67% | 22% | 11% |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Durante el año 2014 se ejecutaron 12 proyectos de forma óptima en función de una proforma presupuestaria de ingresos para el ejercicio económico correspondiente de 5`419691.20 dólares(ver Anexo), 4 de una ejecución media y 2 proyectos con

problemas, lo que denota que los últimos proyectos presentados no se pudieron llevar a cabo por el incumplimiento de las competencias Constitucionales necesarias, es decir solo el 11% de los proyectos del componente Biofísico no se llevaron a cabo en este periodo, sin embargo es el tiempo en que el GAD cantonal Chillanes entra en un periodo de retraso y lento crecimiento en relación a los cantones vecinos.

Cuadro 16: Programas y proyectos del componente Económico Productivo período 2014

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | EJECUCIÓN |
|------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO | 1 | Establecimiento de huertos familiares y comunitarios con prácticas orgánicas. | 400.000 | Optima |
| | 2 | Mejoramiento de la productividad en plantaciones de cacao, café, caña de azúcar, cítricos y plátano | 500.000 | Optima |
| | 3 | Mejoramiento de la productividad en los cultivos de mora de castilla, tomate de árbol y otros frutales de clima templado. | 250.000 | Optima |
| | 4 | Mejoramiento de la productividad en los cultivos de maíz, frejol, arveja y chocho | 400.000 | Optima |
| | 5 | Escuelas de formación permanente para capacitación y transferencia de tecnología agropecuaria | 400.000 | Optima |
| | 6 | Mejoramiento de semillas | 200.000 | Optima |
| | 7 | Emprendimientos productivos | 800.000 | Optima |
| | 8 | Dinamizar y fortalecer la vocación productiva para mejorar la seguridad alimentaria | 400.000 | Optima |
| | 9 | Reactivación de cultivos andinos. (Quinua, amaranto y otros) | 300.000 | Optima |
| MEJORAMIENTO PECUARIO Y ESPECIES MENORES | 1 | Mejoramiento de pastizales | 800.000 | Optima |
| | 2 | Mejoramiento genético | 1.500.000 | Optima |
| | 3 | Explotación de especies menores | 800.000 | Optima |
| | 4 | Manejo de hatos ganaderos | 500.000 | Optima |
| | 5 | Establecimiento de explotaciones piscícolas | 300.000 | Media |
| TURISMO SOSTENIBLE | 1 | Elaboración del plan de desarrollo turístico del cantón. | 40.000 | Con problemas |
| | 2 | Revalorización y promoción de la cultura Chillanense | 400.000 | Con problemas |
| | 3 | Elaboración y difusión de ofertas turísticas del cantón Chillanes | 800.000 | Media |
| VALOR AGREGADO Y COMERCIALIZACION | 1 | Estudio de alternativas para dar valor agregado a la producción local. | 120.000 | Con problemas |
| | 2 | Establecimientos de centros de formación y comercialización artesanal | 600.000 | Con problemas |
| | 3 | Estudio de mercado para la producción agropecuaria del cantón | 160.000 | Con problemas |
| | 4 | Creación de la marca de productos Chillanenses | 50.000 | Con problemas |
| | 5 | Fortalecimiento empresarial de cadenas productivas | 400.000 | Con problemas |
| | 6 | Establecimiento e institucionalización de la Expo | 160.000 | Optima |

| | | | | |
|-----------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| | | feria Chillanes el Granero del Ecuador | | |
| INFRAESTRUCTURA | 1 | Implementación de centro de comercialización de productos agropecuarios | 150.000 | Con problemas |
| | 2 | Construcción de centros de comercialización de semovientes en el cantón Chillanes | 100.000 | Con problemas |
| | 3 | Estudios, diseños, construcción, operación y mantenimiento de sistemas de riego | 1.200.000 | Optima |
| CAPACITACION | 1 | Capacitación en emprendimientos productivos | 320.000 | Con problemas |
| | 2 | Capacitación en atención al cliente | 160.000 | Media |
| | 3 | Capacitación en gerencia administrativa | 160.000 | Media |
| | 4 | Capacitación en MIPE | 240.000 | Optima |
| TOTAL: | | | 12.610.000 | |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Cuadro 17: Ejecución programas y proyectos del componente Económico Productivo período 2014

| | | |
|-----|-----|-----|
| 28 | 9 | 15 |
| 54% | 17% | 29% |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Durante el año 2014 se ejecutaron 28 proyectos de forma óptima en función de una proforma presupuestaria de ingresos para el ejercicio económico correspondiente de 5'419691.20 dólares (ver Anexo), 9 de una ejecución media y 15 proyectos con problemas, lo que denota que los últimos proyectos presentados no se pudieron llevar a cabo por el incumplimiento de las competencias Constitucionales necesarias, es decir solo el 29% de los proyectos no se llevaron a cabo en este periodo, sin embargo es el tiempo en que el GAD cantonal Chillanes entra en un periodo de retraso y lento crecimiento en relación a los cantones vecinos.

Cuadro 18: Programas y proyectos del componente sociocultural período 2015

| PROGRAMAS | No. | PROYECTOS | PRESUPUESTO | EJECUCION |
|-----------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| | 1 | Establecimiento de horarios de circulación ciudadana por edades y por horas. | 20.000 | Optima |
| | 2 | Ordenanza municipal para control del consumo de licores y otras sustancias estupefacientes | 3.000 | Con problemas |
| | 3 | Planes interinstitucionales anuales para capacitación de niños, jóvenes y adultos para una adecuada | 80.000 | Optima |

| | | | | | |
|-----------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|
| NORMATIVA Y CAPACITACIÓN | | participación ciudadana en la sociedad actual. | | | |
| | 4 | Establecimiento de escuelas deportivas en el territorio cantonal | 400.000 | Optima | |
| | 5 | Establecimiento y funcionamiento de escuela de artes | 100.000 | Media | |
| | 6 | Campeonatos deportivos cantonales | 100.000 | Media | |
| | 7 | Difusión de la normativa legal vigente para una adecuada participación ciudadana | 40.000 | Optima | |
| | 8 | Fortalecimiento del sistema cantonal de participación ciudadana | 30.000 | Optima | |
| | 9 | Conformación del Consejo Cantonal de Seguridad Ciudadana | 20.000 | Optima | |
| | 10 | Fortalecimiento del Consejo Cantonal de Planificación | 3.000 | Optima | |
| | 11 | Fortalecimiento del Consejo Cantonal de la Salud | 16.000 | Optima | |
| | 12 | Conformación del Consejo Cantonal de Tránsito | 16.000 | Con problemas | |
| | 13 | Fortalecimiento del Consejo Cantonal de la niñez y adolescencia | 16.000 | Con problemas | |
| | 14 | Alternativas de entretenimiento para adultos mayores | 200.000 | Optima | |
| | 15 | Capacitación permanente a docentes del cantón Chillanes | 40.000 | Optima | |
| | 16 | Obtención de personería jurídica por parte de organizaciones de primero, segundo y tercer grado en el cantón Chillanes | 200.000 | Optima | |
| | 17 | Normativa para la acción socio organizativa en el cantón Chillanes | 40.000 | Optima | |
| | 18 | Capacitación en calidad de servicio público en el cantón Chillanes | 20.000 | Optima | |
| | 19 | Conformación de brigadas barriales de seguridad ciudadana | 80.000 | Optima | |
| | 20 | Fortalecimiento de las juntas de Defensa del Campesinado | 80.000 | Optima | |
| | 21 | Capacitación barrial y comunitaria en prevención de violencia familiar | 160.000 | Optima | |
| | 22 | Elaboración, aprobación y aplicación de normas de control de calidad de los productos y servicios que ofertan las entidades públicas | 40.000 | Optima | |
| | 23 | Elaboración, aprobación y aplicación de códigos de ética en todas las entidades públicas del cantón. | 20.000 | Optima | |
| | DIFUSION | 1 | Difusión de normativa legal vigente en temas socioculturales en todo el territorio cantonal de Chillanes | 60.000 | Optima |
| | EDUCACION | 1 | Estudio de redistribución de centros educativos del cantón Chillanes en base a la normativa vigente y a la población por edades | 3.000 | Optima |
| 2 | | Equipamiento de los centros educativos del cantón Chillanes | 1.500.000 | Optima | |
| | 1 | Ejecución de un sistema de atención médica familiar permanente en el cantón Chillanes | 500.000 | Optima | |
| | | Adquisición de medicinas para fortalecer la nutrición | | | |

| | | | | |
|---------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|
| SALUD | 2 | de la población infantil y adolescente del cantón Chillanes | 500.000 | Optima |
| | 3 | Implementación de Unidad de Medicina Alternativa | 100.000 | Optima |
| | 4 | Establecimiento de programas de atención integral a población vulnerable | 400.000 | Optima |
| | 5 | Implementación de la Unidad Médica Municipal | 200.000 | Optima |
| | 1 | Estudio de situación de la calidad y cantidad de los servicios públicos en el cantón Chillanes | 50.000 | Optima |
| EDUCACION | 2 | Implementación del sistema de control de calidad de los servicios públicos en el cantón Chillanes | 600.000 | Optima |
| | 3 | Base de datos con información de ciudadanos con capacidades especiales | 16.000 | Optima |
| TOTAL: | | | 5.653.000 | |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Cuadro 19: Ejecución programas y proyectos del componente sociocultural período 2015

| | | |
|------------|-----------|-----------|
| 29 | 3 | 2 |
| 85% | 9% | 6% |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Durante el año 2014 se ejecutaron 29 proyectos de forma óptima en función de una proforma presupuestaria de ingresos para el ejercicio económico correspondiente de 5`419691.20 dólares, 3 de una ejecución media y 2 proyectos con problemas, lo que denota que los últimos proyectos presentados no se pudieron llevar a cabo por el incumplimiento de las competencias Constitucionales necesarias, es decir solo el 6% de los proyectos del componente socioculturales no se llevaron a cabo en este periodo, sin embargo es el tiempo en que el GAD cantonal Chillanes entra en un periodo de retraso y lento crecimiento en relación a los cantones vecinos.

Cuadro 20: Programas y proyectos del componente de Asentamientos Humanos período 2015

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | EJECUCION |
|---------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| NORMATIVA LEGAL | 1 | Ordenanza para uso y ocupación del suelo urbano y rural | 5.000 | Con problemas |
| | 2 | Ordenanza para normar el fraccionamiento del suelo urbano y rural | 5.000 | Con problemas |
| | 3 | Actualización de la ordenanza del cobro de servicios por mejoras | 5.000 | Con problemas |
| | 4 | Actualizar la ordenanza para el cobro de uso de vía pública | 5.000 | Con problemas |
| | 5 | Ordenanza para normar el ornato y adcentamiento de viviendas en áreas urbanas del cantón. | 5.000 | Con problemas |
| | 6 | Actualizar la Ordenanza para reglamentar las construcciones y edificaciones en áreas urbanas. | 5.000 | Con problemas |
| USO Y OCUPACION DEL SUELO | 1 | Legalización de la tenencia de la tierra | 200.000 | Con problemas |
| | 2 | Actualización del catastro urbano y rural del cantón | 300.000 | Con problemas |
| | 3 | Delimitación de áreas de expansión urbana | 40.000 | Con problemas |
| | 4 | Zonificación del territorio cantonal por áreas de desarrollo | 35.000 | Con problemas |
| | 5 | Delimitación del territorio cantonal según uso y ocupación actual y futuro del suelo en áreas urbanas y rurales. | 35.000 | Con problemas |
| | 1 | Ampliación, mejoramiento y habilitación del sistema de agua potable en la cabecera cantonal | 250.000 | Con problemas |
| | 2 | Estudios, diseños y ejecución de la construcción y/o mejoramiento de sistemas de abastecimientos de agua potable en comunidades del cantón | 2.000.000 | Óptima |
| SERVICIOS BASICOS | 3 | Mejoramiento del sistema de abastecimiento de agua potable en la cabecera parroquial de San José del Tambo | 200.000 | Con problemas |
| | 4 | Estudios, diseños y construcción del Plan Maestro de Alcantarillado sanitario, pluvial y tratamiento de aguas residuales en la cabecera cantonal | 2.500.000 | Con problemas |
| | 5 | Estudios y diseños del Plan Maestro de Alcantarillado sanitario, pluvial y tratamiento de aguas residuales en la cabecera parroquial de San José del Tambo | 1.800.000 | Con problemas |
| | 6 | Implementación de programas de saneamiento ambiental en comunidades del cantón | 1.500.000 | Óptima |
| | 7 | Construcción, equipamiento y funcionamiento de laboratorio de control de calidad para el sistema de abastecimiento de agua potable del cantón | 175.000 | Con problemas |
| REGENERACION URBANA | 1 | Impulsar planes de reconstrucción de estructura pública y viviendas afectadas por eventos naturales y antrópicos | 150.000 | Con problemas |
| | 2 | Reconstrucción y mejora de viviendas patrimoniales | 800.000 | Con problemas |
| | 3 | Estudio, diseño y ejecución para la regeneración del parque Homero Villagómez | 300.000 | Con problemas |
| | 4 | Regeneración de áreas de circulación peatonal en la | 2.000.000 | Con problemas |

| | | | | |
|-------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|
| | | cabecera cantonal de Chillanes, cabecera parroquial de San José del Tambo y Santa Rosa de Agua Clara | | |
| | 5 | Construcción de áreas de circulación peatonal en centros poblados del cantón Chillanes | 1.800.000 | Optima |
| | 6 | Regeneración de la plaza San Vicente | 100.000 | Con problemas |
| DEPORTE, CULTURA Y RECREACIÓN | 1 | Construcción, mejoramiento y ampliación de la estructura deportiva y recreacional del cantón. | 2.000.000 | Óptima |
| | 2 | Construcción del polideportivo cantonal | 700.000 | Óptima |
| | 3 | Construcción de un parque ecológico en el cantón. | 400.000 | Con problemas |
| SALUD | 1 | Mejoramiento de estructura e infraestructura de los centros de atención de salud en el cantón | 400.000 | Con problemas |
| | 2 | Equipamiento de los centros de atención de salud en el cantón. | 300.000 | Con problemas |
| | 3 | Dotación de laboratorios en los centros de atención de salud del cantón | 275.000 | Con problemas |
| | 4 | Ampliación de la estructura, infraestructura y equipamiento del Hospital Dr. Eduardo Montenegro de la ciudad de Chillanes | 100.000 | Con problemas |
| CAPACITACIÓN Y DIFUSIÓN | 1 | Capacitación y concienciación a las Juntas de usuarios de Agua Potable del cantón | 80.000 | Con problemas |
| | 2 | Capacitación a la población para la sostenibilidad de obras ejecutadas en el cantón- | 40.000 | Optima |
| | 3 | Difusión de la normativa legal vigente | 40.000 | Media |
| EQUIPAMIENTO | 1 | Construcción y equipamiento de centros de desarrollo integral en el cantón | 500.000 | Con problemas |
| | 2 | Diseño y construcción del cementerio en Santa Rosa de Agua Clara | 50.000 | Con problemas |
| | 3 | Mejoramiento y adecentamiento del cementerio del cantón Chillanes | 100.000 | Con problemas |
| | 4 | Construcción de pistas de bicigrós en Chillanes y en San José del Tambo | 120.000 | Con problemas |
| | 5 | Construcción y/o mantenimiento de áreas verdes recreativas en el cantón. | 200.000 | Con problemas |
| | 6 | Estudio, diseño y construcción de centros de faenamiento del cantón Chillanes. | 400.000 | Con problemas |
| | 7 | Remodelación y adecuación del salón de actos Augusto Aguilar | 250.000 | Con problemas |
| | 8 | Remodelación y equipamiento del mercado Santa Rita como centro comercial | 300.000 | Con problemas |
| | 9 | Remodelación y adecuación del mercado de San José del Tambo | 120.000 | Con problemas |
| | 10 | Planes de vivienda de interés social en el Cantón. | 1.800.000 | Con problemas |
| TOTAL: | | | 22.390.000 | |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Cuadro 21: Ejecución Programas y proyectos del componente de Asentamientos Humanos período 2015

| | | |
|-----|----|-----|
| 39 | 2 | 37 |
| 50% | 3% | 47% |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Durante el año 2015 se ejecutaron 39 proyectos de forma óptima con el respaldo de un presupuesto similar al del año 2014, 2 de ejecución media y 37 proyectos con problemas, lo que denota que los proyectos presentados no se pudieron llevar a cabo por el incumplimiento de las competencias Constitucionales Asentamientos Humanos necesarias para llevarlos a cabo, es decir un 47% de los proyectos tuvieron problemas para su ejecución en el año 2015.

Cuadro 22: Programas y proyectos del componente de Movilidad, Energía y Conectividad período 2016

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | EJECUCION |
|------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| VIALIDAD ESTATAL | 1 | Elaboración del proyecto de rectificación vial | 80.000 | Con problema |
| | 2 | Rectificación vial | 2.000.000 | Media |
| | 3 | Proyectos de libre aprovechamiento minero | 85.000 | Optima |
| VIALIDAD RURAL | 1 | Proyectos para mejoramiento y rehabilitación de la vialidad cantonal | 250.000 | Problemas |
| | 2 | Mantenimiento y reconstrucción de estructuras viales (puentes) | 800.000 | Problemas |
| | 3 | Elaborar y ejecutar planes socios organizativos en las comunidades del cantón para el respectivo mantenimiento vial | 80.000 | Optima |
| | 4 | Elaboración y ejecución de convenios para la atención de la vialidad rural cantonal. | 50.000 | Optima |
| | 5 | Elaboración del plan de mantenimiento y mejoramiento de la vialidad rural Cantonal | 150.000 | Optima |
| VIALIDAD URBANA | 1 | Mejoramiento de la vialidad urbana y sectores de concentración poblacional. | 2.800.000 | Optima |
| MOVILIDAD | 1 | Elaboración del plan de movilidad cantonal | 30.000 | Con problema |
| | 2 | Actualización del plan vial cantonal | 25.000 | Óptima |
| | 3 | Aplicación del plan de movilidad cantonal | 2.000.000 | Óptima |
| EDIFICACIONES | 1 | Elaboración del proyecto de construcción del | 15.000 | Con problema |

| | | | | |
|------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| | | terminal terrestre de la ciudad de Chillanes | | |
| | 2 | Construcción del terminal terrestre de la ciudad de Chillanes | 250.000 | Media |
| DIFUSIÓN Y CONCIENCIACIÓN | 1 | Fortalecimiento de la organización comunitaria para el mantenimiento vial | 160.000 | Optima |
| | 2 | Elaboración, difusión y aplicación de la ordenanza para el aprovechamiento de materiales pétreos | 10.000 | Optima |
| | 3 | Elaboración y ejecución del plan de extracción de materiales pétreos | 15.000 | Optima |
| | 4 | Difusión y concienciación sobre la ley de caminos | 10.000 | Con problema |
| GESTION DE RIESGOS | 1 | Elaboración de convenios para el fortalecimiento institucional relacionado a gestión de riesgos. | 50.000 | Con problema |
| | 2 | Elaboración de planes de contingencia y emergencia para la prevención de riesgos naturales y antrópicos | 50.000 | Con problema |
| | 3 | Adecuación de las infraestructuras y estructuras idóneas existentes en el cantón que sirvan como albergues ante posibles eventos naturales y antrópicos. | 100.000 | Con problema |
| ENERGIA | 1 | Mejoramiento del servicio de alumbrado público, área urbana y centros poblados | 1.200.000 | Con problema |
| | 2 | Dotación del servicio de energía eléctrica en zona rural | 1.500.000 | Con problema |
| CONECTIVIDAD | 1 | Ampliación de la cobertura de telefonía fija y móvil a nivel cantonal | 2.000.000 | Con problema |
| | 2 | Dotación de servicio de internet a las unidades educativas | 300.000 | Con problema |
| TOTAL: | | | 14.010.000 | |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Cuadro 23: Ejecución Programas y proyectos del componente de Movilidad, Energía y Conectividad período 2016

| | | |
|------------|-----------|------------|
| 13 | 2 | 10 |
| 52% | 8% | 40% |

Fuente: Cuadro estadístico

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Durante el año 2016 se ejecutaron 25 proyectos de forma óptima con el respaldo de un presupuesto similar al del año 2015, 10 proyectos se ejecutaron de forma óptima, 2 media y 13 proyectos con problemas, lo que denota que los proyectos presentados no se pudieron llevar a cabo por el incumplimiento de las competencias Constitucionales Movilidad, Energía y Conectividad necesarias para llevarlos a cabo, es decir un 52% de los proyectos tuvieron problemas para su ejecución en el año 2016.

Cuadro 24: Programas y proyectos del componente Político Institucional período 2016

| PROGRAMAS | No | PROYECTOS | PRESUPUESTO | EJECUCION |
|------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL | 1 | Reingeniería de la institucional nacional | 25.000 | Con problema |
| | 2 | Gestión por resultados | 5.000 | Óptima |
| | 3 | Retiro y/o jubilación de servidores municipales | 1.200.000 | Con problema |
| | 4 | Actualización del inventario de bienes muebles e inmuebles del GAD Municipal | 3.000 | |
| | 5 | Implementación de la unidad Técnica Municipal de ejecución, actualización, seguimiento y evaluación del PDyOT | 5.000 | Con problema |
| | 6 | Evaluación anual a los servidores municipales | 10.000 | Óptima |
| CAPACITACION | 1 | Capacitación en servicio de talentos humanos del GAD Municipal | 160.000 | Óptima |
| | 2 | Capacitación a Alcalde, Concejales y Directores. | 10.000 | Óptima |
| | 3 | Capacitación en riesgos laborales | 160.000 | Óptima |
| PARTICIPACION CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL | 1 | Fortalecimiento de la participación ciudadana y control social | 160.000 | Óptima |
| | 2 | Elaboración del presupuesto participativo | 80.000 | Óptima |
| | 3 | Rendición de cuentas | 80.000 | Óptima |
| | 4 | Escuela de líderes comunitarios | 240.000 | Óptima |
| PROMOCION | 1 | Promoción y difusión de la imagen e identidad del cantón | 10.000 | Óptima |
| | 2 | Coordinación interinstitucional | 10.000 | Óptima |
| | 3 | Programaciones cívicas. | 400.000 | Óptima |
| NORMATIVA LEGAL | 1 | Elaboración de ordenanzas | 10.000 | Óptima |
| | 2 | Actualización de ordenanzas | 5.000 | Óptima |
| | 3 | Difusión, socialización y publicación de ordenanzas | 40.000 | Con problema |
| EQUIPAMIENTO INSTITUCIONAL | 1 | Reestructuración del edificio municipal | 100.000 | Con problema |
| | 2 | Dotación de mobiliario | 30.000 | Con problema |
| | 3 | Dotación de equipos informáticos | 50.000 | Con problema |
| | 4 | Habilitar y ampliar la red local de comunicación | 20.000 | Con problema |

| | | | | |
|----------------------|---|--------------------------------------------|------------------|--------------|
| | 5 | Implementación de software | 40.000 | Óptima |
| RIESGOS LABORALES | 1 | Dotación equipos de protección individual | 500.000 | Óptima |
| | 2 | Dotación de uniformes de trabajo | 400.000 | Con problema |
| | 3 | Equipamiento de locales municipales | 40.000 | Con problema |
| | 4 | Contratación de consultorías | 240.000 | Óptima |
| | 5 | Adquisición de equipos médicos y medicinas | 80.000 | Con problema |
| TOTAL | | | 4.113.000 | |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Cuadro 25: Ejecución programas y proyectos del componente Político Institucional período 2016

| | | |
|-----|----|-----|
| 25 | 2 | 24 |
| 49% | 4% | 47% |

Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

Análisis

Durante el año 2016 se ejecutaron 25 proyectos de forma óptima con el respaldo de un presupuesto de 4`729.933,76 dólares americanos según anexo 3, 2 de ejecución media y 24 proyectos con problemas, lo que durante este año le mantiene con un lento crecimiento al cantón Chillanes, el 47% de los proyectos no se pudieron llevar a cabo porque no cumplieron con las competencias Constitucionales necesarias para que se lleven a cabo.

4.2.15. Modelo de gestión orientado al cumplimiento de las competencias constitucionales

4.2.16.1 Objetivo General

- ✓ Proporcionar una herramienta o guía de trabajo al Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chillanes para la gestión de las políticas sociales con el enfoque de derechos.

4.2.16.2 Objetivo Específico

- ✓ Fortalecer el rol de la unidad de planificación institucional para la elaboración de políticas sociales cantonales con enfoque de derechos.

4.2.16.3 Base legal

La base legal que rige al Gobierno o Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chillanes, son:

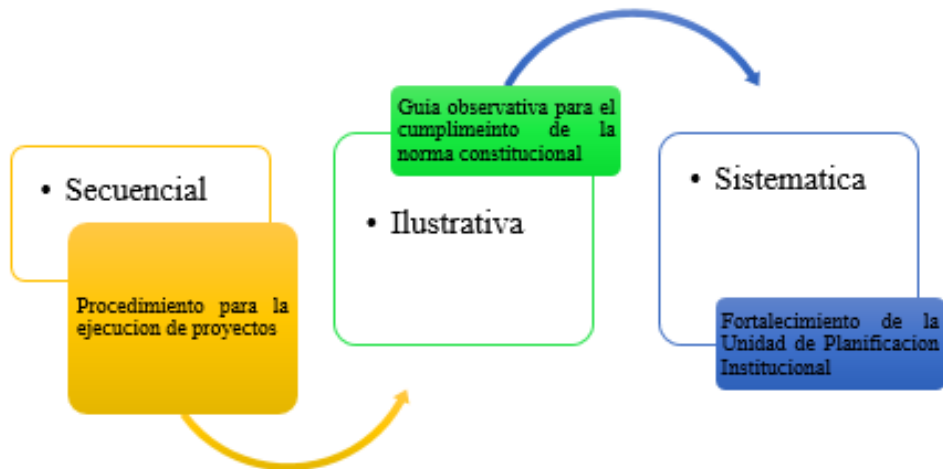
- Constitución de la República del Ecuador
- Código de Trabajo
- Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización
- Ordenanzas Municipales
- Resoluciones Administrativas
- Reglamentos internos; y,
- Demás normativa jurídica aplicable para la institución municipal.

4.2.16.4 Direccionamiento del modelo

La presente herramienta administrativa fue diseñada para directivos y personal técnico de la Unidad de Planificación institucional del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Chillanes.

4.2.16.5 Características del modelo de gestión

Gráfico 7: modelo de gestión



4.2.16.6 Políticas sociales con enfoque de derechos y la Constitución de la República del Ecuador

El Estado social de derechos tiene como objetivo fundamental priorizar y atender los requerimientos de la población y dar respuestas a las necesidades de los habitantes del cantón Chillanes, a fin de alcanzar un estado de derecho y desarrollo es importante asignar recursos para la ejecución de proyectos de inversión pública a través de programas sociales de acceso universal, con el enfoque de derechos humanos.

La Constitución de la República del Ecuador, establece políticas públicas y de gestión social con dirección a un estado que prevalezca los derechos humanos, aplicando principios de igualdad, no discriminación y demás con la finalidad de alcanzar una vida digna y reducir un estado de desigualdad.

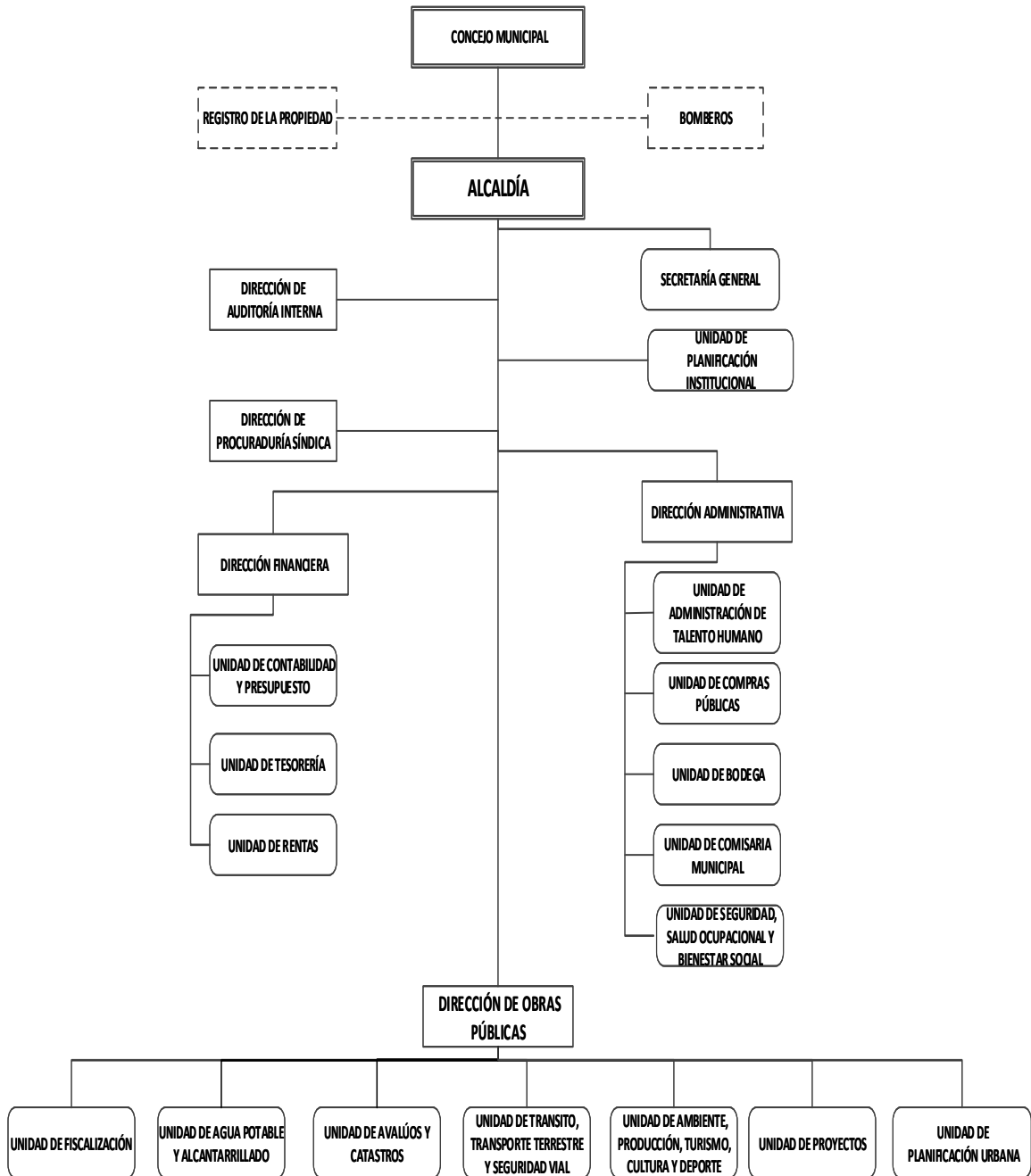
Con el objetivo de socializar políticas públicas sociales con enfoque de derechos a nivel cantonal se aplicará las la disposiciones del Código Orgánico de Ordenamiento Territorial, Autonomía y Descentralización que es la base para el ejerció de la municipalidad, vinculadas en el ámbito de su competencia.

4.2.16.7 Fortalecimiento institucional, con enfoque de derechos

La unidad de planificación institucional será la responsable de la gestión y cumplimiento del plan de desarrollo y ordenamiento territorial del cantón Chillanes y el logro de la visión, misión, objetivos estratégicos. A fin de alcanzar el fortalecimiento institucional se requiere de la herramienta técnica que es el PDyOT, en el cual se agrupa los componentes socioculturales y actúa de manera participativa los distintos actores del cantón. La unidad de planificación institucional municipal se compone de acciones estratégicas, operativas y de participación ciudadana.

4.2.16.7.1 Estructura institucional

Gráfico 8: Estructura institucional

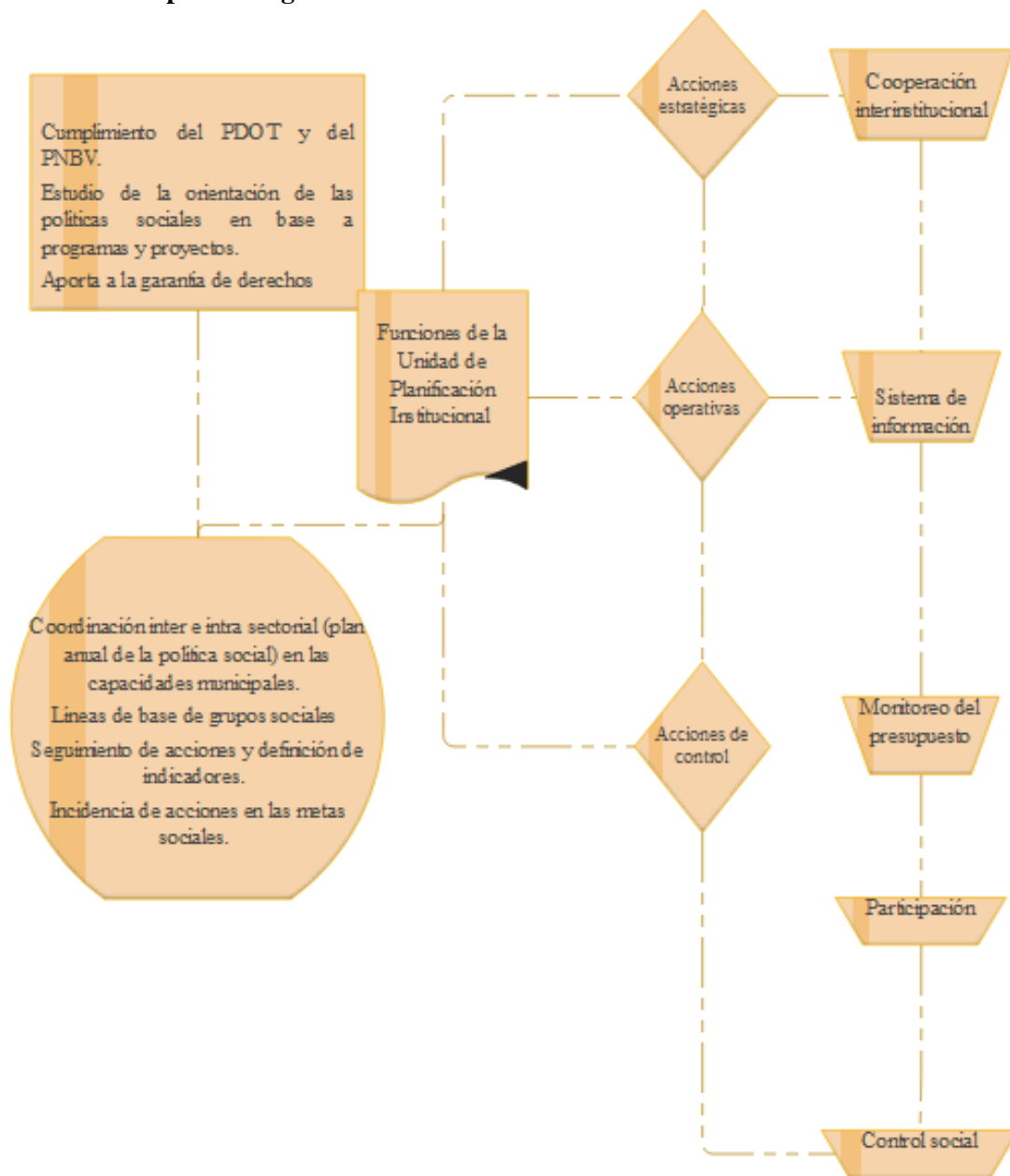


Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

4.2.16.7.2 Mapa estratégico

Gráfico 9: Mapa estratégico



Fuente: GADM Chillanes
Elaborado por: Geovanny Rodríguez

4.2.16.7.3 Misión de la unidad de planificación institucional

Asesorar, planificar, coordinar, gestionar, monitorear y evaluar los planes, programas y proyectos institucionales en el marco del desarrollo territorial, así como el fortalecimiento de las capacidades de gestión institucional, para mejorar las condiciones de vida de la población.

4.2.16.7.4 Funciones de la unidad de planificación institucional

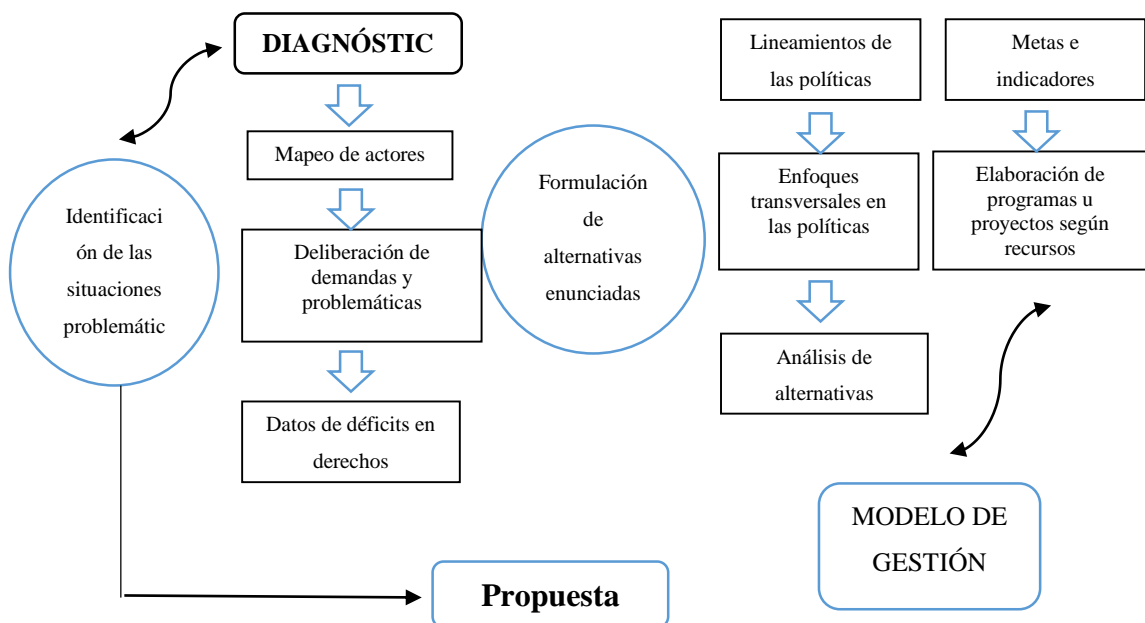
- Informes de evaluación de los diferentes planes, programas y proyectos institucionales.
- Informes de preservación y restauración física de las áreas históricas y culturales del cantón.
- Informe del cumplimiento de la competencia de cooperación a través de convenios y otros acuerdos alineados a la planificación, a fin de ejecutar los planes, programas y proyectos institucionales, con organismos nacionales o internacionales.
- Registro de proyectos contenidos en los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial.
- Informes técnicos al Concejo Cantonal, Alcalde o Alcaldesa, Unidades Administrativas y Empresas Públicas referentes a la formulación, actualización, seguimiento y evaluación de planes, programas, proyectos.
- Informe de rendición de cuentas de la gestión municipal.
- Informe del seguimiento y evaluación de la planificación institucional.
- Informe periódico al Alcalde o Alcaldesa, sobre el avance de los planes, programas y proyectos de la Institución.
- Informe de la gestión de calidad para la eficiencia de los procesos institucionales;
- Actas de asistencia técnica a las Direcciones Municipales, en áreas de su competencia.
- Plan Operativo Anual.
- Plan de Desarrollo Cantonal, estableciendo el régimen de uso del suelo y urbanístico;
- Plan de Desarrollo y Ordenamiento territorial del Cantón.
- Informe de propuestas de actualización de cartografía.

- Informes de monitoreo mensual y evaluación trimestral las actividades del POA.
- Registro del patrimonio arquitectónico, cultural y turístico, y construir los espacios públicos para estos fines; y,
- Las demás que le asigne el Alcalde o Alcaldesa.

4.2.16.7.5 Línea estratégica

Se compone del diagnóstico, ejecución, monitoreo y evaluación al plan de desarrollo y ordenamiento territorial del cantón Chillanes a largo plazo.

Gráfico 10: Lineamientos del plan estratégico institucional



Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

4.2.16.7.6 Elaboración del ciclo de la política social

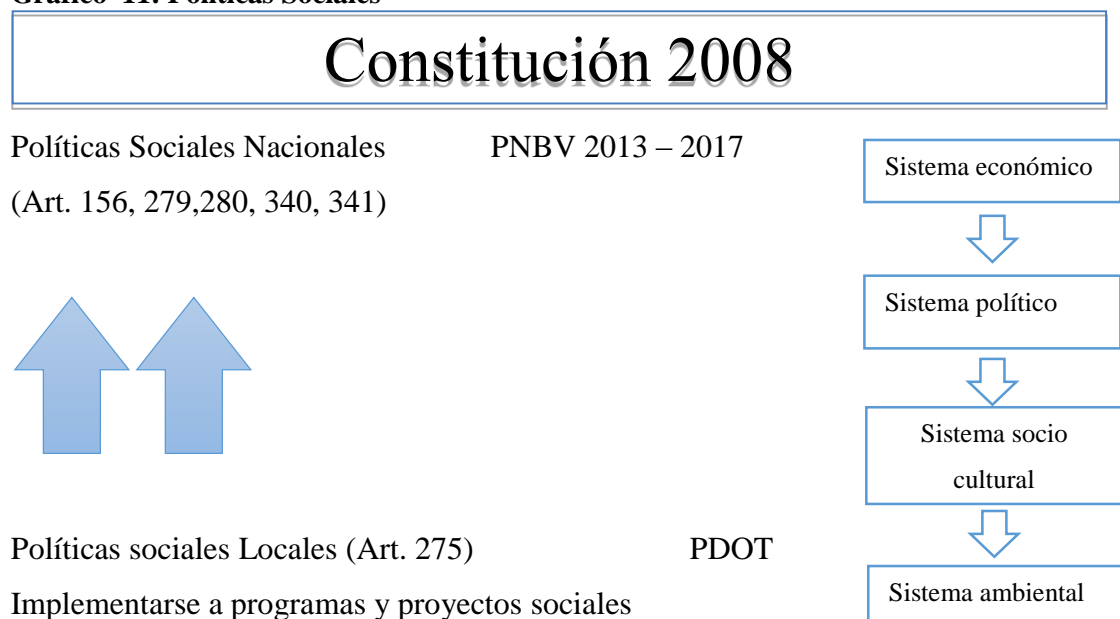
La participación de la ciudadanía en la planificación y gestión, toma de decisiones y control social de la política pública se cimientan en el artículo 304 del COOTAD, el cual señala el deber de ejecutar procesos de planificación participativa en la deliberación de las prioridades del desarrollo.

La planificación de la política pública social medita la participación de los actores desde la fase del diagnóstico hasta la evaluación, la planificación institucional con la propuesta de inversión pública, líneas y metas de acción conviene estar alineadas con el PNBV.

El artículo 42 del COOTAD rotula que el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) debe contener los sistemas económico, sociocultural, ambiental y político institucional.

El sistema Socio Cultural tiene el objetivo de realzar los niveles de equidad cantonal y fortificar la toma de decisiones de las poblaciones en la gestión territorial. Desde la perspectiva de territorio como una cimentación social, la gobernanza es un proceso de inclusión social que origina la dimensión social del territorio mediante el análisis de las estrategias de desarrollo de actores locales en el territorio para cambiar las condiciones locales de desigualdad con los objetivos cantonales.

Gráfico 11: Políticas Sociales



Fuente: GADM Chillanes

Autor: Geovanny Rodríguez

CONCLUSIONES

- El diagnóstico de los principales componentes del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del GAD Cantonal Chillanes, permitió evidenciar que en la ejecución de algunos planes, programas y proyectos se han presentado problemas. También se observó que pocos proyectos han sido ejecutados en forma parcial y en un mínimo existido una ejecución total.
- El Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chillanes, no cuenta con estrategias que mejoren la gestión y desarrollo del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Chillanes a mediano y largo plazo.
- Es necesario un modelo de gestión orientado al cumplimiento de las competencias Constitucionales, que dirija el cumplimiento de las metas y objetivos estratégicos del PDyOT cantonal, en los tiempos y plazos establecidos para la implementación, ejecución y monitoreo de los programas y proyectos planificados para cada periodo.

RECOMENDACIONES

- Realizar una evaluación continua de los proyectos ejecutados en cada componente del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes, y de presupuesto económico, a fin de tomar medidas correctivas que permita corregir las acciones en cada proyecto presentado y ejecutado y alcanzar una ejecución de acuerdo al plazo y presupuesto asignado.
- Estructurar políticas y estrategias para el funcionamiento del equipo técnico de la unidad de planificación institucional que es la responsable del cumplimiento del PDyOT, con la finalidad de alcanzar una gestión por proceso a mediano plazo y evitar problemas a largo plazo.
- Es necesario la implementación del modelo de gestión que está orientado al cumplimiento de las competencias Constitucionales, a fin de cumplir el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Chillanes y alcanzar el desarrollo del territorio cantonal.

BIBLIOGRAFÍA

- Ancle, T. (1990). *Planeación estratégica control total de calidad, un caso real en México*. México: Grijalbo S.A.
- Ander, E. (2003). *Repensando la investigación-acción participativa*. Buenos Aires: Lumen Hvmanitas.
- Asamblea Nacional Constituyente. (2008). *Constitución Política de la República del Ecuador*. Montecristi: Registro Oficial A.N.C.
- Asamblea Nacional. (2010). *Código de Planificación y Finanzas Públicas*. Quito: Registro Oficial A.N.
- Asamblea Nacional. (2010). *Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización*. Quito: Registro Oficial A.N.
- Asamblea Nacional. (2014). *Ley Orgánica de los Consejos Nacionales de Igualdad*. Quito: Registro Oficial A.N.
- Chiavenato, I. (2001). *Administración proceso administrativo* (3ª ed.). Bogotá: McGraw- Hill.
- Chiavenato, I. (2005). *Introducción a la teoría general de la administración*. (7ª ed.). México: McGraw-Hill.
- Chiavenato, I. (2011). *Planeación estratégica fundamentos y aplicaciones*. México: McGraw-Hill.
- Bolivar, F. (2013). *Qué es un plan de ordenamiento territorial y para qué sirve*. Recuperado de: <http://fenalcobolivar.com/desarrollo-sectorial/que-es-un-plan-de-ordenamiento-territorial-y-para-que-sirve-1487v>
- Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Bolívar. (2016). *Servicio del GAD*. Recuperado de: <http://www.bolivar.gob.ec/gpbTuristico/index.php/es/layout/servicios/122-chillanes/322-chillanes>
- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Chillanes. (2017). *Los GAD*. Recuperado de: <http://www.chillanes.gob.ec/QUICKSTART/>
- González, L. (2015). *Proceso administrativo*. México: Patria S.A de C.V.
- Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. (2017). *Estadísticas GAD Chillanes*. Recuperado de: <http://www.inec.gob.ec>

- Meixueiro, J. & Pérez, M. (2008). *Metodología general para la evaluación de proyectos*. México: Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (Cepep).
- Ministerio de Finanzas. (2010). *Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas*. Quito: Registro Oficial M.F.
- Pérez, J. & Merino, M. (2009). *Definición de plan de desarrollo*. Obtenido de <http://definicion.de/plan-de-desarrollo/>
- Porter, L.; Lawler, E. & Hackman, J. (1975). *Behavior in organization*. New York: McGraw-Hill Book Co.
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2011). *Guía de contenidos y procesos para la formulación de planes de desarrollo y ordenamiento territorial*. Recuperado de: <http://www.planificacion.gob.ec/>
- Secretaria Nacional de Planificacion y Desarrollo. (2011). *Lineamientos de seguimiento y evaluación a los planes de desarrollo y ordenamiento territorial*. Recuperado de: <http://www.planificacion.gob.ec/>
- Secretaria Nacional de Planificacion y Desarrollo. (2013). *Objetivos Nacionales para el Buen Vivir*. Recuperado de: <http://www.buenvivir.gob.ec/objetivos-nacionales-para-el-buen-vivir>
- Stoner, J. (1996). *Administración* (6ª ed.). México: Pearson Educación .
- Valcárcel, G. (1999). *Desarrollo rural con enfoque local. Desarrollo sustentable*. Madrid: Popular S.A.

ANEXOS

Anexo 1: Modelo de Encuesta Aplicada

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO
FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA
INGENIERIA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES.
ENCUESTA APLICADA AL ALCALDE Y FUNCIONARIOS DEL GAD
CANTONAL DE CHILLANES PROVINCIA DE BOLIVAR.

OBJETIVO: Determinar el conocimiento, participación e intervención de la ciudadanía en la elaboración del Plan del Desarrollo y Ordenamiento Territorial.

1.- ¿Considera usted que la ciudadanía tiene conocimiento acerca del Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial?

Si ____ No ____

2.- ¿Ha participado en la elaboración del Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial del cantón?

Si ____ No ____

3.- ¿Cree usted que para elaborar el Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial se tomó en cuenta las necesidades del cantón?

Si ____ No ____

4.- ¿Cómo califica usted al trabajo desempeñado por los miembros del Gobierno cantonal?

Excelente ____ Regular ____ Malo ____

5.- ¿Cree usted que el Plan de Desarrollo y de Ordenamiento Territorial debe ser evaluado periódicamente?

Si ____ No ____

Le agradecemos por su colaboración.

