



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA**  
**INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**DISEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO  
ECONÓMICO LOCAL CON ENFOQUE EN CADENAS  
PRODUCTIVAS DE LA PARROQUIA GARCÍA MORENO  
PROVINCIA DE ORELLANA-ECUADOR.**

**Trabajo de Titulación**

Tipo: Proyecto de Investigación

Presentado para optar el grado académico de:

**INGENIERO EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

**AUTOR: VICENTE SALVADOR ASTUDILLO RAMÍREZ**

**DIRECTOR: ING. JOSÉ FERNANDO LÓPEZ AGUIRRE**

Orellana-Ecuador

2022

© 2022, **Vicente Salvador Astudillo Ramírez**

Se autoriza la reproducción total o parcial, con fines académicos, por cualquier medio o procedimiento incluyendo la cita bibliográfica del documento, siempre y cuando se reconozca el Derecho del autor.

Yo, Vicente Salvador Astudillo Ramírez, declaro que el presente trabajo de titulación es de mi autoría, y que los resultados de este son auténticos y originales. Los textos constantes en el documento que provienen de otra fuente están debidamente citados y referenciados según la norma APA edición vigente a la fecha.

Como autor, asumo la responsabilidad legal y académica de los contenidos de este trabajo de titulación.

Riobamba, 25 de Febrero de 2022



**Vicente Salvador Astudillo Ramírez**

**C.I.170823951-0**

**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DE CHIMBORAZO**  
**FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**  
**UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA**  
**INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES**

El Tribunal del Trabajo de Titulación certifica que: El Trabajo de Titulación: Tipo: Proyecto de Investigación: **DISEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL CON ENFOQUE EN CADENAS PRODUCTIVAS DE LA PARROQUIA GARCÍA MORENO PROVINCIA DE ORELLANA-ECUADOR.**, ha sido minuciosamente revisando por los Miembros del Tribunal del Trabajo de Titulación, el mismo que cumple con requisitos científicos, técnicos, legales en tal virtud el Tribuna autoriza su presentación.

**FIRMA**                      **FECHA**

Ing. José Luis López Salazar  
**PRESIDENTE DEL TRIBUNAL**

JOSE LUIS  
LOPEZ  
SALAZAR

Firmado digitalmente por JOSE LUIS LOPEZ SALAZAR

**25/02/2022**

Ing. José Fernando López Aguirre  
**DIRECTOR DEL TRIBUNAL**

Firmado digitalmente por JOSE FERNANDO OPEZ AGUIRRE  
Nombre de reconocimiento (DN): cn=JOSE FERNANDO LOPEZ AGUIRRE, serialNumber=050521184127, ou=ENTIDAD DE CERTIFICACION DE INFORMACION, o=SECURITY DATA S.A. 2, c=EC  
Fecha: 2022.05.04 08:18:08 -05'00'

**25/02/2022**

Ing. Juan Carlos Pomaquerro Yuquilema  
**MIEMBRO DEL TRIBUNAL**

JUAN CARLOS  
POMAQUERO  
YUQUILEMA

Firmado digitalmente por JUAN CARLOS POMAQUERO YUQUILEMA  
Versión de Adobe Acrobat Reader: 2021.007.20091

**25/02/2022**

## **DEDICATORIA**

El presente trabajo lo dedico a mis adorados hijos: Sofía Elisabeth, Vicente Paul, José Ignacio, Vicente Salvador y Salvador Alejandro Astudillo. Son ustedes la luz que ilumina mi sendero y el ingrediente que necesito cuanto a las fuerzas y mi capacidad ya no da más. Son ustedes los seres maravillosos que minuto a minuto transforman mi vida y cada día me hacen un mejor ser humano, por ustedes seguiré adelante con la firme convicción que mis hijos lograrán superar mis pasos.

Salvador

## **AGRADECIMIENTO**

Un infinito agradecimiento a mi esposa Elena Barzallo por estar presente en el arduo camino que me ha llevado hasta este momento y ser el apoyo fundamental en la toma de decisiones; que día tras día vamos en busca del éxito, sin duda alguna; es un éxito compartido. Tu apoyo y comprensión es mi motivación, estoy seguro de que juntos lograremos un futuro prometedor para nuestros hijos.

Salvador

## TABLA DE CONTENIDO

|                         |      |
|-------------------------|------|
| ÍNDICE DE FIGURAS.....  | xi   |
| ÍNDICE DE GRÁFICOS..... | xii  |
| ÍNDICE DE ANEXOS.....   | xiii |
| RESUMEN.....            | xiv  |
| ABSTRACT.....           | xv   |
| INTRODUCCIÓN.....       | 1    |

### CAPÍTULO I

|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. MARCO TEÓRICO REFERENCIAL.....</b>                                     | <b>2</b>  |
| <b>1.1. Planteamiento del Problema.....</b>                                  | <b>2</b>  |
| <b>1.2. Formulación del problema.....</b>                                    | <b>3</b>  |
| <b>1.3. Justificación.....</b>   | <b>3</b>  |
| <b>1.3.1. <i>Justificación Teórica</i>.....</b>                              | <b>3</b>  |
| <b>1.3.2. <i>Justificación Metodológica</i>.....</b>                         | <b>4</b>  |
| <b>1.3.3. <i>Justificación práctica</i>.....</b>                             | <b>4</b>  |
| <b>1.4. Objetivos.....</b>   | <b>5</b>  |
| <b>1.4.1. <i>Objetivo General</i>.....</b>                                   | <b>5</b>  |
| <b>1.4.2. <i>Objetivos Específicos</i>.....</b>                              | <b>5</b>  |
| <b>1.5. Marco Teórico.....</b>   | <b>5</b>  |
| <b>1.5.1. <i>Antecedentes de la investigación</i>.....</b>                   | <b>5</b>  |
| <b>1.5.2. <i>Desarrollo local</i>.....</b>                                   | <b>6</b>  |
| <b>1.5.3. <i>Plan Nacional del buen vivir</i>.....</b>                       | <b>7</b>  |
| <b>1.5.3.1. <i>EJE 1: Derechos para todos, durante toda la vida</i>.....</b> | <b>10</b> |
| <b>1.5.3.2. <i>EJE 2: Economía al servicio de la sociedad</i>.....</b>       | <b>12</b> |
| <b>1.5.3.3. <i>EJE 3: Mas Sociedad, mejor estado</i>.....</b>                | <b>14</b> |
| <b>1.5.4. <i>Importancia del desarrollo local</i>.....</b>                   | <b>16</b> |
| <b>1.5.5. <i>Caracterización del desarrollo local</i>.....</b>               | <b>16</b> |
| <b>1.5.6. <i>Parroquia García Moreno</i>.....</b>                            | <b>17</b> |
| <b>1.5.7. <i>Fuentes de desarrollo local</i>.....</b>                        | <b>17</b> |
| <b>1.5.8. <i>Potencialidades y limitaciones de la parroquia</i>.....</b>     | <b>17</b> |
| <b>1.5.9. <i>Plan estratégico</i>.....</b>                                   | <b>18</b> |
| <b>1.5.10. <i>Importancia del desarrollo estratégico</i>.....</b>            | <b>18</b> |
| <b>1.5.11. <i>Cadenas productivas</i>.....</b>                               | <b>18</b> |

|           |   |    |
|-----------|---|----|
| 1.5.11.1. | <i>Importancia de las cadenas productivas</i> .....                                       | 18 |
| 1.5.11.2. | <i>Ventajas de las cadenas productivas</i> .....  | 18 |
| 1.5.12.   | <i>Rol de las cadenas productivas</i> .....   | 19 |
| 1.5.13.   | <i>Análisis de las principales cadenas productivas de la parroquia García Moreno</i> .... | 19 |
| 1.6.      | <b>Marco Conceptual</b> .....   | 19 |

## CAPÍTULO II

|        |  |    |
|--------|--|----|
| 2.     | <b>MARCO METODOLOGICO</b> .....                                | 20 |
| 2.1.   | <b>Enfoque de investigación</b> .....                          | 20 |
| 2.2.   | <b>Nivel de Investigación</b> .....                            | 20 |
| 2.3.   | <b>Diseño de investigación</b> .....                           | 20 |
| 2.4.   | <b>Tipo de estudio</b> .....                                   | 21 |
| 2.5.   | <b>Población y muestra</b> .....                               | 21 |
| 2.5.1. | <i>Población:</i> .....  | 21 |
| 2.5.2. | <i>Muestra:</i> .....  | 21 |
| 2.6.   | <b>Métodos, técnicas e instrumentos de investigación</b> ..... | 22 |
| 2.6.1. | <i>Técnica: Encuesta</i> .....                                 | 22 |
| 2.6.2. | <i>Instrumento: Cuestionario</i> .....                         | 22 |

## CAPÍTULO III

|        |   |    |
|--------|---|----|
| 3.     | <b>MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSION DE LOS RESULTADOS</b> .....  | 23 |
| 3.1.   | <b>Análisis de resultados</b> .....   | 23 |
| 3.2.   | <b>Discusión de los Resultados</b> .....  | 36 |
| 3.3.   | <b>Plan Estratégico Para El Desarrollo Económico Local Con Enfoque En Las Cadenas Productivas De La Parroquia García Moreno Provincia De Orellana – Ecuador</b> ..... | 37 |
| 3.5.1. | <i>Matriz MEFI</i> .....  | 39 |
| 3.5.2. | <i>Matriz MEFE</i> .....  | 40 |
| 3.5.3. | <i>Estrategias Mini Maxi- Maxi Mini</i> .....   | 41 |
| 3.5.4. | <i>Matriz De Impactos Foda</i> .....  | 43 |
| 3.5.5. | <i>Análisis PESTEL</i> .....  | 45 |
| 3.5.6. | <i>Análisis CAME</i> .....  | 47 |
|        | <b>CONCLUSIONES</b> .....   | 52 |

|                              |    |
|------------------------------|----|
| <b>RECOMENDACIONES</b> ..... | 53 |
| <b>BIBLIOGRAFÍA</b>          |    |
| <b>ANEXOS</b>                |    |

## ÍNDICE DE TABLAS

|                    |  |    |
|--------------------|--|----|
| <b>Tabla 1-2.</b>  | Diseño de a investigación .....  | 20 |
| <b>Tabla 1-3.</b>  | Edad .....   | 23 |
| <b>Tabla 2-3.</b>  | Estado civil .....   | 24 |
| <b>Tabla 3-3.</b>  | Residencia.....  | 25 |
| <b>Tabla 4-3.</b>  | Desarrollo económico local .....   | 26 |
| <b>Tabla 5-3.</b>  | Cadena productiva .....  | 27 |
| <b>Tabla 6-3.</b>  | Conocer y desarrollar cultivos .....   | 28 |
| <b>Tabla 7-3.</b>  | Cultivos de ciclo corto que preferiría desarrollar .....   | 29 |
| <b>Tabla 8-3.</b>  | Existe un mercado aprovechable que compre.....   | 30 |
| <b>Tabla 9-3.</b>  | Estaría dispuesto a consumir estos productos.....  | 31 |
| <b>Tabla 10-3.</b> | Le gustaría participar .....   | 32 |
| <b>Tabla 11-3.</b> | Los gobiernos seccionales deberían participar .....  | 33 |
| <b>Tabla 12-3.</b> | Estaría dispuesto a criar animales .....   | 34 |
| <b>Tabla 13-3.</b> | Estaría dispuesto a adquirir carnes.....   | 35 |
| <b>Tabla 14-3.</b> | Diagnóstico FODA de las cadenas productivas de la parroquia García Moreno<br>provincia de Orellana -Ecuador..... | 38 |
| <b>Tabla 15-3.</b> | Matriz MEFI .....  | 39 |
| <b>Tabla 16-3.</b> | Matriz MEFE .....  | 40 |
| <b>Tabla 17-3.</b> | Matriz de estrategias .....  | 41 |
| <b>Tabla 18-3.</b> | Matriz de impactos.....  | 43 |
| <b>Tabla 19-3.</b> | Análisis PESTEL .....  | 45 |
| <b>Tabla 20-3.</b> | Análisis CAME.....   | 47 |
| <b>Tabla 21-3.</b> | Cuadro de mando .....  | 49 |
| <b>Tabla 22-3.</b> | Cuadro de mando de control y seguimiento .....   | 50 |
| <b>Tabla 23-3.</b> | Cronograma del cuadro de mando .....   | 51 |

## ÍNDICE DE FIGURAS

|  |    |
|--|----|
| <b>Figura 1-1.</b> Articulación del Sistema Nacional en función del desarrollo local. .... | 7  |
| <b>Figura 2-1.</b> Alineamiento de los Objetivos del PND 2017-2021 con los ODS.....        | 9  |
| <b>Figura 3-1.</b> Ejes del Plan Nacional divididos en sus objetivos. ....                 | 10 |
| <b>Figura 4-1.</b> Dimensiones del desarrollo local. ....                                  | 16 |

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

|                      |   |    |
|----------------------|---|----|
| <b>Gráfico 1-3.</b>  | Edad.....   | 23 |
| <b>Gráfico 2-3.</b>  | Estado civil.....                                       | 24 |
| <b>Gráfico 3-3.</b>  | Residencia.....   | 25 |
| <b>Gráfico 4-3.</b>  | Desarrollo económico local.....                         | 26 |
| <b>Gráfico 5-3.</b>  | Cadena productiva.....                                  | 27 |
| <b>Gráfico 6-3.</b>  | Conocer y desarrollar cultivos.....                     | 28 |
| <b>Gráfico 7-3.</b>  | Cultivos de ciclo corto que preferiría desarrollar..... | 29 |
| <b>Gráfico 8-3.</b>  | Existe un mercado aprovechable que compre.....          | 30 |
| <b>Gráfico 9-3.</b>  | Estaría dispuesto a consumir estos productos.....       | 31 |
| <b>Gráfico 10-3.</b> | Le gustaría participar.....                             | 32 |
| <b>Gráfico 11-3.</b> | Los gobiernos seccionales deberían participar.....      | 33 |
| <b>Gráfico 12-3.</b> | Estaría dispuesto a criar animales.....                 | 34 |
| <b>Gráfico 13-3.</b> | Estaría dispuesto a adquirir carnes.....                | 35 |

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

**ANEXO A: ENCUESTA**

## RESUMEN

La cadena de valor es la secuencia de actividades necesarias para llevar los productos desde el punto de cultivo y/o producción hasta llegar al consumidor final; por lo cual, está directamente vinculada hacia el desarrollo económico y se enmarca en el progreso social que generan las cadenas productivas dentro de las comunidades y pueblos pequeños, debido a que todos los actores que intervienen mejoran circunstancialmente sus ingresos, todo ello con la pretensión de crear una mejora en el desarrollo económico local y familiar. Por lo cual, nace el desarrollo del presente estudio, el cual tiene el objetivo de desarrollar un plan estratégico para el mejoramiento de la economía local con enfoque en cadenas productivas dentro de la parroquia García Moreno, cantón El Coca, provincia de Orellana; mediante la aplicación de una metodología con un enfoque mixto es decir cualitativo y cuantitativo; a través de un estudio bibliográfico documental y a la vez de campo para conocer de primera mano las necesidades de la parroquia y sus pobladores, que permitió la recolección de información documental y de la fuente. Concluyendo que, los procesos productivos que se desarrollan en la parroquia son realizados en procesos y cadenas productivas con fundamentos empíricos que han sido transmitidos de padres a hijos, pero la población tiene predisposición de recibir ayuda de instituciones especializadas para aprender nuevos procesos tecnificados dado que en la parroquia cuenta con varias fortalezas puesto que el clima variable permitiría cultivar varios productos de ciclo corto lo que resultaría en mejorar la economía familiar.

**Palabras claves:** <CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS>, <PLAN ESTRATÉGICO>, <CADENAS PRODUCTIVAS>, <PLANIFICACIÓN>, <DESARROLLO SOCIAL>, <FORTALECIMIENTO PRODUCTIVO>.



21-14-2022

0745-DBRA-UTP-2022

## **ABSTRACT**

The value chain is the sequence of activities necessary to bring the products from the point of cultivation and production to the final consumer. Therefore, it is directly linked to economic development and is part of the social progress generated by production chains within communities and small towns since all the actors involved circumstantially improve their income, all aiming to create an improvement in local and family economic development. For this reason, this study aimed to develop a strategic plan for improving the local economy with a focus on productive chains within the García Moreno of El Coca canton, Orellana province. This study follows a methodology with a mixed approach, that is, qualitative and quantitative, through a documentary bibliographic study and at the same time in the field to know first-hand the needs of the parish and its inhabitants. This process allowed the collection of documentary and source information. Finally, the production procedures developed in Garcia Moreno are carried out in productive processes and chains with empirical foundations transmitted from parents to children. However, the population of Garcia Moreno is predisposed to receive help from specialized institutions to learn new technical processes. In addition, the population has several strengths since the variable climate would allow the cultivation of various short-cycle products, improving the family economy.

Keywords: <ECONOMIC AND ADMINISTRATIVE SCIENCES>, <STRATEGIC PLAN>, <PRODUCTIVE CHAINS>, <PLANNING>, <SOCIAL DEVELOPMENT>, <PRODUCTIVE STRENGTHENING>.



**MONICA ALEJANDRA LOGROÑO BECERRA**

**060274953-3**

## **INTRODUCCIÓN**

La parroquia García Moreno de la provincia de Orellana está conformado por 5060 habitantes muchos de los cuales son colonos provenientes de la ciudad de Loja, la parroquia se encuentra ubicada a pocos kilómetros de la ciudad del Coca, sin embargo carece de varios servicios básicos.

Dado que es considerada una parroquia rural, muchos de sus habitantes se dedican a la agricultura de manera artesanal para su subsistencia, así como también a la cría de animales. Además el mayor porcentaje de su población económicamente activa se encuentra sin empleo, lo que dificulta el crecimiento económico.

Para el desarrollo de la presente investigación se tomó en consideración la situación actual de los habitantes, adicionalmente con la ayuda de la junta parroquial, se obtuvo datos vitales para tener un punto de partida, lo que permitió encontrar la poca tecnificación que se tiene a la hora de realizar el proceso de cultivo de ciertos productos de la región.

Con la presente investigación se busca implementar un plan estratégico que permita mejorar el proceso agrícola e introducir nuevas producciones de ciclo corto, con la finalidad de aumentar los ingresos familiares, por ende, la economía de la parroquia.

La presente investigación está constituida por tres capítulos, el primer capítulo se presenta el problema, justificación y objetivos, adicionalmente el marco teórico que se tomó como base para el desarrollo del plan estratégico; en el segundo capítulo se describe los métodos, técnicas e instrumentos que se utilizaron para obtener información veraz, finalmente el tercer capítulo muestra los resultados alcanzados mediante una encuesta, finalmente se plantea el plan estratégico, que fue diseñado de acuerdo a las necesidades de la parroquia. Se presentan además conclusiones y recomendaciones obtenidas al finalizar la investigación.

## CAPÍTULO I

### 1. MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

#### 1.1. Planteamiento del Problema

Cabe destacar, que la parroquia García Moreno, es una parroquia rural del Ecuador, perteneciente al cantón Francisco de Orellana de la provincia de Orellana; la misma que, se originó por la migración interna de colonos provenientes de la provincia de Loja a mediados de los 70's, impulsados por la sequía que sufría la zona de Loja, se movilizaron hasta Orellana para solicitar al IERAC la entrega de tierras para buscar oportunidades de desarrollo en la localidad organizándose, como Pre- Cooperativa de Colonización con el nombre de García Moreno, liderados por el Sr. Francisco Cuenca, primer presidente de dicha organización.

En 2015 el gobierno de turno presento un plan para cambiar la matriz productiva lo que permitiría al Ecuador generar ingresos de diferentes fuentes a las tradicionales, basado en sus ciudadanos al impulsar sus conocimientos y capacidades (Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Orellana, 2019). En la actualidad esta parroquia persiste en sus dificultades de poder acceder a información que le permita mejorar su economía en base a la explotación sostenible y sustentable de sus productos.

No obstante, es resaltante el hecho de que esta, al ser una parroquia rural se encuentra a 8km de la ciudad como tal y debido a sus vías de acceso, presenta ciertas disconformidades y faltas de oportunidad, pues es una población que carece de todos los servicios actuales que se goza en zonas urbanas, lo que ha desencadenado también en que existan pobladores que solo acogen la instrucción primaria.

Otro aspecto para resaltar de algunas comunidades de la parroquia prescinde de servicios de luz, televisión o internet, la población de esta parroquia se encuentra limitada en cuanto al poder conocer nuevas técnicas de producción, comercialización e incluso consumo de productos.

Esta política está diseñada para promover la participación de empresas privadas en la exploración petrolera, porque las políticas institucionales permiten entregar campos petroleros a través de contratos de participación, mientras que el país solo recibe regalías por la explotación petrolera, no el costo de la exploración petrolera. La participación de comunidades y personas en las áreas afectadas de estos proyectos es baja (Vásquez Freire, 2015).

Si consideramos que el petróleo es un activo, a medida que las reservas vayan disminuyendo debería disminuir la deuda del país, sin embargo, se debe considerar las acciones pertinentes para promover el desarrollo sostenible. Se debe tomar una decisión definitiva en tratar de reducir la deuda nacional por parte del estado ecuatoriano. La deuda externa más costosa es del 12%. El Estado debe decidir qué proyectos de inversión tienen rentabilidad (económica, incluidas las externalidades) que puedan justificar un financiamiento tan elevado, para determinar si es factible recomprar o reducir la deuda (Fontaine, 2004).

Es por lo antes expuesto que nace el desarrollo del presente estudio, el cual tiene la finalidad de diseñar un plan estratégico para el desarrollo económico local, con enfoque en la cadena productiva de cultivos de ciclo de 45 días a un año dentro de la parroquia García Moreno.

## **1.2. Formulación del problema**

¿Mediante el desarrollo de un plan estratégico se promueve el fomento de las cadenas productivas y por lo tanto se dinamiza la economía de la parroquia García Moreno?

## **1.3. Justificación**

### **1.3.1. Justificación Teórica**

La presente investigación tiene como finalidad de desarrollar un plan estratégico para el desarrollo económico local con enfoque en cadenas productivas, parroquia García Moreno, provincia de Orellana, es decir, se pretende dar solución a los diferentes problemas registrados por las cadenas productivas que presentan varios inconvenientes al momento de vincularse al mercado con productos propios. Es frecuente que cada actor de la cadena productiva se basa en comportamientos globales del mercado, pero muchos de los cuales no tienen una afición directa al propio producto (Cifuentes et al., 2011).

La presente investigación es factible y viable, puesto que la localidad se requiere de un proceso de desarrollo participativo de toda la comunidad incluidos instituciones ya sean públicos o privados posibilitando poner en práctica de un plan de desarrollo con base en aprovechar los recursos disponibles, así como también las ventajas del sector donde se ubica la parroquia García Moreno, fundamentalmente en un empleo decente e impulsar actividades económicas con el fin de que las cadenas productivas que se creen tengan un alto porcentaje de éxito (Albuquerque, 2004).

La investigación beneficiará a la población parroquia García Moreno, provincia de Orellana porque al diseñar el plan estratégico se incluirán las necesidades de los habitantes para determinar cuáles son las mejores estrategias para desarrollo económico local con enfoque en cadenas productivas.

### **1.3.2. Justificación Metodológica**

Desde la perspectiva metodológica el trabajo de titulación se justifica en la aplicación de métodos, técnicas, instrumentos e investigaciones relacionadas directamente con las variables en estudio para brindar propuestas de solución al problema.

En esta investigación de carácter científico, se propone generar conocimiento efectivo y confiable que será agregado a la base metodológica de la investigación (Bedoya, 2020).

### **1.3.3. Justificación práctica**

Cabe destacar, el desarrollo económico depende directamente de las innovaciones en la base productiva y el comportamiento del mercado de cada territorio, por lo que, tradicionalmente se ha tendido a simplificar el funcionamiento de la economía, debido a que el desarrollo económico depende de la inversión de recursos financieros. Sin embargo, los recursos en muchas ocasiones no son suficiente, ya que muchas de las veces son desviadas a diferentes aplicaciones, lo que no permite una inversión productiva, para tener una buena orientación de recursos financieros hacia la inversión productiva depende de otros factores básicos, que se relacionan directamente con la función productiva zonal (Alburquerque, 2004).

Es así que, desde un enfoque práctico, esta investigación analiza una información para ampliar y profundizar diferentes enfoques, teorías, conceptualizaciones y criterios de diversas fuentes bibliográficas y de campo, que permite sustentar la situación problemática de la investigación para contrastar las variables de estudio; a su vez y desde una perspectiva práctica, este estudio de investigación justifica la importancia de realizar un Plan Estratégico con enfoque de cadenas productivas en producción y comercialización de cultivos de café y cacao entre otros, para la comunidad de la parroquia García moreno perteneciente a la Provincia de Orellana; con la finalidad de contribuir en el desarrollo económico local.

## **1.4. Objetivos**

### **1.4.1. Objetivo General**

Desarrollar un plan estratégico para el impulso económico local con enfoque en cadenas productivas, parroquia García Moreno, provincia de Orellana.

### **1.4.2. Objetivos Específicos**

- ✓ Elaborar un marco teórico referencial a través de la revisión de fuentes secundarias de información para el sustento del presente trabajo de investigación.
- ✓ Analizar los procesos productivos, mediante la comparación de modelos de cadenas productivas para la generación de un valor agregado al consumidor final.
- ✓ Establecer las bases conceptuales teóricas de Desarrollo Económico Local sobre una base de la participación ciudadana para el establecimiento de su articulación directa a la planificación de los gobiernos seccionales, mediante una encuesta.
- ✓ Diseñar el Plan para el Desarrollo Económico Local de la comunidad perteneciente a la Parroquia García Moreno, por medio de estrategias para un aporte de soluciones efectivas.

## **1.5. Marco Teórico**

### **1.5.1. Antecedentes de la investigación**

En el trabajo de (Aguirre Cáseres, 2014), desarrolló con el objetivo de analizar la dinámica del Cantón San Miguel De Los Bancos, con el propósito de verificar la efectividad de la aplicación de la cadena productiva para promover su desarrollo socioeconómico.

En tales circunstancias, señaló que la globalización afecta directamente en el crecimiento económico de cada país, lo que provoca una modernización económica. La mayoría de los países en vías de desarrollo deben poseer una alta competitividad para ingresar a mercados con actores ya consolidados con anterioridad. El desarrollo local registra una tendencia positiva y de gran expansión por lo tanto se debe adoptar una estrategia innovadora que puede mejorar los indicadores macroeconómicos, los cuales son un reflejo de las condiciones de cada localidad, en especial en tiempos de crisis, se debe evitar tener inversiones riesgosas lo que provocaría problemas graves que afectarían al país y la población.

Una cadena de valor es la secuencia de diferentes actividades que son imprescindibles para llevar a cabo los productos desde su concepción hasta el consumidor final, está directamente vinculada hacia el desarrollo, se enmarca en la generación de empleos estables con un buen ingreso para todos sus actores con la ayuda de las cadenas productivas, adicionalmente, se considera la equidad en la participación de hombres y mujeres, además de la convivencia con el medio ambiente, este punto es primordial debido al lugar donde se desarrollara el proyecto. Las cadenas productivas, deben unir varias cadenas de valor que partirán de la demanda de productos, partiendo siempre de las necesidades del consumidor final (Anaya Cruz, 2015).

El análisis de las cadenas productivas se puede dar desde el punto de vista de la utilidad para determinar los puntos clave que obstaculizan la competitividad y mejoran la ventaja competitiva, y luego definir y promover estrategias de acción consistentes entre los principales actores.

Por eso, es muy importante desarrollar un método que se adapte a las condiciones nacionales, como eje central para un óptimo resultado. El método propuesto en esta investigación se apoya en diversas herramientas y tecnologías, entre las que se combinan métodos analíticos con métodos participativos, y se propone la formación de los diversos actores involucrados como un proceso transversal (Saiz & Castañedo, 2016).

El desarrollo local es una estrategia territorial competitiva basada en aprovechar al máximo el potencial de utilidad endógeno e insertar adecuadamente los impulsos y recursos externos estratégicos. El desarrollo local tiene características integrales en muchos aspectos, lo que significa que, a través de la participación conjunta de los principales actores socioeconómicos y políticos locales, la realización de un proceso dinámico sistemático y sostenible a largo plazo del territorio y la sociedad local (Flores, 2016).

### **1.5.2. Desarrollo local**

Se conceptualiza desde diferentes perspectivas, desde la ideología, los métodos teóricos de desarrollo, incluyendo las estrategias que son asumidas por cada una de las regiones que cuentan con diferentes modelos de desarrollo. De esta manera, el desarrollo local ha suscitado una amplia y profunda controversia, encontrando lecturas efectivas e importantes que deben ser consideradas desde todos los ángulos para realizar un análisis novedoso y creativo del tema (Cárdenas, 2002).

Desde esta perspectiva el desarrollo económico local destaca fundamentalmente el valor geográfico, las características, la diversidad y la flexibilidad que existían en la forma de producción en el pasado, no solo en base a las industrias de gran escala, sino también en las características generales y locales de un territorio determinado.

La principal razón de la marginación de la teoría regional del desarrollo económico debe buscarse simplificando el siguiente proceso: simplificando este proceso evolutivo, abandonando la referencia geográfica, y considerando a la empresa o sector económico como una unidad de análisis de manera abstracta, así en el pensamiento económico. Ha jugado un papel importante en, es decir, desvinculado de su entorno territorial (Albuquerque, 2004).



**Figura 1-1:** Articulación del Sistema Nacional en función del desarrollo local.  
Fuente: (Senplades, 2017)

Los planes del desarrollo local cuyo principal objetivo es comprender las potencialidades y limitaciones de un territorio para formular un curso de acción y tratar de movilizar recursos energéticos para la estructura económica y social. En definitiva, implica involucrar a los sujetos sociales y políticos en la planificación de planes de promoción económica durante un período específico, el plan de desarrollo local debe ayudar a inspirar cambios para mejorar la situación (Agentes Locales de Promoción de Empleo, 2011).

### 1.5.3. Plan Nacional del buen vivir

En este sentido, cabe recalcar que, este plan se encuentra promulgado por la carta magna que rige el país, de acuerdo con la Constitución de la República del Ecuador.

#### Art. 280

“El Plan Nacional de Desarrollo es el instrumento al que se sujetarán las políticas, programas y proyectos públicos; la programación y ejecución del presupuesto del Estado; y la inversión y la asignación de los recursos públicos; y coordinar las competencias exclusivas entre el Estado central y los gobiernos autónomos descentralizados. Su observancia será de carácter obligatorio para el sector público e indicativo para los demás sectores” (República del Ecuador, 2008).

### **Art. 293**

“La formulación y la ejecución del Presupuesto General del Estado se sujetarán al Plan Nacional de Desarrollo. Los presupuestos de los gobiernos autónomos descentralizados y los de otras entidades públicas se ajustarán a los planes regionales, provinciales, cantonales y parroquiales, respectivamente, en el marco del Plan Nacional de Desarrollo, sin menoscabo de sus competencias y su autonomía” (República del Ecuador, 2008)

Fundamentalmente a lo expuesto por la misma constitución nace el desarrollo de este plan estratégico que es realizado para establecer metas alcanzables por cada rango de años; es así como, han existido hasta el momento 4 variables y actualizaciones este plan, los mismos que son:

- **Plan 2007 -2009**

Se basó en poner en marcha la planificación previa, los cuales estaban limitados por reportes periódicos de una planificación institucional pero no se tomaba en consideración la visión estratégica nacional. Logrando que el estado se responsabilice por los intereses de los ciudadanos en general y no solo de ciertos grupos (República del Ecuador, 2008).

- **Plan Nacional 2009- 2013**

Las propuestas presentadas fueron alternativas a las ideas hegemónicas basadas en el crecimiento económico y en el neoliberalismo, que en el pasado afecto de manera directa al Ecuador. (Senplades, 2017).

- **Plan Nacional 2013-2017**

El fundamento bajo el slogan “todo el mundo mejor”. Tenía la meta de consolidar las habilidades de la población. Lo que permitiría reducir las brechas sociales y territoriales, además de consolidar la democracia, potenciando el talento humano a través del mejoramiento de la educación generando capacidades productivas (Senplades, 2017).

- **Plan Nacional 2017-2021**

Este es el plan que se encuentra en vigencia hasta este año 2021. Y busca principalmente alcanzar una equidad entre la ciudadanía y con el ambiente en todo sentido. Por lo que, está constituido por tres ejes programados además de nueve objetivos nacionales de desarrollo, basados en el desarrollo territorial y la protección ambiental (Senplades, 2017).

Es así que es actual plan nacional del buen vivir, se establece en la visión de los diversos sectores; pues desde la estructura, este plan se desarrolla bajo dos pilares centrales, como es la equidad territorial y la sustentabilidad ambiental; los mismos que se fundamentan en tres ejes principales, conformados por nueve objetivos, cada uno de los cuales está conformado por políticas para cada sector, indicadores y metas (Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea & Cooperación, 2019).



**Figura 2-1:** Alineamiento de los Objetivos del PND 2017-2021 con los ODS.  
Fuente: (Senplades, 2017)

Este plan Nacional de desarrollo (PND), es considerado un instrumento de política pública para las acciones gubernamentales, está conformado por varios aspectos que van de la mano con la agenda 2030 y se enfoca en las prioridades nacionales, pues dentro de las metas establecidas para este plan, se fundamenta la necesidad de crear una igualdad, en especial habiendo énfasis en el caso de la pobreza y pobreza extrema de cierto grupo poblacional; con el pensamiento de reducir las brechas de desigualdades; se busca impulsar el crecimiento económico con responsabilidad ambiental (Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea & Cooperación, 2019).



**Figura 3-1.** Ejes del Plan Nacional divididos en sus objetivos.  
**Fuente:** (Senplades, 2017)

Dentro de este contexto y desde la misma secretaria nacional de planificación de desarrollo (Senplades, 2017), se conoce el contexto de los objetivos que son:

#### 1.5.3.1. EJE 1: Derechos para todos, durante toda la vida

- **Objetivo 1**

**Garantizar una vida digna con las mismas oportunidades para todos.**

Se fundamenta en edificar una sociedad que protege, respete los derechos a lo largo de todo el ciclo de vida de cada una de las personas y asegurar una vida digna e igual oportunidades para cada uno de los ciudadanos del Ecuador, teniendo en referencia de que la salud es un componente principal de una vida digna, tomando en consideración que la falta de oportunidades afecta a las personas de una vida larga, saludable y creativa, permitiendo el acceso de manera libre al conocimiento y a la información, por consiguiente pueden participar en las decisiones de la comunidad.

Tomando en consideración dichos aspectos, al realizar la planificación de la política pública se debe considerar los derechos priorizando a las personas y grupos más vulnerables y excluidos; mediante el desarrollo de proyectos y programas que aseguren que cada una de las personas ejerzan sus derechos civiles y políticos, incluyendo el acceso a la justicia, sabiendo que es va de la mano con el desarrollo.

Puesto que este objetivo se fundamentaría en el cumplimiento de metas y propuestas, entre las que se encuentran; la de erradicar la incidencia de pobreza extrema en un 8,7%; reducir la tasa de pobreza multidimensional en un 26%; disminuir y erradicar la desnutrición crónica en niños menores de 24 meses que afecta a todas las regiones del país, entre otros (Senplades, 2017).

- **Objetivo 2**

**Afirmar la interculturalidad y plurinacionalidad, revalorizando las identidades diversas.**

Se encuentra conectado con la comprensión de la cultura, desde un punto de vista diferente, se busca dejar atrás visiones anteriores que situaban al ser humano en el centro de todo, sin tomar en consideración a la sociedad en general. Se debe construir relaciones entre personas, comunidades, pueblos y naciones; buscando siempre tener una identidad y pertenencia con la comunidad, localidad y toda la sociedad del país.

Es así que el estado opta en este objetivo por desarrollarlo bajo políticas progresistas, entre las que se encuentran; “el erradicar la discriminación y la exclusión social en todas sus manifestaciones, especialmente el racismo y la xenofobia, mediante acciones afirmativas y de reparación integral para la construcción de una sociedad inclusiva; garantizar la plurinacionalidad en la organización estatal, el ejercicio del pluralismo jurídico y el goce efectivo de los derechos colectivos de los pueblos y nacionalidades; promover el rescate, reconocimiento, investigación y protección del patrimonio cultural, saberes ancestrales, cosmovisiones y dinámicas culturales” (Senplades, 2017).

- **Objetivo 3**

**Garantizar los derechos de la naturaleza para las actuales y futuras generaciones**

Se concibe a partir de la idea de preservar los recursos; pues si bien es cierto como generaciones actuales, aun podemos gozar de lo que son los recursos naturales como tal; no obstante la irresponsabilidad del ser humano radica en el objetivo de únicamente pensar en el futuro y explotar al máximo los recursos naturales con la finalidad del empoderamiento a través de riqueza económica; sin pensar en las generaciones futuras; pues es claro que, la preservación de los recursos naturales en la actualidad representan el legado de riqueza natural para las generaciones futuras; puesto que, “si no existen recursos naturales, no existe vida humana”.

Por lo tanto, en este objetivo garantiza una responsabilidad de las actuales y futuras generaciones, con el fin de mantener y dar un soporte de vida en cada una de sus formas, siempre teniendo presente el derecho de las personas a tener un ambiente seguro y ecológico, lo que permitirá la sostenibilidad y el buen vivir. Permitiendo incrementar la protección de cada uno de los territorios del país donde las fuentes de agua tienen su origen, creando políticas de gestión de los recursos hídricos al desarrollar métodos de compensación y declaración de nuevas áreas de protección hídricas, lo que permitiría tener un modelo agrario sostenible para las actuales y futuras generaciones, lo que permitirá que la economía campesina crezca a lo largo de los años, por ende, el desarrollo productivo del país (Senplades, 2017).

*1.5.3.2. EJE 2: Economía al servicio de la sociedad*

- **Objetivo 4**

**Consolidar la sostenibilidad del sistema económico social y solidario, y afianzar la dolarización**

Se basa en el principio alternativo de la crisis del capitalismo mundial que se encuentra basado en patrones de consumo no sustentable a lo largo del tiempo, por lo que, la estabilidad de la economía depende de la manera de actuar frente a acontecimientos de cierta volatilidad, suelen provenir desde situaciones externas, comúnmente en el entorno internacional provocados por ciclos de especulación de crisis y bonanza de los sistemas capitalistas; es por ello que, el sistema económico ecuatoriano establecido en la constitución del 2008 se reconoce la generación de oportunidades para sus ciudadanos, buscando la reducción de brechas salariales y sociales, adicionalmente se busca tener un perfecto equilibrio del crecimiento económico y la protección del medio ambiente.

Por lo que, este objetivo se basa en el cumplimiento y objetivos que encaminan al cumplimiento definitivo del objetivo en sí; entre los que se señalan; se garantiza el correcto funcionamiento del sistema financiero del país, teniendo como objetivo tener siempre liquidez, lo que permite contribuir a tener una sostenibilidad económica y de desarrollo, además de colocar recursos necesarios al sector productivo con fuentes de financiamiento externas a largo plazo, así como también buscar siempre la inversión extranjera, se debe buscar mantener la relación de la moneda en circulación relacionado con el Producto Interno Bruto (PIB) se encuentre siempre debajo del 16.13%, adicionalmente aumentar el volumen crediticio del sector financiero ecuatoriano con respecto al PIB en un intervalo de 12.1% a 15.2% (Senplades, 2017).

- **Objetivo 5**

**Impulsar la Productividad y Competitividad para el Crecimiento Económico Sustentable de Manera Redistributiva y Solidaria.**

En este sentido, Ecuador al ser un país mega diverso cuenta con gran cantidad de recursos naturales, renovables y no renovables, por medio de las cuales el país ha crecido económicamente en las últimas décadas, sustentado en la extracción y venta de materias primas. Por esta razón, se busca erradicar la pobreza de manera sostenible con el medio ambiente, generando trabajo de calidad en todos los niveles, con remuneraciones justas además de la seguridad social, lo que implicaría un desarrollo de la economía incorporando mejor conocimiento e innovación.

Tal es el caso que, este objetivo se desarrolla bajo el cumplimiento de políticas y metas, entre las que se encuentran: generar trabajo, empleo dignos y de calidad, transformar la producción nacional promoviendo la investigación, formación, capacitación con ayuda de la tecnología con la finalidad la innovación y el emprendimiento, buscar como resultado el incremento del valor agregado manufacturera sobre el valor agregado bruto primario en un 0.11% al valor actual, adicionalmente incrementar las exportaciones agropecuarias y agroindustriales en 33% de igual manera subir en un 30% la generación eléctrica principalmente por fuentes renovables (Senplades, 2017).

- **Objetivo 6**

**Desarrollar las Capacidades Productivas y del Entorno para Lograr la Soberanía Alimentaria y el Desarrollo Rural Integral.**

Los cambios tecnológicos permitirá que la redistribución de los factores de producción además del acceso equitativo de recursos, el desarrollo y la innovación deben ser llevados a cabo median procesos de difusión para que pueda llegar a toda la población, por lo que, se debe considerar que el entorno para que el desarrollo productivo con el respeto a la naturaleza, para que la recuperación y uso eficiente de los suelos, adicionalmente la conservación de los recursos hídricos, agro diversidad y recursos endémicos.

Por consiguiente, las políticas y las metas planteadas en este objetivo permitirán llegar al cumplimiento deseado, entre las que se encuentran: la redistribución de tierras productivas, además facilidades para el acceso a medios de producción, fomentar el trabajo adecuado en zonas rurales, mediante capacitaciones para fortaleces las habilidades productivas con ayuda de empresas públicas y privadas, de igual manera impulsar el emprendimiento. Se debe buscar impulsar el consumo de alimentos producidos por pequeños productores y/o comunidades, para que dicho objetivo se cumpla se debe destinar nuevas líneas de crédito con bajas tasas de interés y reducir los requisitos de acceso para los pequeños productores (Senplades, 2017).

*1.5.3.1. EJE 3: Mas Sociedad, mejor estado*

- **Objetivo 7**

**Incentivar una Sociedad Participativa, con un Estado Cercano al Servicio de la Ciudadanía**

Lo que determina que, a pesar de que el Estado y la sociedad, no son opuestos al contrario están directamente relacionados para que el desarrollo vaya por buen camino, adicionalmente se los considera como actores indispensables para que el desarrollo democrático del país sea completamente adecuado, debido a que se busca un bien común, lo que permite que el Estado sea visto como un ente de primordial dentro de la sociedad en general.

Con la finalidad de, hay que reconocer que la sociedad debe tener un protagonismo al momento de orientar el desarrollo social, con lo cual es necesario tomar en consideración que el desarrollo de la sociedad activa y participativa debe ser considerada al mismo nivel que las demandas democratizadoras del país; se debe tomar en consideración, que al mejorar la relación entre el estado y la sociedad civil, puede llevar a obtener mejores resultados al garantizar derechos y la realización de la sociedad.

Para lo cual se proponen metas y políticas que enfocan al cumplimiento del objetivo en sí entre las que se encuentran: incentivar la participación ciudadana en los ciclos de las políticas públicas y en los mecanismos de control social adicionalmente promover el diálogo como forma de democracia y como mecanismo para la resolución de conflictos, finalmente aumentar el porcentaje de la población que tiene acceso a servicios públicos (Senplades, 2017).

- **Objetivo 8**

**Promover la transparencia y la Corresponsabilidad para una Nueva Ética Social**

En este sentido, es claro que, las nuevas políticas que serán implementadas no se debe dejar de lado la lucha contra la corrupción e impunidad, teniendo en antecedente de que, Ecuador no ha sido ajeno a los casos de corrupción internacionales, pues es claro que entre los que se han conocido, en las que se han visto involucradas empresas que han tenido relaciones directas con el Estado Ecuatoriano desde hace varios años atrás, lo que habla de conexiones con altos funcionarios del gobierno y ha resultado en un gran perjuicio para los ciudadanos.

Es decir que este objetivo planea ser cumplido al seguir metas y políticas que dirijan el enfoque propuestos entre los que se encuentran: el impulso de la ética social basada en la solidaridad, la responsabilidad y fomentar la transparencia de las políticas públicas y la lucha contra la corrupción, adicionalmente impulsar medidas de prevención ante conflictos de interés promoviendo un pacto internacional que sea ético con cada uno de los países, fortaleciendo la transparencia del sector público, popular y solidario y buscar reducir los índices de corrupción del país con respecto a la región (Senplades, 2017).

- **Objetivo 9**

**Garantizar la Soberanía y la Paz, y Posicionar Estratégicamente al País en la Región y el Mundo**

La inserción estratégica internacional es la forma cómo nos relacionamos con el mundo, puesto que, se lo debe considerar como un espacio donde se puede impulsar una reivindicación de una nuevo sentido y enfoque de desarrollo, que debe ser enfocado en el mejoramiento de las relaciones intencionales y la unificación de un entorno internacional propicio para implementar políticas, no obstante, se debe tomar en consideración que la soberanía es un aspecto importante para la integración y autodeterminación, es principio que se encuentra cimentado en América Latina por toda su historia democrática, debido a la participación de la sociedad en la toma de decisiones y consolidar un entorno institucional.

Todo ello se fundamenta en políticas y metas que permiten el desarrollo y cumplimiento del objetivo al promover la paz en la región garantizando los servicios eficientes de la seguridad integral, con lo cual se impulsará la integración de América Latina, creando y fortaleciendo los vínculos sociales y políticos, sociales, económicos, ambientales, culturales, etc., proteger los derechos de movilidad humana. Promoviendo el cumplimiento de compromisos binacionales al reducir el déficit de la balanza comercial con países vecinos adicionalmente incrementar la capacidad operativa de las Fuerzas Armadas para el fortalecimiento de la seguridad nacional (Senplades, 2017).

#### 1.5.4. Importancia del desarrollo local

Teniendo en cuenta que el desarrollo la mayoría de las veces se encuentra asociado al crecimiento económico y no considera componentes sociales, humanos y ambientales. Considerando que son aspectos fundamentales en el que se ven involucrados varios procesos de planificación, urbanizar nuevos lugares y redimensionar el desarrollo local (Torres Peñafiel et al., 2018).

Se basa en la identificación y aprovechamiento de los recursos y potencialidades endógenas de localidades; por lo que, se consideran potencialidades endógenas de cada territorio a factores económicos y no económicos, entre los que se encuentran recursos sociales, culturales, históricos, ambientales entre otros, dichos aspectos son considerados principales en el desarrollo económico local (Segura & Ortega, 2019).

#### 1.5.5. Caracterización del desarrollo local

Una de las caracterizaciones que se desprenden del desarrollo local, son las dimensiones, las mismas que se detallan en la ilustración 4 que se detalla a continuación:



**Figura 4-1:** Dimensiones del desarrollo local.

Fuente: (Pérez et al., 2019)

### **1.5.6. Parroquia García Moreno**

Cabe mencionar que, la parroquia García Moreno es una parroquia rural del Ecuador, perteneciente al cantón Francisco de Orellana de la provincia de Orellana; y está conformada por una administración netamente participativa, la cual está regida por la junta parroquial de la localidad, la misma que se sustenta de forma autónoma para desarrollar pequeños avances y ayudas dentro de la misma comunidad.

También es de tener en cuenta que las personas de esta localidad tienen escasos niveles de escolaridad superior, y el nivel de economía no es bueno; por lo que, la mayoría de sus habitantes subsisten económicamente a partir del bono de desarrollo humano otorgado por el gobierno y de pequeños huertos familiares, así como la crianza de pocos animales de consumo.

### **1.5.7. Fuentes de desarrollo local**

Una de las principales fuentes, es el emprendimiento que contribuye de manera significativa al desarrollo local, la cual está ligada a la organización comunitaria, la economía solidaria, liderazgo y cultura emprendedora, que son factores claves en el desarrollo de una localidad (Barragán & Ayaviri, 2017).

Las fuentes del desarrollo local son diversas, entre las que se establecen el desarrollo interno de sus habitantes, a través de pequeños proyectos productivos que se enmarca en ideas de ecodesarrollo, teorías innovadoras como el desarrollo alternativo, nuevo desarrollo o metadesarrollo, proyectándose en una mejora de los mismos habitantes de la localidad (Sanabria A. et al., 2014).

### **1.5.8. Potencialidades y limitaciones de la parroquia**

De acuerdo con (Montaño Armendariz, 2014), menciona que los aspectos principales de la potencialidad de recursos para el desarrollo económico son:

- Estructura productiva local.
- Mercado de trabajo del área
- Capacidad empresarial y tecnológica existente.
- Recursos naturales y ambientales.
- Sistema financiero.
- Estructura social y política.
- Patrimonio histórico y cultural.

### **1.5.9. Plan estratégico**

Es un documento que es parte de un plan de negocios, está conformado por planes económicos, financieros, estratégicos y organizacionales que una organización necesita lograr objetivos planteados y lograr una meta específica. A lo largo del proceso se debe considerar que no sabe cuál será el futuro, ha sentado las bases para que las operaciones de la empresa alcancen metas futuras. Es decir, definirá qué operaciones se deben realizar a nivel empresarial para afrontar los retos que surgen y, en definitiva, alcanzar las metas previamente marcadas (Fontbona, 2018).

### **1.5.10. Importancia del desarrollo estratégico**

El desarrollo estratégico produce beneficios relacionados con la capacidad de promover una gestión más centrada, aprovechando de mejor manera los recursos materiales y humanos, lo que afecta directamente en la producción, por ende, se obtiene una mejor calidad de vida para los miembros de una organización y/o sociedad (Huamaní Tito, 2003).

### **1.5.11. Cadenas productivas**

Según (Campero, 2015), la cadena productiva se encuentra constituida por varios eslabones donde intervienen varios actores económicos basados en actividades de la producción de un producto o servicio.

#### *1.5.11.1. Importancia de las cadenas productivas*

Al analizar las cadenas productivas se busca un aporte para la economía local, lo que permitirá al emprendedor poseer un conocimiento de las actividades productivas que se llevan a cabo en la localidad, y según los resultados obtenidos se puede considerar el inicio de nuevas oportunidades de negocio (Campero, 2015).

#### *1.5.11.2. Ventajas de las cadenas productivas*

Las cadenas productivas poseen varias ventajas, entre las más importantes:

- El fortalecimiento de las instituciones mediante acuerdos
- Mejoramiento de la rentabilidad en la producción
- Reducción del riesgo
- Mejor acceso a recursos
- Facilidades para el acceso a financiamiento
- Información preferencial del mercado
- Mejor tecnología

### **1.5.12. Rol de las cadenas productivas**

El rol de las cadenas productivas requiere, por un lado, de bases como reglas específicas, que permitirán asociaciones empresariales, generando acercamientos y vínculos de confianza para los negocios que deben lograrse con el paso del tiempo generando un camino de pequeños negocios, asociaciones para finalmente fomentar vínculos (Barquero, 2017).

### **1.5.13. Análisis de las principales cadenas productivas de la parroquia García Moreno**

Cabe destacar que la parroquia García Moreno, no dispone de cadenas productivas o empresas a gran escala, pues al ser una pequeña parroquia rural, no obstante, aquí se maneja de manera rudimentaria, pequeños huertos familiares de café y cacao, los mismos que no tienen un manejo adecuado ni tecnificado, pues las personas de esta localidad no tienen conocimiento técnico de este tipo de cultivos, y a su vez se manejan con conocimientos empíricos.

En esta localidad, también es común ver que las familias se manejan con la crianza de ganado de tres a diez cabezas de ganado, pero al igual que con los cultivos, las técnicas para la crianza de estos animales de consumo son netamente rudimentarias, puesto que se manejan con conocimientos empíricos transmitidos de generación en generación, y mas no existe conocimiento técnico para obtener buenas producciones.

## **1.6. Marco Conceptual**

**Cadena productiva:** Es un conjunto de procesos productivos estructurados con un mismo mercado, en los que las características técnicas de producción de cada eslabón afectarán la eficiencia y productividad de toda la producción (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018).

**Economía local:** Se denomina al proceso del crecimiento y cambio de la estructura de la sociedad, utilizando el potencial local, permite aumentar el bienestar de toda la población de una localidad, población, ciudad y región (Vásquez Freire, 2015).

**Factibilidad:** Se centra en los productos de micro cadena, sus mercados actuales y potenciales, su calidad, su capacidad para satisfacer a los consumidores y su competitividad (Ministerio de Industrias y Productividad, 2018).

**Rentabilidad:** La relación entre el beneficio que brinda una operación o cosa y la inversión o esfuerzo realizado; en términos de desempeño financiero; generalmente se expresa como un porcentaje (Cantero-Cora, 2016).

**Riesgo:** la definición del riesgo no es sino el estar desprotegido en una situación determinada (Mendez Gallo, 2002).

## CAPÍTULO II

### 2. MARCO METODOLOGICO

#### 2.1. Enfoque de investigación

El enfoque de la investigación es cualitativo y cuantitativo. Cualitativo se refiere a la caracterización de las variables en estudio, mientras que el enfoque cuantitativo se refiere al estudio estadístico para llegar a una determinación de la variable.

#### 2.2. Nivel de Investigación

La investigación tiene un carácter descriptivo, que según (Arias, 2017), este nivel de investigación consiste caracterizar un hecho fenómeno o grupo, para establecer su estructura o comportamiento.

#### 2.3. Diseño de investigación

El diseño de la investigación es de carácter no experimental, es decir, se procederá sin manipular ni diferir en el objeto de estudio.

**Tabla 1-2:** Diseño de a investigación

| PREGUNTAS BASICAS       | EXPLICACIÓN  |
|-------------------------|--|
| *¿Para qué?             | Desarrollar un plan estratégico para el desarrollo económico local con enfoque en cadenas productivas, parroquia García Moreno, provincia de Orellana. |
| *¿A qué personas?       | Parroquia García Moreno  |
| *¿Sobre qué aspecto?    | Plan estratégico para el desarrollo económico local referente a las cadenas productivas del sector   |
| *¿Quién?                | Vicente Astudillo  |
| *¿Cuándo?               | Enero 2022   |
| *¿En qué lugar?         | Provincia de Orellana  |
| *¿Con qué técnicas?     | Encuesta   |
| *¿Con qué instrumentos? | Cuestionario   |
| *¿En qué situación?     | Adecuada para que los encuestados respondan con veracidad.   |

Realizado por: Astudillo, Vicente, 2021

## 2.4. Tipo de estudio

Bibliográfico documental que según (Arias, 2017) consiste en procesos basados en la búsqueda, recuperación, análisis, crítica e interpretación de información secundarios, es decir, los obtenidos y registrados por otros investigadores en fuentes documentales: impresas, audiovisuales o electrónicas.

## 2.5. Población y muestra

### 2.5.1. Población:

Una población de investigación también se conoce como una colección bien definida de individuos u objetos con características similar, todos los individuos u objetos dentro de una determinada población generalmente tienen una característica o rasgo común y vinculante (López-Roldán & Fachelli, 2021).

La población de la parroquia García Moreno es de 1091 habitantes.

### 2.5.2. Muestra:

Según (Posada Hernández, 2016), la muestra está definida como el conjunto de diferentes elementos que han sido seleccionados minuciosamente, pertenecientes a una población determinada que son parte de un universo mucho mayor.

Por la extensión de la encuesta se ha aplicado la fórmula para poblaciones finitas:

$$n = \frac{z^2 * N * p * q}{(e^2 * (N - 1)) + z^2 * p * q}$$

Donde:

**n:** tamaño de la muestra 1091 habitantes

**z:** Nivel de confianza 95%= (1.96)

**p:** probabilidad de ocurrencia

**q:** probabilidad de no ocurrencia = (1-p) = (1-0.50)

**N:** Población

**he:** Nivel de error 5% = (0.05)

$$n = \frac{1.96^2 * 1091 * 0.5 * 0.5}{((0.05)^2 * (1091 - 1)) + 1.96^2 * 0.5 * 0.5}$$

$$n = 285 \text{ encuestas}$$

## **2.6. Métodos, técnicas e instrumentos de investigación**

### **2.6.1. Técnica: Encuesta**

Según (García Ferrando et al., 2000), la encuesta es una técnica que utiliza un conjunto de procedimientos estandarizados de investigación mediante los cuales recoge y analiza una serie de datos de una muestra de casos representativa de una población o universo más amplio

### **2.6.2. Instrumento: Cuestionario**

De acuerdo con (Oblitas Guadalupe & Vera Villaroel, 2005), el cuestionario es considerado un instrumento de investigación que contiene un conjunto de preguntas relacionadas a un determinado tema o problema que además puede contener escalas como instrumentos de medición que frecuentemente son utilizadas para la medición de actitudes, relacionadas al comportamiento que mantenemos en torno a los objetos a que hacen referencia.

## CAPÍTULO III

### 3. MARCO DE RESULTADOS Y DISCUSION DE LOS RESULTADOS

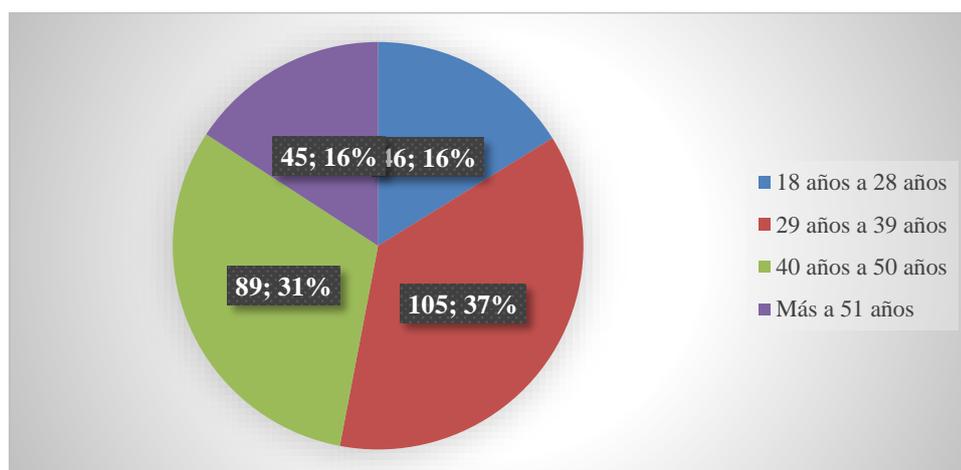
#### 3.1. Análisis de resultados

##### 1. ¿Cuál es su edad?

**Tabla 1-3.** Edad

| Opción            | Frecuencia | Porcentaje  |
|-------------------|------------|-------------|
| 18 años a 28 años | 46         | 17%         |
| 29 años a 39 años | 105        | 37%         |
| 40 años a 50 años | 89         | 31%         |
| Más a 51 años     | 45         | 16%         |
| <b>TOTAL</b>      | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 1-3:** Edad.

Fuente: Datos recolectados de la encuesta.

#### Análisis e Interpretación

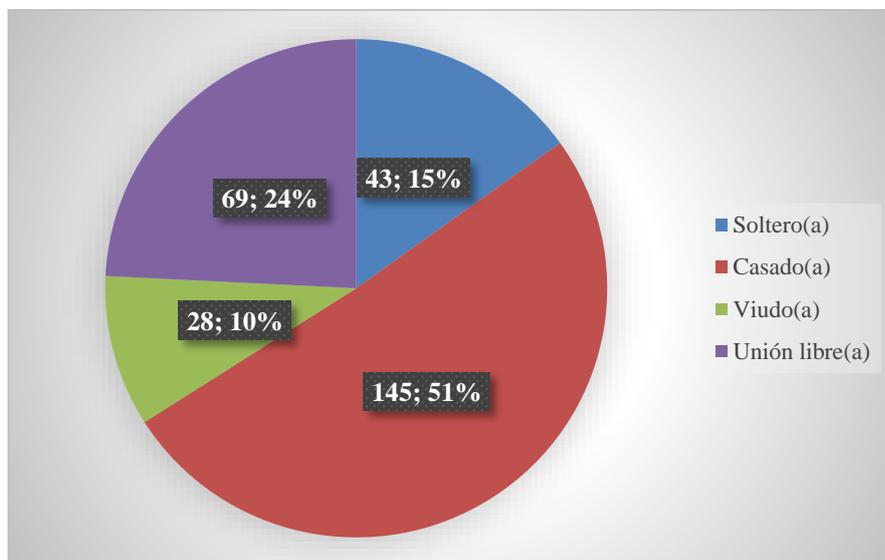
Dentro de la situación sociodemográfica de los participantes de encuestados se pudo determinar con respecto a la edad que 46 personas que conformaron el 17% de la población mantienen una edad de entre 18 y 28 años de edad, seguidos de 105 personas que conformaron el 37% de la población y por ende la mayoría de la misma quienes mencionaron tener entre 29 a 39 años de edad a continuación 89 personas que conformaron el 31% de la población comentaron que tenían entre 40 a 50 años de edad y finalmente 45 personas que conformaron el 16% de la población mencionaron que tienen más de 51 años.

## 2. ¿Cuál es su estado civil?

**Tabla 2-3.** Estado civil

| Opción         | Frecuencia | Porcentaje  |
|----------------|------------|-------------|
| Soltero(a)     | 43         | 15%         |
| Casado(a)      | 145        | 51%         |
| Viudo(a)       | 28         | 10%         |
| Unión libre(a) | 69         | 24%         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>285</b> | <b>100%</b> |

**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 2-3:** Estado civil.

**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta

### Análisis e Interpretación

Con respecto al estado civil de los encuestados se pudo determinar que 43 personas que conformaron el 15% de la población mencionaron ser solteros, seguido de 145 personas quienes conformaron el 51% de la población y por ende la mayoría de los mismos quienes manifestaron ser casados, a continuación 28 personas que conformaron el 10% de la población y por ende La minoría de la misma comentaron tener un estado civil viudo y finalmente 69 personas que conformaron el 24% de la población mencionaron tener un estado civil de unión libre.

### 3. ¿Cuál es su lugar de residencia?

Tabla 3-3. Residencia

| Opción                  | Frecuencia | Porcentaje  |
|-------------------------|------------|-------------|
| Parroquia García Moreno | 283        | 99%         |
| Otro                    | 2          | 1%          |
| <b>TOTAL</b>            | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

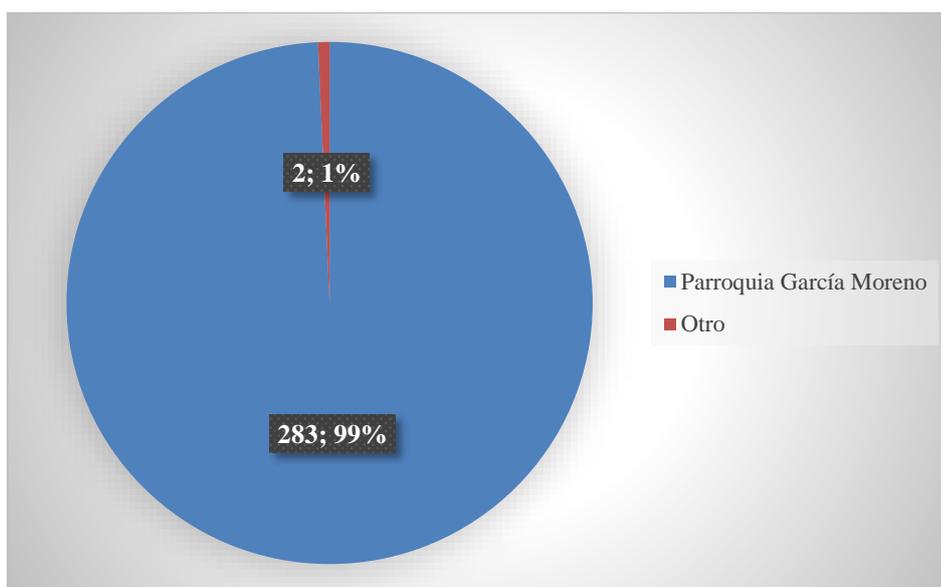


Gráfico 3-3: Residencia.

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

### Análisis e Interpretación

En relación al lugar de residencia de las personas encuestadas se pueda determinar que 283 personas que conformaron el 99% de la población y por ende la mayoría de la misma manifestaron pertenecer a la parroquia García moreno y finalmente dos personas que conformaron el 1% de la población comentaron que pertenecían a una parroquia aledaña a la parroquia García moreno, lo cual determina que la mayoría de la población corresponde a la parroquia y por ende los datos obtenidos en esta encuesta gozan de total confiabilidad, y a su vez La minoría de esta población representada por el 1% permite obtener un criterio externo a la a la parroquia asegurando tener un contenido óptimo para el desarrollo del presente estudio.

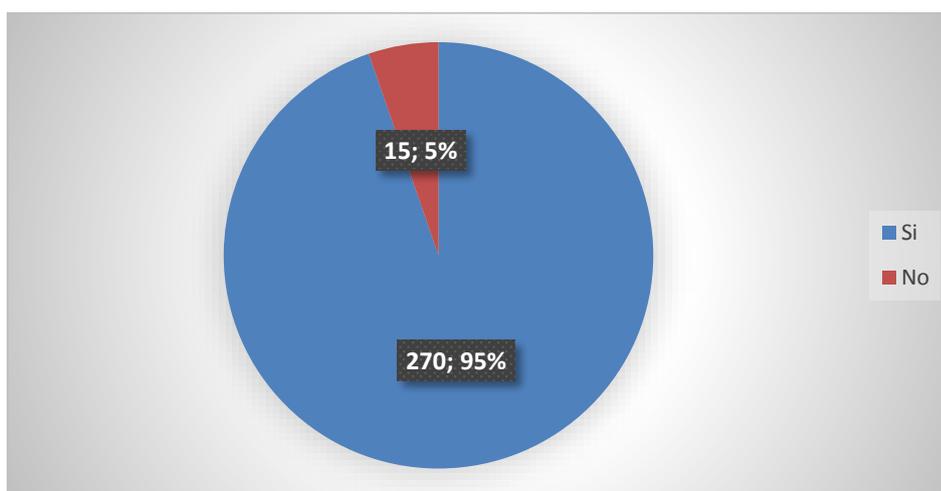
## CONOCIMIENTO DEL DESARROLLO LOCAL

### 4. ¿Tiene conocimiento de lo que es el Desarrollo económico local?

**Tabla 4-3:** Desarrollo económico local

| Opción       | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Si           | 270        | 95%        |
| No           | 15         | 5%         |
| <b>TOTAL</b> | 285        | 100%       |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 4-3:** Desarrollo económico local.

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

### Análisis e Interpretación

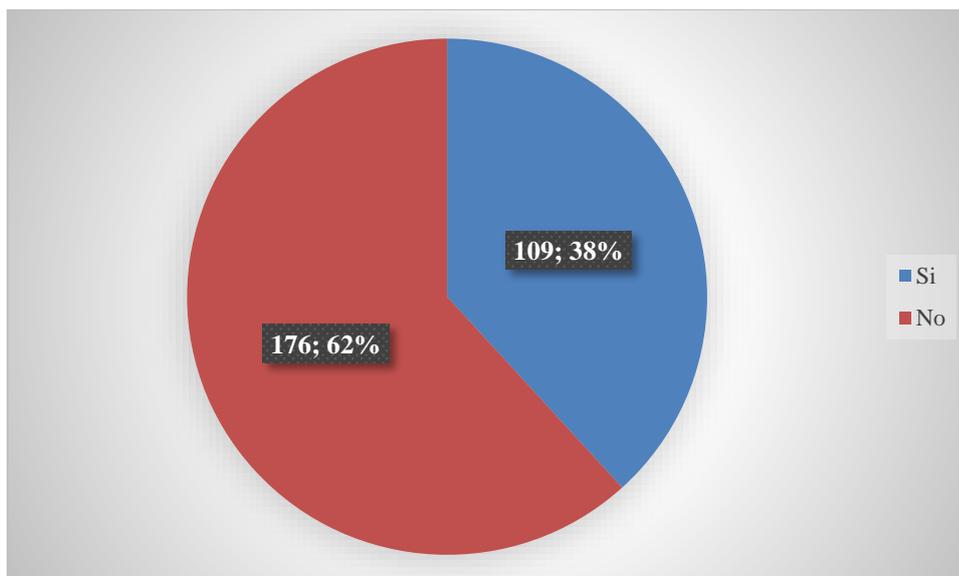
En relación al conocimiento del desarrollo local de los pobladores; y para determinar si las personas tienen conocimiento acerca del desarrollo económico local de su parroquia se pudo conocer que 270 personas que conformaron el 95% de la población y por ende la mayoría mencionaron que si tienen conocimiento sin embargo 15 personas que conformaron el 5% de la población, por ende, la minoría de la misma mencionaron que no conocen el desarrollo económico local para lo cual se dio a conocer una pequeña explicación para que pueda darse continuidad al desarrollo de esta encuesta.

## 5. ¿Tiene conocimiento de que es una cadena productiva?

**Tabla 5-3:** Cadena productiva

| Opción       | Frecuencia | Porcentaje  |
|--------------|------------|-------------|
| Si           | 109        | 38%         |
| No           | 176        | 62%         |
| <b>TOTAL</b> | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 5-3:** Cadena productiva

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

### **Análisis e Interpretación**

En relación así los participantes tienen conocimiento de lo que es una cadena productiva se pudo determinar que 109 personas que conformaron el 38% de la población mencionaron que sí tienen conocimiento de lo que es esta cadena productiva; no obstante, 176 personas que conformaron el 61% de la población manifestaron que desconocen lo que es la cadena productiva para lo cual se da una pequeña explicación de lo que es esta cadena productiva con la finalidad de poder dar continuidad al desarrollo de esta encuesta.

## 6. De haber la oportunidad, ¿le gustaría conocer y desarrollar cultivos de ciclo corto?

Tabla 6-3. Conocer y desarrollar cultivos

| Opción       | Frecuencia | Porcentaje  |
|--------------|------------|-------------|
| Si           | 269        | 94%         |
| No           | 16         | 6%          |
| <b>TOTAL</b> | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

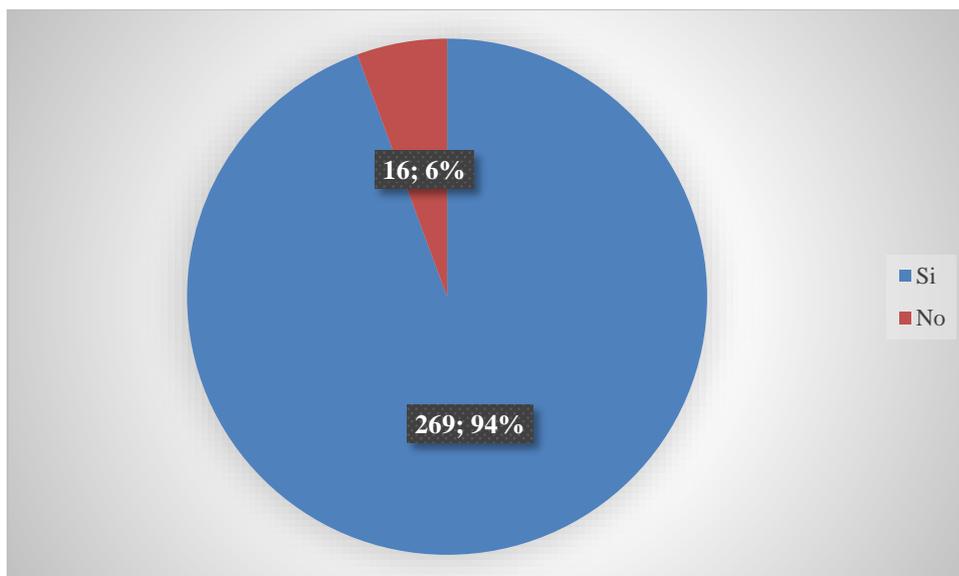


Gráfico 6-3 Conocer y desarrollar cultivos

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

### Análisis e Interpretación

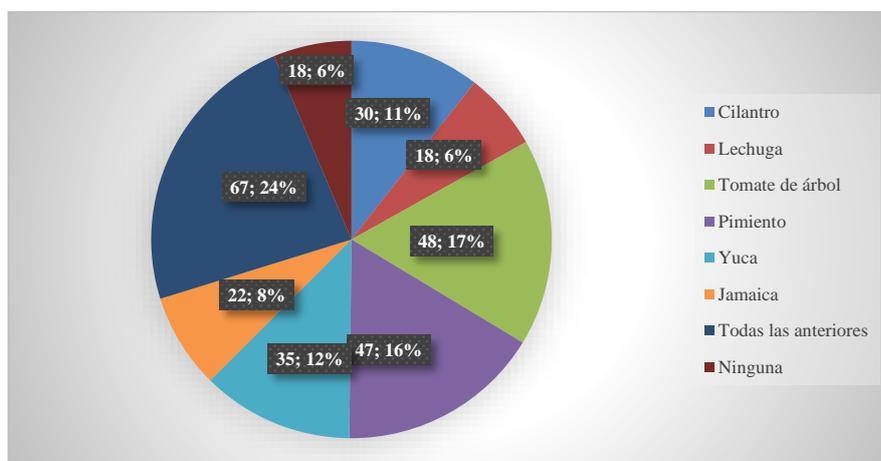
En relación si existiera la oportunidad le gustaría a la población conocer y desarrollar cultivos de ciclo corto se pudo determinar que 269 personas que conformaron el 94% de la población mencionaron que sí; no obstante, 16 personas que conformaron el 6% de la población mencionaron que no debido a que realizan otras actividades diferentes.

**7. Cuál de los siguientes tipos de cultivos de ciclo corto preferiría desarrollar:**

**Tabla 7-3:** Cultivos de ciclo corto que preferiría desarrollar

| Opción               | Frecuencia | Porcentaje  |
|----------------------|------------|-------------|
| Cilantro             | 30         | 11%         |
| Lechuga              | 18         | 6%          |
| Tomate de árbol      | 48         | 17%         |
| Pimiento             | 47         | 16%         |
| Yuca                 | 35         | 12%         |
| Jamaica              | 22         | 8%          |
| Todas las anteriores | 67         | 24%         |
| Ninguna              | 18         | 6%          |
| <b>TOTAL</b>         | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 7-3:** Cultivos de ciclo corto que preferiría desarrollar

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

**Análisis e Interpretación**

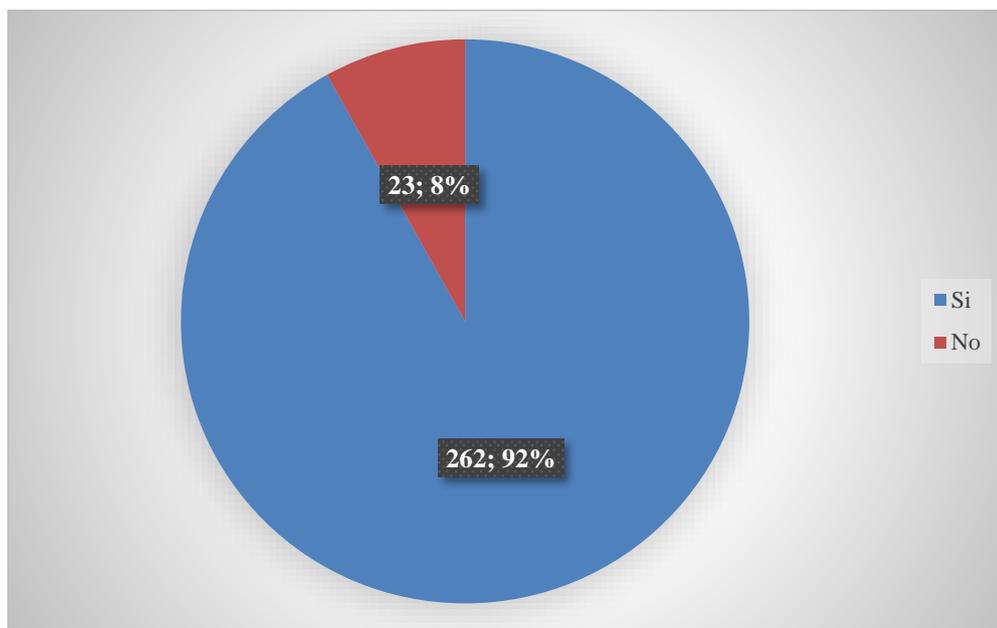
Para determinar cuál de las opciones de cultivo mencionadas las mismas que pertenecen al ciclo corto preferiría desarrollar la población se pudo determinar que, 30 personas que conformaron el 11% de la población manifestaron que les gustaría el cilantro, seguido de 18 personas que conformaron el 6% de la población quienes mencionaron que les gustaría la lechuga, a continuación 48 personas que conformaron el 17% de la población mencionaron que preferirían cultivar tomate de árbol, seguido de 47 personas que conformaron el 16% de la población quienes mencionaron que preferirían cultivar pimiento, a continuación 35 personas que conformaron el 12% de la población comentaron que les gustaría cultivar yuca, seguido de 22 personas que conformaron el 8% de la población quienes mencionaron que les gustaría cultivar Jamaica, a su vez se pudo conocer que 67 personas que conformaron el 24% de la población mencionaron que les gustaría cultivar la mayoría o todas las opciones de cultivo que se mencionaron con anterioridad y finalmente 18 personas que conformaron el 6% de la población y por ende La minoría de la misma quienes mencionaron que no cultivar y han este tipo de cultivos puesto que desarrollan otras actividades como la crianza de ganado.

**8. ¿Cree usted que existe un mercado aprovechable que compre verde, yuca, sandía y Jamaica?**

**Tabla 8-3:** Existe un mercado aprovechable que compre

| Opción       | Frecuencia | Porcentaje  |
|--------------|------------|-------------|
| Si           | 262        | 92%         |
| No           | 23         | 8%          |
| <b>TOTAL</b> | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 8-3:** Existe un mercado aprovechable que compre

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

**Análisis e Interpretación**

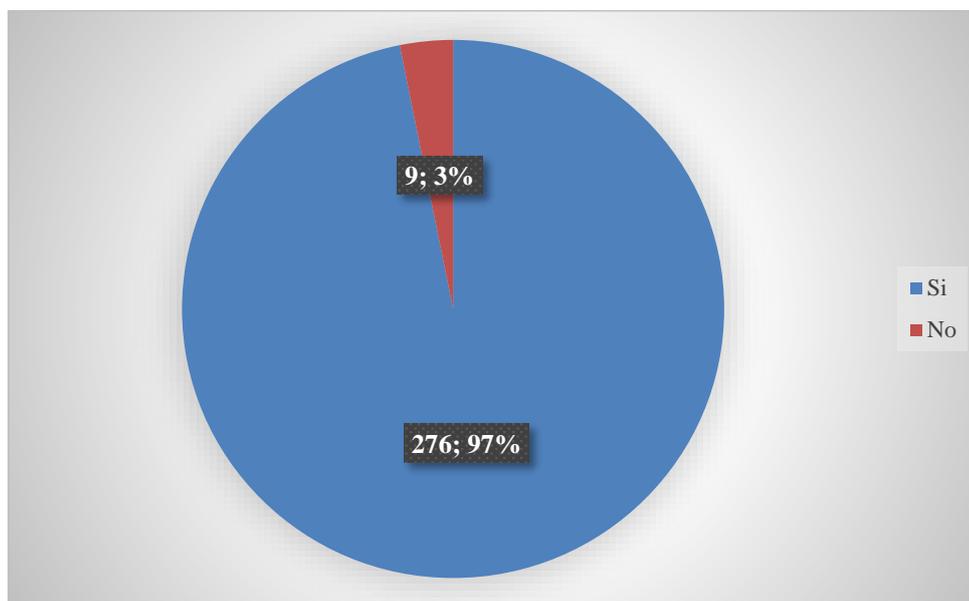
En relación hacia los encuestados piensan que existe un mercado aprovechable que compre productos como verde yuca sandía o Jamaica; se pudo conocer que, 262 personas que conformaron el 92% de la población mencionaron que si existiría un mercado aprovechable para estos productos; no obstante, 23 personas que conformaron el 8% de la población mencionaron que a su criterio pensarían que no existe mercado para estos productos dentro de esta parroquia.

9. ¿Estaría dispuesto a consumir productos como verde, yuca, sandía o Jamaica, si alguien le ofreciera a domicilio estos productos?

**Tabla 9-3.** Estaría dispuesto a consumir estos productos

| Opción       | Frecuencia | Porcentaje  |
|--------------|------------|-------------|
| Si           | 276        | 97%         |
| No           | 9          | 3%          |
| <b>TOTAL</b> | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 9-3:** Estaría dispuesto a consumir estos productos

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

### Análisis e Interpretación

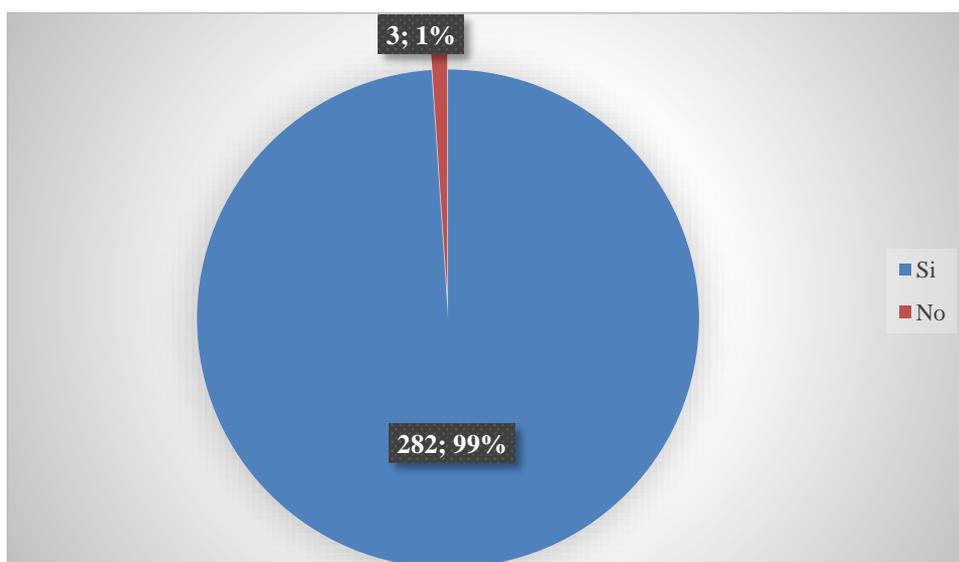
Para conocer si estarían dispuestos a consumir productos como verde, yuca, sandía, Jamaica, si alguien les ofrecerá a domicilio estos productos se pudo conocer que 276 personas que conformaron el 97% de la población y por ende la mayoría de la misma mencionaron que si estarían dispuestos a consumir estos productos; sin embargo, 9 personas que conformaron el 3% de la población mencionaron que no estarían dispuestos a consumir estos productos puesto que ellos las producen para consumo de su familiar en sus pequeñas propiedades.

**10. ¿De haber la posibilidad de crear cadenas productivas en su localidad, le gustaría participar en ello?**

**Tabla 10-3.** Le gustaría participar

| <b>OPCION</b> | <b>Frecuencia</b> | <b>Porcentaje</b> |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Si            | 282               | 99%               |
| No            | 3                 | 1%                |
| <b>TOTAL</b>  | <b>285</b>        | <b>100%</b>       |

**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 10-3:** Le gustaría participar  
**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta

**Análisis e Interpretación**

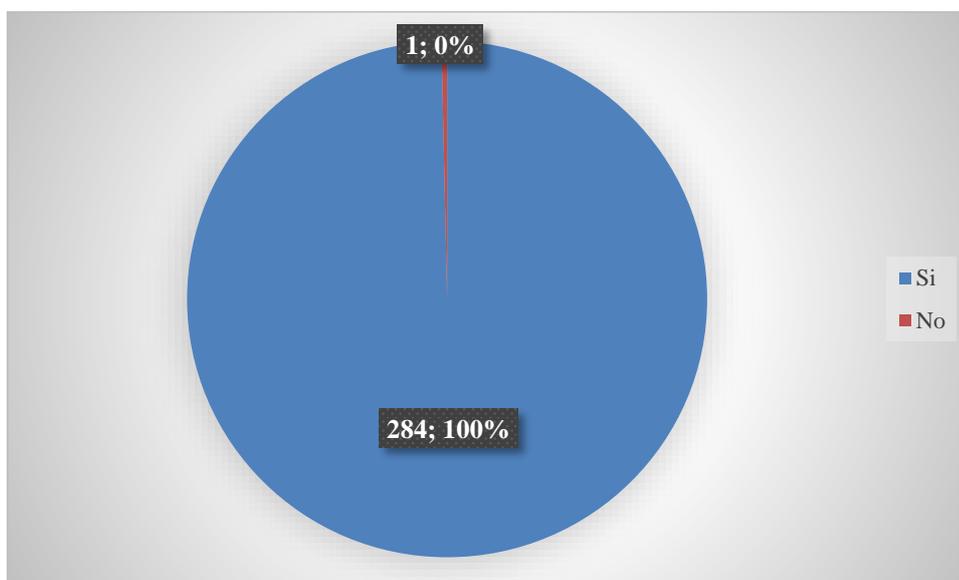
Para determinar si los participantes estarían dispuestos a participar en este proceso de cadenas productivas de haberse la posibilidad se pudo conocer que, 282 personas que conformaron el 99% de la población manifestaron que sí, mientras que tres personas que conformaron el 1% de la población comentaron que no les gustaría participar en ellos puesto que realizan otras actividades.

**11. ¿Cree usted que los gobiernos seccionales deberían participar de estos programas de desarrollo económico local?**

**Tabla 11-3:** Los gobiernos seccionales deberían participar

| OPCION       | Frecuencia | Porcentaje  |
|--------------|------------|-------------|
| Si           | 284        | 100%        |
| No           | 1          | 0%          |
| <b>TOTAL</b> | <b>285</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 11-3.** Los gobiernos seccionales deberían participar

Fuente: Datos recolectados de la encuesta

**Análisis e Interpretación**

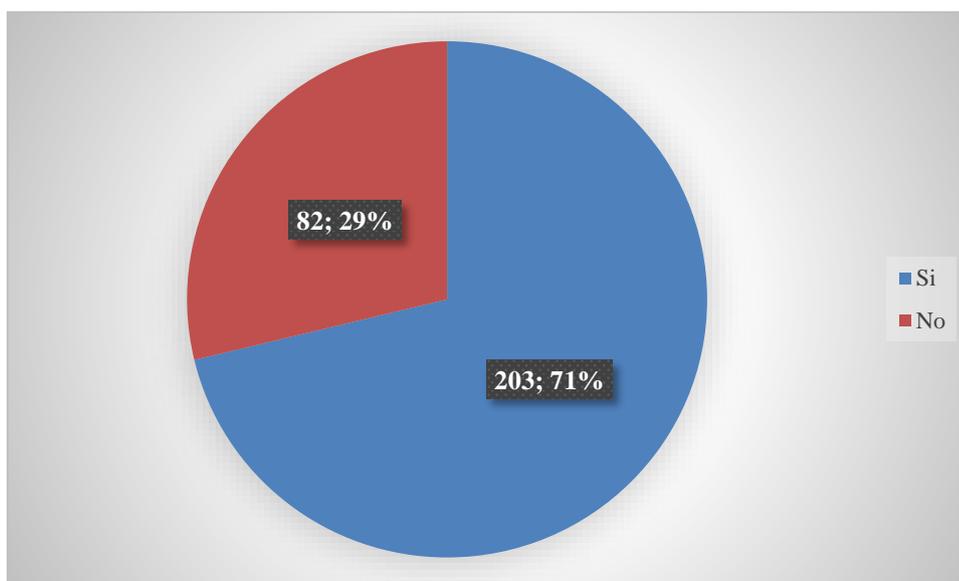
Para conocer el criterio de los encuestados en relación hacia los gobiernos seccionales deberían participar de estos procesos desarrollo económico local interno de la parroquia se puedo conocer que, 284 personas que conformaron el 100% de la población manifestaron que sí; no obstante, una persona que conformo el 0% de la población mencionó que no.

**12. ¿Estaría usted dispuesto a criar pollos boiler, peces o chanchos como medio de producción, para obtener mayores recursos económicos?**

**Tabla 12-3:** Estaría dispuesto a criar animales

| <b>OPCION</b> | <b>Frecuencia</b> | <b>Porcentaje</b> |
|---------------|-------------------|-------------------|
| Si            | 203               | 71%               |
| No            | 82                | 29%               |
| <b>TOTAL</b>  | <b>285</b>        | <b>100%</b>       |

**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 12-3:** Estaría dispuesto a criar animales

**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta

**Análisis e Interpretación**

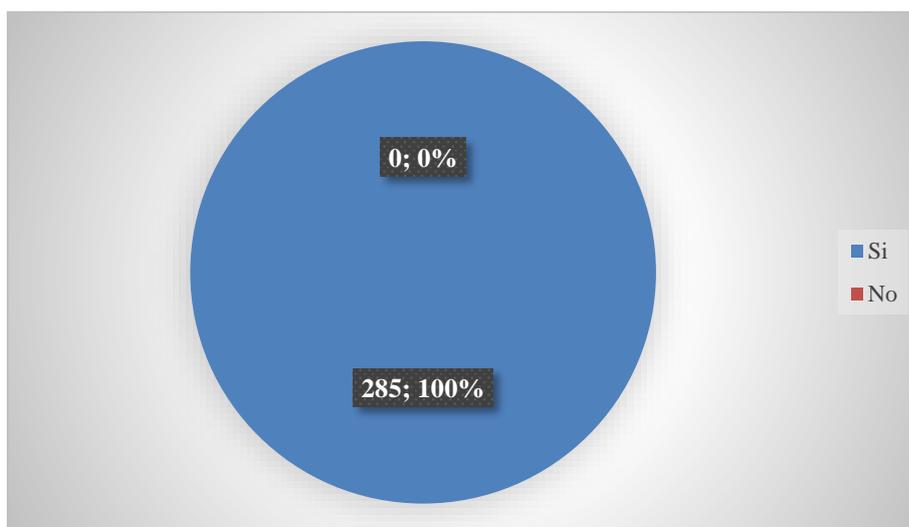
Para determinar si los encuestados estarían dispuestos a criar pollos boiler peces o chanchos como medio de producción para obtener mayores recursos económicos en sus hogares se pudo determinar que, 203 personas que conformaron el 71% de la población manifestaron que sí; no obstante, 82 personas que conformaron el 29% de la población y por ende La minoría de esta mencionaron que no puesto que se dedican a realizar otras actividades como el cultivo.

**13. ¿De existir la posibilidad de adquirir productos como carne de pollo, peces y chancho en la parroquia, estaría dispuesto a adquirirlos?**

**Tabla 13-3:** Estaría dispuesto a adquirir carnes

| OPCION       | Frecuencia | Porcentaje  |
|--------------|------------|-------------|
| Si           | 285        | 100%        |
| No           | 0          | 0%          |
| <b>TOTAL</b> | <b>285</b> | <b>100%</b> |

**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta



**Gráfico 13-3:** Estaría dispuesto a adquirir carnes

**Fuente:** Datos recolectados de la encuesta.

### **Análisis e Interpretación**

Para conocer si, existe la posibilidad de adquirir productos como carne de pollo peces y chancho en la parroquia estaría dispuesto a adquirirlos, se pudo conocer que 285 personas que conformaron el 100% de la población manifestaron que sí estarían dispuestos a adquirir y consumir estos productos.

### **3.2. Discusión de los Resultados**

Tomando a referencia los datos obtenidos durante el desarrollo de este trabajo investigativo, es claro que la mayoría de encuestados pertenecía a un rango de 29 a 50 años, lo que determina la veracidad de la información recopilada en contexto con el problema de estudio; puesto que, el diseño del plan estratégico para el desarrollo económico de una localidad con enfoque en las cadenas productivas; permiten determinar un beneficio para la población local en cuanto al desarrollo de productividad propia del lugar.

Ante lo cual, (Campero, 2015), menciona que es primordial tener una tecnificación y el desarrollo del sector de los últimos años, puesto que, la importancia de la prestación de nuevos servicios a la industria agropecuaria y su cadena productiva, en las cuales las distintas empresas tienden a desarrollar varias fases de producción para la elaboración del producto final.

Por otro lado, y teniendo en cuenta que el 99% de la población pertenece al lugar de estudio como es la Parroquia García Moreno; es claro que, la mayoría de los cuales conocen acerca del desarrollo económico social, pero carecen de conocimiento exacto de la cadena productiva. Y esto es entendible, puesto que son las pequeñas localidades las que tienen desconocimiento de lo que son las cadenas productivas, a pesar de que son ellos quienes desarrollan de manera espontánea el inicio de esta cadena como productores, ya sea desde la crianza de animales o desde la agricultura.

Por lo que, (Demenus & Crespo Coello, 2011), manifiesta que las cadenas no son precisamente nuevas ni desarrolladas en las zonas rurales, más bien el objetivo de muchas de las iniciativas que hoy se desarrollan en la región siguen siendo la dinamización de la economía nacional mediante el impulso a los pequeños productores tradicionalmente marginados.

Las competencias de los gobiernos provinciales deberían relacionarse con las cadenas productivas como una respuesta a temas de carácter público y de mercado, para contribuir a reducir la pobreza, y mejorar condiciones ambientales, políticas (Demenus & Crespo Coello, 2011).

En este mismo sentido, se pudo conocer que la gente de la localidad es emprendedora y que, a pesar de su desconocimiento, tiene disponibilidad y aspiraciones de poder comprender y aprender sobre las cadenas productivas y el desarrollo de los cultivos de ciclo corto, determinando de esta manera también que algunos de los cultivos de ciclo corto que más llama la atención a esta localidad es la de cilantro, lechuga, tomate, pimiento, yuca, y Jamaica; puesto que se lo cree como un mercado aprovechable.

Teniendo en cuenta que para 2015, el gobierno autónomo de la parroquia García Moreno ya realizó un programa en donde se tenía planificado la capacitación a la población rural de García

Moreno, mediante talleres teóricos prácticos relacionados con: implementación y mantenimiento de frutales, es claro que se brindaría información, pero de cultivos únicamente frutales de ciclo largo, lo que acarrearía mayor inversión en los pobladores (Gobierno Autónomo Parroquial Rural De García Moreno, 2016).

Ante lo cual, también los pobladores de la comunidad afirman en un 100% que los gobiernos seccionales deberían participar de programas de desarrollo económico local de la parroquia García Moreno. Tal es el caso que, el 71% de las personas encuestadas, menciono que, estarían dispuestas a criar pollo boiler, peces o chanchos como medio de producción para obtener mayores recursos económicos.

De igual forma, según el (Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca, 2015), Las actividades de los sistemas de producción agrícola mercantil, se caracterizan por desenvolverse en una estructura agraria de pequeñas parcelas, las cuales no acceden al crédito, ni llevan registro contable, tampoco utilizan semillas seleccionadas; y la actividad de la ganadería bovina se sustenta principalmente bajo el sistema de producción mercantil, en pequeñas propiedades extensivas.

(Mora Sanmiguel, 2018), establece que los ingresos del GAD Parroquial en su totalidad deberían impulsar la equidad de género para el desarrollo socio económico y cultural de la parroquia; dirigiendo principalmente recursos a desarrollo productivo con un 26%, desarrollo ambiental con un 29%, desarrollo social con un 15%, desarrollo cultural y económico con un 30%, dándonos un total de 100% del presupuesto utilizado en las áreas temáticas de acuerdo al POA y siendo estos gastos de la totalidad de recursos utilizados.

Tal es el caso que se pudo corroborar que, si bien es cierto la población tiene un desconocimiento técnico, puesto que acoge un conocimiento empírico que ha sido trasferido por generaciones y ha logrado mantenerse, pero debido a la actual avance técnico y tecnológico, es fundamental que se desarrollen este tipo de capacitaciones que les permitan a la población beneficiarse de los productos que se producen en su localidad, brindando de esta manera un desarrollo económico a través de las cadenas productivas.

### **3.3. Plan Estratégico Para El Desarrollo Económico Local Con Enfoque En Las Cadenas Productivas De La Parroquia García Moreno Provincia De Orellana – Ecuador**

En el presente apartado se presenta el análisis FODA de las cadenas productivas de la parroquia García Moreno de la Provincia Orellana-Ecuador.

**Tabla 14-3:** Diagnóstico FODA de las cadenas productivas de la parroquia García Moreno provincia de Orellana -Ecuador.

| <b>MATRIZ FODA</b>  |  |
|---|--|
| <b>FORTALEZAS</b>   | <b>OPORTUNIDADES</b>                                 |
| Terrenos propios y disponibles para cultivos                      | Demanda nacional e internacional                     |
| Capacidad de abastecimiento de la demanda a nivel nacional        | Disponibilidad de técnicos del MAGAP                 |
| Tierras legalizadas en un 70%                                     | para capacitar a los campesinos                      |
| Predisposición para capacitarse                                   | Mano de obra disponible en el sector                 |
| Capacidad de expandir las zonas de producción                     | Apoyo gubernamental                                  |
| <b>DEBILIDADES</b>  | <b>AMENAZAS</b>                                      |
| Inexistencia de un inventario productivo de la zonal y provincial | Enfermedades de los cultivos                         |
| Escasa infraestructura agrícola                                   | Clima variable                                       |
| Deficiencia en la educación financiera                            | Presencia de intermediarios                          |
| Poca iniciativa para formar asociaciones                          | Débil gestión de los gobiernos locales               |
| Escases de Insumos  | Ingreso de productos a menor costo por las fronteras |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

### 3.5.1. Matriz MEFI

**Tabla 15-3:** Matriz MEFI

| <b>Matriz MEFI</b>   |             |               |             |
|--|-------------|---------------|-------------|
| Factor crítico de éxito  | Peso        | Clasificación | Puntuación  |
| <b>Oportunidades</b>   |             |               |             |
| Demanda nacional e internacional                                     | 0,11        | 4             | 0,44        |
| Disponibilidad de técnicos del MAGAP para capacitar a los campesinos | 1,5         | 4             | 0,45        |
| Mano de obra disponible en el sector                                 | 0,10        | 4             | 0,40        |
| Apoyo gubernamental  | 0,10        | 3             | 0,30        |
| Subtotal oportunidades   |             |               | 1,55        |
| <b>Amenazas</b>  |             |               |             |
| Enfermedades de los cultivos   | 0,13        | 2             | 0,26        |
| Clima variable   | 0,09        | 2             | 0,18        |
| Presencia de intermediarios  | 0,08        | 1             | 0,08        |
| Débil gestión de los gobiernos locales                               | 0,12        | 2             | 0,24        |
| Ingreso de productos a menor costo por las fronteras                 | 0,12        | 2             | 0,24        |
| Subtotal Amenazas  |             |               | 1,00        |
| <b>Total</b>   | <b>1,00</b> | <b>-</b>      | <b>2,55</b> |

**Elaborado por:** Astudillo, V, 2021

#### **Análisis:**

Al haber realizado la matriz MEFI para determinar la situación interna de esta asociatividad, en torno a las oportunidades y amenazas, se pudo obtener un resultado global de 2,65, el mismo que de acuerdo con la misma matriz determina una posición con gran fortaleza para el desarrollo del plan estratégico; puesto como lo expone la matriz, un puntaje por encima de 2,5 determina fortaleza.

### 3.5.2. Matriz MEFE

**Tabla 16-3:** Matriz MEFE

| <b>Matriz MEFE</b>  |             |               |             |
|---|-------------|---------------|-------------|
| Factor crítico de éxito   | Peso        | Clasificación | Puntuación  |
| <b>Fortalezas</b>   |             |               |             |
| Terrenos propios y disponibles para cultivos                      | 0,09        | 3             | 0,27        |
| Capacidad de abastecimiento de la demanda a nivel nacional        | 0,06        | 4             | 0,24        |
| Tierras legalizadas en un 70%                                     | 0,10        | 4             | 0,40        |
| Predisposición para capacitarse                                   | 0,13        | 4             | 0,52        |
| Capacidad de expandir las zonas de producción                     | 0,07        | 3             | 0,21        |
| Subtotal Fortalezas   |             |               | 1,64        |
| <b>Debilidades</b>  |             |               |             |
| Inexistencia de un inventario productivo de la zonal y provincial | 0,09        | 1             | 0,09        |
| Escasa infraestructura agrícola                                   | 0,20        | 2             | 0,40        |
| Deficiencia en la educación financiera                            | 0,05        | 1             | 0,05        |
| Poca iniciativa para formar asociaciones                          | 0,15        | 2             | 0,30        |
| Escases de Insumos  | 0,06        | 1             | 0,06        |
| Subtotal Debilidades  |             |               | 0,90        |
| <b>Total</b>  | <b>1,00</b> | <b>-</b>      | <b>2,54</b> |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

#### **Análisis:**

Al haber realizado la matriz MEFI para determinar la situación interna de esta asociatividad, en torno a las fortaleza y debilidades, se pudo obtener un resultado global de 2,54, el mismo que de acuerdo con la misma matriz determina una posición con gran fortaleza para el desarrollo del plan estratégico; puesto como lo expone la matriz, un puntaje por encima de 2,5 determina fortaleza.

### 3.5.3. Estrategias Mini Maxi- Maxi Mini

**Tabla 17-3:** Matriz de estrategias

| <b>MATRIZ FODA / ESTRATEGIAS</b>   |   |  |
|--|---|--|
|  | Oportunidades O   | Amenazas A   |
| Parroquia García Moreno  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Demanda nacional e internacional</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enfermedades de los cultivos</li> </ul>   |
|  | Disponibilidad de técnicos del MAGAP <ul style="list-style-type: none"> <li>• para capacitar a los campesinos</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Clima variable</li> </ul>   |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mano de obra disponible en el sector</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presencia de intermediarios</li> </ul>  |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo gubernamental</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Débil gestión de los gobiernos locales</li> </ul>   |
|  | Presencia de compañías petroleras <ul style="list-style-type: none"> <li>• Que consumen la producción local</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ingreso de productos a menor costo por las fronteras</li> </ul>   |
| Fortalezas F   | Estrategias FO  | Estrategias FA   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Terrenos propios y disponibles para cultivos</li> </ul>               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La propiedad sobre los terrenos disminuye los gastos de arriendo e incrementa la disponibilidad de terrenos para los cultivos, lo que beneficia en la demanda.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para evitar enfermedades en el desarrollo productivo de estos cultivos, es indispensable el conocimiento y prevención de los mismos.</li> <li>• La variabilidad de climas permitiría el desarrollo de diversos cultivos de ciclo corto, los mismos que al ser producidos en tiempos óptimos resultaría un desarrollo adecuado de los cultivos.</li> <li>• El apoyo gubernamental es indispensable para la capacitación y por ende la tecnificación en los procesos productivos de los cultivos de ciclo corto.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de abastecimiento de la demanda a nivel nacional</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La disponibilidad de técnicos que favorezcan en capacitaciones a la población del sector beneficia en nuevas técnicas de cultivo y programación de abastecimiento de insumos.</li> </ul>                               |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tierras legalizadas en un 70%</li> </ul>                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La mano de obra del sector favorece en la disminución de gastos, y de igual forma la legalización de los terrenos evitara posibles pérdidas de insumos y producción de suceder problemas por esa situación.</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposición para capacitarse</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• La disponibilidad de los técnicos del MAGAP y la predisposición de la población por capacitarse, facilita los</li> </ul>   |  |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | procesos de enseñanza aprendizaje en relación con cultivos del sector.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>La producción por parte de la misma población permite mayor seguridad en el consumo de los productos que se expenden, lo que de cierta manera pudiese ser oportuno frente al ingreso de productos extranjeros a menor costo.</li> </ul> |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacidad de expandir las zonas de producción</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>La capacidad de consumo por empresas petroleras y la capacidad de expansión permite el incremento de producción y a la vez el incremento de ingresos para las familias campesinas.</li> </ul>                                      |  |
| Debilidades A   | Estrategias DO  | Estrategias DA   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Inexistencia de un inventario productivo de la zona y provincial.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Las capacitaciones ofertadas a la población no solo deben ser de formas de cultivo, sino también de aspectos relacionados como educación financiera, beneficios de la asociación, creación de inventarios de producción</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación y búsqueda de nuevas inversiones, financiamiento y créditos, bajo apoyo de previas capacitaciones.</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Escasa infraestructura agrícola</li> </ul>                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Indagación sobre la inclusión de infraestructura agrícola, que resultaría de beneficio para las familias asociadas; no obstante, es indispensable la ayuda gubernamental en el inicio de este proyecto.</li> </ul>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo de entidades gubernamentales para proporcionar semillas, insumos y fertilizantes para enfermedades.</li> </ul>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Deficiencia en la educación financiera</li> </ul>                            |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Trabajar con la diferenciación en la producción para eliminar la intermediación y promover el crecimiento para creación de empresas de distribución directa.</li> </ul>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Poca iniciativa para formar asociaciones</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Se corregirá la indisponibilidad de semillas e insumos con el apoyo de entidades gubernamentales.</li> </ul>   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Escases de Insumos</li> </ul>  |   |  |

**Elaborado por:** Astudillo, V, 2021

### 3.5.4. Matriz De Impactos Foda

Tabla 18-3: Matriz de impactos

| FO<br>DA      |                | FORTALEZAS |        |        |        |        | DEBILIDADES |       |       |      |     |
|---------------|----------------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------|-------|-------|------|-----|
|               |                | 1F         | 2F     | 3F     | 4F     | 5F     | 1D          | 2D    | 3D    | 4D   | 5D  |
| OPORTUNIDADES | 10             | Yellow     | Yellow | Yellow | Yellow | Yellow | Yellow      | Green | Green | Blue | Red |
|               | 20             | Yellow     | Yellow | Yellow | Yellow | Green  | Green       | Green | Green | Blue | Red |
|               | 30             | Yellow     | Yellow | Yellow | Green  | Green  | Green       | Green | Blue  | Blue | Red |
|               | 40             | Yellow     | Yellow | Green  | Green  | Green  | Green       | Green | Blue  | Blue | Red |
|               | 50             | Yellow     | Green  | Green  | Green  | Green  | Green       | Blue  | Blue  | Blue | Red |
| AMENAZA       | 1 <sup>a</sup> | Yellow     | Green  | Green  | Green  | Green  | Blue        | Blue  | Blue  | Blue | Red |
|               | 2 <sup>a</sup> | Green      | Green  | Green  | Blue   | Blue   | Blue        | Blue  | Blue  | Blue | Red |
|               | 3 <sup>a</sup> | Green      | Green  | Blue   | Blue   | Blue   | Blue        | Blue  | Blue  | Red  | Red |
|               | 4 <sup>a</sup> | Blue       | Blue   | Blue   | Red    | Red    | Red         | Red   | Red   | Red  | Red |
|               | 5A             | Red        | Red    | Red    | Red    | Red    | Red         | Red   | Red   | Red  | Red |

|                   |                 |   |           |  |  |
|-------------------|-----------------|---|-----------|--|--|
| <b>SIMBOLOGÍA</b> | <b>1F</b>       | Terrenos propios y disponibles para cultivos                    | <b>1O</b> | Demanda nacional e internacional                     |  |
|                   | <b>2F</b>       | Capacidad de abastecimiento de la demanda a nivel nacional      | <b>2O</b> | Disponibilidad de técnicos del MAGAP                 |  |
|                   | <b>3F</b>       | Tierras legalizadas en un 70%                                   | <b>3O</b> | para capacitar a los campesinos                      |  |
|                   | <b>4F</b>       | Predisposición para capacitarse                                 | <b>4O</b> | Mano de obra disponible en el sector                 |  |
|                   | <b>5F</b>       | Capacidad de expandir las zonas de producción                   | <b>5O</b> | Apoyo gubernamental                                  |  |
|                   | <b>1D</b>       | Inexistencia de un inventario productivo de la zona y provincia | <b>1ª</b> | Enfermedades de los cultivos                         |  |
|                   | <b>2D</b>       | Escasa infraestructura agrícola                                 | <b>2ª</b> | Clima variable                                       |  |
|                   | <b>3D</b>       | Deficiencia en la educación financiera                          | <b>3ª</b> | Presencia de intermediarios                          |  |
|                   | <b>4D</b>       | Poca iniciativa para formar asociaciones                        | <b>4ª</b> | Débil gestión de los gobiernos locales               |  |
|                   | <b>5D</b>       | Escases de Insumos  | <b>5A</b> | Ingreso de productos a menor costo por las fronteras |  |
|                   | <b>EXTREMO</b>  |   |           |  |  |
|                   | <b>ALTO</b>     |   |           |  |  |
|                   | <b>MODERADO</b> |   |           |  |  |
|                   | <b>BAJO</b>     |   |           |  |  |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

### 3.5.5. Análisis PESTEL

**Tabla 19-3:** Análisis PESTEL

|                       | <b>FACTORES</b>   | <b>VARIABLES</b>  | <b>SITUACIÓN</b>               | <b>OPORTUNIDADES</b>  | <b>AMENAZAS</b>   |
|-----------------------|---|---|--------------------------------|---|---|
| <b>POLÍTICO</b>       | Gobierno<br>Clima político<br>Banco Nacional de Fomento   | Normativa vigente<br>Inversión o<br>financiamiento  | Políticas<br>gubernamentales   | Iniciativas, bonos,<br>intensivos   | Conflictos políticos  |
| <b>ECONÓMICO</b>      | Tendencias<br>Producto Interno Bruto<br>Magap   | Innovación  | Ciclos<br>económicos           | Políticas de innovación   | Crisis económica por<br>Covid-19  |
| <b>SOCIO CULTURAL</b> | Estilo de vida<br>Materia prima al alcance  | Actitudes y<br>opiniones  | Imagen<br>corporativa          | Aspectos éticos   | Demografía  |
| <b>TECNOLÓGICO</b>    | Infraestructura tecnológica<br>Investigaciones reológicas y<br>físicoquímicas   | Tecnologías de la<br>información y<br>comunicación  | Acceso<br>tecnológico          | Tecnologías<br>emergentes   | Patentes  |
| <b>ECOLÓGICO</b>      | Problemas medio ambientales<br>Conservación del medio<br>ambiente   | Políticas medio<br>ambientales<br>Posibles cambios en<br>la normativa en el<br>área ecológica | Amigabilidad<br>medioambiental | Tipo de consumo<br>Legislación<br>medioambiental<br>Cambio climático<br>Regulación energética | Regulación <ul style="list-style-type: none"> <li>• BPM</li> <li>• ISO 14000</li> <li>• ISO 14001</li> <li>• ISO 19000</li> </ul> |
| <b>LEGAL</b>          | Reglamentación nacional<br>Agrocalidad <ul style="list-style-type: none"> <li>• MIPRO</li> <li>• ARCSA</li> <li>• Súper Intendencia de<br/>Compañías</li> <li>• Aduana del Ecuador</li> <li>• INEN</li> </ul> | Metodologías<br>gubernamentales   | Decretos<br>municipales        | Derecho internacional   | Nuevas leyes  |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

El análisis PESTEL, se caracteriza por ser una herramienta; por lo que, tras el desarrollo de esta matriz en relación con las cadenas productivas y su influencia al desarrollo económico de la parroquia objeto de estudio; es claro que, se pudo identificar las fuerzas externas a nivel macro que influyen sobre un negocio y pueden determinar su evolución, tanto en términos económicos como de aceptación de los productos a los posibles clientes.

Por lo que, son varios los factores que intervendrían en este proceso de las cadenas productivas; como es el apoyo gubernamental y las mismas leyes interpuestas por el gobierno; lo que determina en variables y situaciones a cumplirse para evitar que las posibles amenazas establecidas, como es la misma normativa, pudiesen desencadenar una interrupción en el desarrollo de este proceso. Pues como se evidencia en el análisis de PESTEL, las amenazas que se evidencian son netamente controlables y evitables de ser cautelosos en la normativa vigente.

Es por ello por lo que, tras el desarrollo de la matriz de análisis PESTEL, es indispensable destacar que con la actualización constante de esta herramienta se puede determinar la situación actual en torno a los factores que fortalecen a la empresa y los factores que pudiesen afectar a los distintos factores del entorno de las cadenas productivas de la parroquia García Moreno.

### 3.5.6. Análisis CAME

**Tabla 20-3:** Análisis CAME

| FORTALEZAS "F"  |   | DEBILIDADES "D"  |
|---|---|--|
|   | <p>Terrenos propios y disponibles para cultivos</p> <p>Capacidad de abastecimiento de la demanda a nivel nacional</p> <p>Tierras legalizadas en un 70%</p> <p>Predisposición para capacitarse</p> <p>Capacidad de expandir las zonas de producción</p>  | <p>Inexistencia de un inventario productivo de la zonal y provincial</p> <p>Escasa infraestructura agrícola</p> <p>Deficiencia en la educación financiera</p> <p>Poca iniciativa para formar asociaciones</p> <p>Escases de Insumos</p>  |
| OPORTUNIDADES "O"   | FO  | DO   |
| <p>Demanda nacional e internacional</p> <p>Disponibilidad de técnicos del MAGAP para capacitar a los campesinos</p> <p>Mano de obra disponible en el sector</p> <p>Apoyo gubernamental</p> <p>Presencia de compañías petroleras</p> <p>Que consumen la producción local</p> | <p>Mediante la distribución y la demanda nacionales e internacional se logra la creación de nichos de mercado que permitan la diferenciación en la producción</p> <p>La distribución a nivel nacional ha sido beneficiosa mediante la calidad del producto final y sus las variaciones de cultivo corto.</p> <p>El apoyo gubernamental a través de proyectos y capacitaciones locales permite la tecnificación y mejora de procesos en los productores locales.</p> | <p>El desinterés de la producción agrícola puede ser corregido con apoyo gubernamental</p> <p>Se corregirá la indisponibilidad de semillas e insumos y enfermedades con el apoyo de entidades gubernamentales.</p> <p>Capacitaciones y búsqueda de nuevas inversiones, financiamiento y créditos</p> |

| <b>AMENAZAS "A"</b>  | <b>AF</b>   | <b>DA</b>   |
|--|---|---|
| <p>Enfermedades</p> <p>Clima variable</p> <p>Presencia de intermediarios</p> <p>Débil gestión de los gobiernos locales</p> <p>Ingreso de productos a menor costo por las fronteras</p> | <p>Con la demanda nacional e internacional se puede brindar oportunidades de producción familiar y empleo.</p> <p>Las enfermedades, pueden ser prevenidas de conocer de la capacidad de proliferación de bacterias y medios de prevención o sanación de los cultivos, todo ello bajo capacitaciones.</p> <p>La intervención y apoyo gubernamental es imprescindible para el correcto desarrollo de este proyecto.</p> | <p>Apoyo de entidades gubernamentales para proporcionar semillas, insumos y fertilizantes para enfermedades.</p> <p>Crecimiento para la creación de empresas de distribución directa.</p> <p>Trabajar con la diferenciación en la producción para eliminar la intermediación</p> <p>Proporcionar el conocimiento adecuado a la población acerca de las técnicas de cultivo, educación financiera, estrategias de competencia, y otros aspectos que permita convertir las amenazas y debilidades en posibles oportunidades y fortalezas.</p> |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

**Tabla 21-3:** Cuadro de mando

| <b>CUADRO DE MANDO</b>          |   |  |  |
|---------------------------------|---|--|--|
| Perspectiva                     |   |  |  |
| <b>Financiera</b>               | Crecimiento:<br>Ventas y<br>resultados                                | Rentabilidad:<br>Ventas<br>Capital<br>Inversión                        | Equilibrio:<br>Liquidez<br>Autonomía                             |
| <b>Valor cliente</b>            | Precios:<br>Rentabilidad<br>Cuota de<br>Mercado                       | Servicio:<br>Fidelización<br>Satisfacción                              | Producto:<br>Imagen de la<br>marca<br>Calidad del<br>producto    |
| <b>Organización Interna</b>     | Operaciones:<br>Productividad<br>Optimización de<br>recursos y costos | Logística interna:<br>Tiempo de entrega<br>Servicio de<br>incidencias  | Estructura:<br>Eficiencia<br>Costes<br>Óptimos<br>Innovación     |
| <b>Innovación y aprendizaje</b> | Personas:<br>Capacitación<br>Satisfacción<br>Adecuación               | Herramientas:<br>Inversión en<br>formación<br>Tecnología<br>innovadora | Organización:<br>Recursos<br>Humanos<br>Productividad<br>interna |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

**Tabla 22-3:** Cuadro de mando de control y seguimiento

| CUADRO DE MANDO          |   |   |   |   |  |  |             |                           |
|--------------------------|---|---|---|---|--|--|-------------|---------------------------|
| Perspectiva              | Estrategia 1  | Estrategia 2  | Estrategia 3  | Objetivo  | Responsable  | Cronograma   | Presupuesto | Planificación y ejecución |
| Financiera               | <b>Crecimiento:</b><br>Ventas y resultados                                | <b>Rentabilidad:</b><br>Ventas<br>Capital<br>Inversión                    | <b>Equilibrio:</b><br>Liquidez<br>Autonomía                         | Establecer un 10% de aumento en las ventas. Aumento de la rotación de inventario. | Departamento de ventas, gerencia, planificación.     | Control cada semana de las nuevas estrategias y cumplimiento de metas. | \$50,00     |                           |
| Valor cliente            | <b>Precios:</b><br>Rentabilidad<br>Cuota de Mercado                       | <b>Servicio:</b><br>Fidelización<br>Satisfacción                          | <b>Producto:</b><br>Imagen de la marca<br>Calidad del producto      | Incremento de la cartera de clientes  | Departamento de atención al cliente, administración. | Se realiza diario el control de nuevos clientes.                       | \$80,00     |                           |
| Organización Interna     | <b>Operaciones:</b><br>Productividad<br>Optimización de recursos y costos | <b>Logística interna:</b><br>Tiempo de entrega<br>Servicio de incidencias | <b>Estructura:</b><br>Eficiencia<br>Costes<br>Óptimos<br>Innovación | Optimización de procesos internos<br>Optimización de distribución                 | Producción, administración, control interno          | Cada 8 días la verificación de los procesos de producción              | \$50,00     |                           |
| Innovación y aprendizaje | <b>Personas:</b><br>Capacitación<br>Satisfacción<br>Adecuación            | <b>Herramientas:</b><br>Inversión en formación<br>Tecnología innovadora   | <b>Organización:</b><br>Recursos Humanos<br>Productividad interna   | Presentación de nuevos productos y mejoramiento de los mismos.                    | Departamento de calidad, presentación, forma, etc.   | Cada mes se realiza la revisión de la calidad del producto             | \$100,00    |                           |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

**Tabla 23-3:** Cronograma del cuadro de mando

| ACTIVIDADES                                | SEMANA 1 |    |    |    |    |    |    | SEMANA 2 |    |    |    |    |    |    | SEMANA 3 |    |    |    |    |    |    | SEMANA 4 |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
|--|----------|----|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|----|----------|----|----|----|----|----|----|---|---|--|--|--|
|  | Lu       | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do | Lu       | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do | Lu       | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do | Lu       | Ma | Mi | Ju | Vi | Sa | Do |   |   |  |  |  |
| Revisión de la calidad del producto        | ■        |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 | ■        |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Nuevas estrategias y cumplimiento de metas |          | ■  |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 |          | ■  | ■  | ■  | ■  | ■  | ■  |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Verificación de los procesos de producción |          |    |    |    |    |    | ■  | ■        |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 |          |    |    |    |    |    | ■  | ■        |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Nuevas estrategias y cumplimiento de metas |          |    |    |    |    |    |    | ■        |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 |          |    |    |    |    |    |    | ■        | ■  | ■  | ■  | ■  | ■  | ■  | ■        |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Verificación de los procesos de producción |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          | ■  |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          | ■  |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Nuevas estrategias y cumplimiento de metas |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          | ■  |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    | ■  | ■  | ■  | ■  | ■  | ■        | ■  | ■  |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Nuevas estrategias y cumplimiento de metas |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          | ■  |    |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    | ■  |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Verificación de los procesos de producción |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    | ■  |    |    |    |    |   |   |  |  |  |
| Control de nuevos clientes                 |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    |    |    |    |    |          |    |    | ■  | ■  | ■  | ■  | ■ | ■ |  |  |  |

Elaborado por: Astudillo, V, 2021

## CONCLUSIONES

- El marco teórico respalda la información del presente trabajo, se describe que, en el plan del buen vivir, el estado debe garantizar el desarrollo y el impulso productivo, la competitividad de la economía de las poblaciones vulnerables, esto se puede lograr mediante la ejecución de proyectos sociales auspiciados por entes competentes.
- Al analizar los resultados de la encuesta de cadenas productivas de la parroquia García Moreno el 62% de la población indica que no poseen conocimiento en técnicas de producción, ventas y mercadeo que garanticen rentabilidad, ocasionando negociaciones injustas con compradores, vendedores y proveedores.
- El desarrollo económico de la parroquia García Moreno se establece principalmente en la agricultura y ganadería, en base a los resultados de la encuesta, el 99% de la población participaría en un plan integral para establecer acciones en base a las políticas sectoriales.
- Las estrategias planteadas ayudarán a que la población de la parroquia García Moreno, fomente la producción agrícola y ganadera, promoviendo de esta manera una reactivación económica mediante la comercialización directa de sus productos y generando un ingreso extra para la economía familiar.

## RECOMENDACIONES

- Es indispensable que la Prefectura y el mismo Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) al que pertenece la parroquia, acojan este tipo de programas que brindan la oportunidad a los pobladores de esta localidad, generar fuente de ingresos económicos para sus hogares
- Se debe ejecutar un análisis de las falencias de los canales de producción y ventas de la Parroquia García Moreno, lo que permitirá desarrollar capacitaciones que sean simples y prácticas a fin de que los pobladores asimilen estos conocimientos y puedan ejecutarlos en sus hogares.
- Al ejecutar el plan de desarrollo, se recomienda tomar medidas de protección ambiental, ya que la ubicación de los cultivos y lugares de pastoreo son habitados por especies de animales y plantas nativas del sector.
- Es recomendable incentivar a la población de la parroquia García Moreno a conformar asociaciones, para la obtención de ayudas técnicas de instituciones públicas y privadas, para que el modelo de gestión sea un éxito.

## BIBLIOGRAFÍA

- Agentes Locales de Promoción de Empleo. (2011). *Guía para La Realización de Planes de Desarrollo Local*. [https://www.dipalme.org/servicios/anexos/anexos.nsf/Vane%20xos/4E1E64E6367E7993C1257889005B356A/\\$file/Gu%C3%ADa%20Planes%20desarrollo%20local.pdf](https://www.dipalme.org/servicios/anexos/anexos.nsf/Vane%20xos/4E1E64E6367E7993C1257889005B356A/$file/Gu%C3%ADa%20Planes%20desarrollo%20local.pdf)
- Aguirre Cáseres, M. B. (2014). *Análisis de la dinámica local socio-económica y cadenas productivas en el Cantón San Miguel De Los Bancos 2008-2012*. Pontificia Universidad Católica del Ecuador.
- Alburquerque, F. (2004). *El enfoque del desarrollo económico local* (Vol. 1). Organización Internacional del Trabajo Buenos Aires.
- Anaya Cruz, B. (2015). Las cadenas productivas con impacto económico y social: El caso de los cítricos en Cuba. *Economía y Desarrollo*, 154(1), 105-117.
- Arias, F. G. (2017). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica*. Editorial Episteme, CA Caracas, Venezuela.
- Barquero, A. V. (2017). Dinámica productiva y desarrollo en las áreas rurales. *Panorama Económico*, 25(3), 289-296.
- Barragán, M. C., & Ayaviri, V. D. (2017). Innovación y emprendimiento, y su relación con el desarrollo local del pueblo de Salinas de Guaranda, Provincia Bolívar, Ecuador. *Información tecnológica*, 28(6), 71-80.
- Bedoya, V. H. F. (2020). Tipos de justificación en la investigación científica. *Espíritu emprendedor TES*, 4(3), 65-76.
- Campero, E. (2015). Las cadenas productivas como fuente de oportunidades para emprendedores en el medio rural. *Ingeniería solidaria*, 11, 75. <https://doi.org/10.16925/in.v11i18.993>
- Cantero-Cora, H. (2016). *La rentabilidad económica, un factor para alcanzar la eficiencia empresarial*. Centro de Información y Gestión Tecnológica de Holguín. <https://www.redalyc.org/pdf/1815/181548029004.pdf>
- Cárdenas, N. (2002). El desarrollo local su conceptualización y procesos. *Provincia*, 8, 53-76.
- Cifuentes, W., Pérez, M., & Gil-Casares, M. (2011). Metodología de análisis de cadenas productivas bajo el enfoque de cadenas de valor. *Bolivia: Codespa*.
- Demenus, W., & Crespo Coello, P. (2011). *Cadenas Productivas y Cadenas Productivas y Desarrollo Económico Rural Desarrollo Económico Rural en Latinoamérica en Latinoamérica*. graphus. <http://www.congope.gob.ec/wp-content/uploads/2014/08/Cadenas-Productivas-y-Desarrollo-Economico-Rural-en-Latinoamerica.pdf>

- Flores, C. A. Q. (2016). ¿ Enfoque Estratégico En La Gestión Territorial?: Una Mirada Al Desarrollo Local Desde Un Municipio “Modernizado”: El Caso De La Provincia De Melipilla En Chile. *Enfoque*, 8(1).
- Fontaine, G. (2004). *Petróleo y desarrollo sostenible en Ecuador: Las apuestas*. Flacso-Sede Ecuador.
- Fontbona, J. C. (2018). *Cómo hacer un plan estratégico de comunicación Vol. III: La investigación estratégica preliminar*. Editorial UOC.
- García Ferrando, M., Ibañez, J., & Alvira, F. (2000). *El análisis de la realidad social: Métodos y técnicas de investigación*. Alianza Editorial.
- Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Orellana. (2019). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial De La Provincia De Orellana*. [https://www.gporellana.gob.ec/wp-content/uploads/2015/11/PDYOT-2015-2019\\_ORELLANA\\_ACTUALIZADO.pdf](https://www.gporellana.gob.ec/wp-content/uploads/2015/11/PDYOT-2015-2019_ORELLANA_ACTUALIZADO.pdf)
- Gobierno Autónomo Parroquial Rural De García Moreno. (2016). *Implementación De Áreas De Producción Frutícola Para Mejorar Las Condiciones De Vidas De Los Pobladores De La Parroquia García Moreno. Cantón Bolívar. Provincia Del Carchi*. <http://gpgarciamoreno.gob.ec/carchi/wp-content/uploads/2015/09/PROYECTO-FRUTALES-GADPR-GARC%DEA-MORENO .pdf>
- Huamaní Tito, P. L. (2003). Importancia Del Planeamiento Estratégico Para El Desarrollo Organizacional. *Gestión en el Tercer Milenio*, 5(10), 105-110. <https://doi.org/10.15381/gtm.v5i10.9927>
- López-Roldán, P., & Fachelli, S. (2021). Metodología De La Investigación Social Cuantitativa (1a edición ed.). *Cerdanyola del Vallés, España: Edición digital: http://ddd.uab.cat/record/129382*. Recuperado el junio de.
- Mendez Gallo, P. (2002). Sobre El Concepto De «Riesgo». *Nómadas. Critical Journal of Social and Juridical Sciences*, 5. Redalyc. [https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181\\_00507](https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181_00507)
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (2015). *Levantamiento De Cartografía Temática Escala 1:25.000, LOTE 1*. [http://metadatos.sigtierras.gob.ec/pdf/Memoria\\_tecnica\\_Coberturas\\_ORELLANA\\_20150221.pdf](http://metadatos.sigtierras.gob.ec/pdf/Memoria_tecnica_Coberturas_ORELLANA_20150221.pdf)
- Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea & Cooperación. (2019). *Acta de la XIV Reunión de la Comisión Mixta Hispano-Ecuatoriana de Cooperación, hecha en Madrid el 4 de febrero de 2019*. Derecho.com. <https://www.derecho.com/boe/Acta de la XIV Reunión de la Comisión Mixta Hispano-Ecuatoriana de Cooperación, hecha en Madrid el 4 de febrero de 2019>.
- Ministerio de Industrias y Productividad. (2018). *Desarrollo de Cadenas Productivas- Encadena Ecuador*. <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2019/08/Ficha-Encadena-Senplades-final-4.pdf>

- Montaño Armendariz, M. A. (2014). *Modelo de desarrollo económico local para la diversificación de la estructura productiva y la articulación del tejido empresarial en Baja California Sur*. <https://repositorioinstitucional.uabc.mx/handle/20.500.12930/6022>
- Mora Sanmiguel, V. A. (2018). *Análisis socioeconómico de la distribución del presupuesto participativo, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de García Moreno, cantón Francisco de Orellana, provincia de Orellana, período 2014-2016*. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo.
- Oblitas Guadalupe, L. A., & Vera Villaroel, P. (2005). *Manual de Escalas y Cuestionarios Iberoamericanos en Psicología Clínica y de la Salud*. Psicom. <https://cpmarketingnews.com/9789583377860/manual-de-escalas-y-cuestionarios-iberoamericanos-en-psicologia-clinica-y-de-la-salud/>
- Pérez, D. S. C., Mitrany, V. O., & López, E. V. (2019). Desarrollo local: Conceptualizaciones, principales características y dimensiones. *Ciencia Digital*, 3(2), 319-335.
- Posada Hernández, G. J. (2016). *Elementos básicos de estadística descriptiva para el análisis de datos—Fondo Editorial*. <https://www.funlam.edu.co/modules/fondoeditorial/item.php?itemid=120>
- Republica del Ecuador. (2008). Constitución de la República del Ecuador. *Quito-Ecuador: Registro Oficial*, 449, 20-10.
- Saiz, V. I. A., & Castañedo, M. F. (2016). El Enfoque de cadenas productivas y la planificación estratégica como herramientas para el desarrollo sostenible en Cuba. *RIPS: Revista de Investigaciones Políticas y Sociológicas*, 15(2).
- Sanabria A., S. E., Pedraza, P. A., & Hurtado A., E. (2014). El emprendimiento como fuente de desarrollo y fortalecimiento de las capacidades endógenas para el aprovechamiento de las energías renovables. *Revista EAN*, 77, 152-167.
- Segura, C. M. L., & Ortega, R. S. (2019). El desarrollo local en la globalización. *Revista Economía y Desarrollo (Impresa)*, 138(2).
- Senplades, S. N. (2017). Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida. Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida. *Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida. Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021 Toda una Vida*.
- Torres Peñafiel, N. D. R., Falconi, M. A., Espín Oleas, M. E., & Fierro López, P. E. (2018). Estrategias de competitividad microempresarial para el desarrollo local en Ecuador. *Contribuciones a las Ciencias Sociales*, julio.
- Vásquez Freire, C. C. (2015). *La exploración y explotación de los hidrocarburos y su impacto ambiental en el marco de los derechos de la naturaleza establecidos en la Constitución del Ecuador del 2008*. <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/5356>

## ANEXOS

### ANEXO A: ENCUESTA

**Objetivo:** La encuesta que aquí se detalla, tiene la finalidad de recopilar datos en campo, con la finalidad de acoger información oportuna para el desarrollo del proyecto investigativo, denominado **“DISEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL CON ENFOQUE EN LAS CADENAS PRODUCTIVAS DE LA PARROQUIA GARCÍA MORENO PROVINCIA DE ORELLANA-ECUADOR”**, el mismo que se encuentra bajo la autoría del estudiante Vicente Astudillo

**Alcance:** El alcance es netamente académico, por lo que se desarrolla bajo un estudio analítico documental y de campo.

**Instrucciones:** Su opinión es totalmente importante para el correcto desarrollo del presente estudio, por lo que es necesario que se acoja una sola respuesta por cada pregunta, colocando una “X” donde corresponda.

### DATOS SOCIODEMOGRÁFICOS

**14. ¿Cuál es su edad?**

- 18 años a 28 años
- 29 años a 39 años
- 40 años a 50 años
- Más a 51 años

**15. ¿Cuál es su estado civil?**

- Soltero(a)
- Casado(a)
- Viudo(a)
- Unión libre(a)

**16. ¿Cuál es su lugar de residencia?**

- Parroquia García Moreno
- Otro

### CONOCIMIENTO DEL DESARROLLO LOCAL

**17. ¿Tiene conocimiento de lo que es el Desarrollo económico local?**

- Si
- No

**18. ¿Tiene conocimiento de que es una cadena productiva?**

- Si
- No

**19. De haber la oportunidad, ¿le gustaría conocer y desarrollar cultivos de ciclo corto?**

- Si
- No

**20. Cuál de los siguientes tipos de cultivos de ciclo corto preferiría desarrollar:**

- Cilantro
- Lechuga
- Tomate de árbol
- Pimiento
- Yuca
- Jamaica

**21. ¿Cree usted que existe un mercado aprovechable que compre verde, yuca, sandía y Jamaica?**

- Si
- No

**22. ¿Estaría dispuesto a consumir productos como verde, yuca, sandía o Jamaica, si alguien le ofreciera a domicilio estos productos?**

- Si
- No

**23. ¿De haber la posibilidad de crear cadenas productivas en su localidad, le gustaría participar en ello?**

- Si
- No

**24. ¿Cree usted que los gobiernos seccionales deberían participar de estos programas de desarrollo económico local?**

- Si
- No

**25. ¿Estaría usted dispuesto a criar pollos boiler, peces o chanchos como medio de producción, para obtener mayores recursos económicos?**

- Si
- No

**26. ¿De existir la posibilidad de adquirir productos como carne de pollo, peces y chancho en la parroquia, estaría dispuesto a adquirirlos?**

**Si**

**No**

**MUCHAS GRACIAS**



epoch

Dirección de Bibliotecas y  
Recursos del Aprendizaje

UNIDAD DE PROCESOS TÉCNICOS Y ANÁLISIS BIBLIOGRÁFICO Y  
DOCUMENTAL

REVISIÓN DE NORMAS TÉCNICAS, RESUMEN Y BIBLIOGRAFÍA

Fecha de entrega: 31 / 05 / 2022

|   |
|---|
| <b>INFORMACIÓN DEL AUTOR/A (S)</b>  |
| VICENTE SALVADOR ASTUDILLO RAMIREZ  |
| <b>INFORMACIÓN INSTITUCIONAL</b>  |
| <b>Facultad:</b> ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS   |
| <b>Carrera:</b> INGENIERÍA EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES                                  |
| <b>Título a optar:</b> INGENIERO EN GESTIÓN DE GOBIERNOS SECCIONALES                            |
| <b>f. Analista de Biblioteca responsable:</b> Ing. CPA. Jhonatan Rodrigo Parreño Uquillas. MBA. |



31-05-2022

0745-DBRA-UTP-2022